



**ANALISIS GERENCIAL
DE LOS BALANCES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006
DE LA EMPRESA "RUBIO & ASOCIADOS"**

Señores miembros del directorio de la empresa Rubio & Asociados Cía. Ltda., pongo en su conocimiento este análisis de la gestión gerencial correspondiente al año 2006.

Las ventas subieron con respecto al año 2005 en 15.000,00 dólares, un incremento no muy significativo, sin embargo bueno ya que no decrecieron.

La liquidez en su razón corriente, la empresa puede cumplir con sus obligaciones a corto plazo en una razón de 1, nos mantenemos igual que al año anterior.

Los costos de ventas subieron en un 17% debido en parte al aumento de horas extras.

Crecimiento: el crecimiento fue muy poco, de 1,7%, sin embargo tenemos un alto valor de cuentas por cobrar y anticipo de clientes que nos permiten tener trabajo hasta enero del 2007 sin que esto quiera decir que en Enero las ventas se tienen que estancar.

Los gastos de ventas representan el 12,92% de los ingresos y los administrativos el 17,83%. Los costos de producción representan el 67,28%. En egresos operativos aumenta el rubro salarios, pero más sobre tiempos. Materiales aumentan en 18%

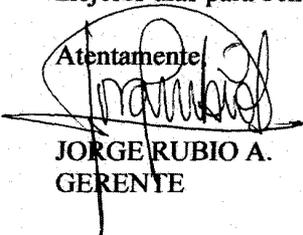
RECOMENDACIONES:

La empresa necesita cuidar los costos y gastos con mejores métodos de control especialmente de la mano de obra ya que las horas extras siguen en aumento, e igualmente el material. Para lo cual el próximo año se va ha:

- Revisar las políticas de la empresa para corregir procedimientos y procesos en cuanto a contrataciones y fijación de sueldos del personal y trabajos fuera de horario.
- Tener cuidado de conservar todas las facturas de los egresos y solicitar para respaldo de todos los gastos de caja chica y gastos en viajes especialmente.
- Contratar un Gerente Financiero con carácter suficiente para controlar costos, al igual que un asesor financiero y administrativo.
- Se priorizará en pagos primero al personal de planta, luego al personal administrativo, luego a proveedores y luego a socios.

Con los cambios que todos estamos dispuestos a aceptar, la empresa va a salir adelante y tener mejores días para beneficio de todos ustedes y de nuestro personal productivo y administrativo.

Atentamente


JORGE RUBIO A.
GERENTE

JRA/mp.

