



INFORME GERENCIAL BALANCES AL 31 DE DICIEMBRE 2011 DE LA EMPRESA "RUBIO & ASOCIADOS CIA. LTDA."

Señores Miembros del Directorio, pongo en su conocimiento el resumen de la gestión de la gerencia del año 2011:

Este año cerramos con un decremento en ventas del 20.26%. Iniciamos el año con 34 trabajadores y terminamos con 33, se cerró el año sin ningún pendiente a trabajadores, proveedores, fisco, IESS, financieras, etc. El rubro de gastos más alto sigue siendo el de material y le sigue el pago de nómina que con respecto al año 2010 se incrementó en 6%, se mantuvo con respecto al 2010 el mismo número de trabajadores.

El Costo de Ventas representa el 73,32% similar al año 2010, los Gastos de Ventas y Administrativos son 24,04% mayor que el año 2010 (15,68%). La utilidad operacional es de 6,3% y la utilidad neta es de 2.65% menor que el año 2010 (8.38%). La utilidad obtenida nos da un valor de cada acción de 3.67 dólares.

La liquidez es de 1.102 y acidez 0.918. Tenemos la deuda pendiente con el banco del pago del Router, es decir que este pago está financiado con el Pasivo y Patrimonio de la Compañía.

El Capital de Trabajo este año es USD 22449,68 mayor en 2,97 veces que el año anterior (USD 7.540,21). Este valor positivo está dado por el aumento de las cuentas por cobrar a clientes en 48,60%. Los trabajos con la empresa AEKIA nos impidió generar un buen movimiento del flujo del dinero ya que se demoraban en pagar un promedio de 52 días, siendo demasiado para la empresa lo que incurrió en préstamos con la tarjeta de la Sra. Mirtha Pacheco, préstamo en efectivo de la Sra. Elizabeth Camacho y cortos sobregiro del banco Promérica. Los letreros hechos con acrílico comprado en Acrilux se amarillaron lo que hizo que AEKIA nos exija el cambio de los mismos provocando un grave perjuicio económico y de imagen, por lo que se resolvió emprender juicio a la proveedora de acrílico Acrilux. Al Sr. Paul Boutin se le canceló USD 5000.

Hubo cero accidentes de trabajo, faltas por enfermedad menos que el año 2010. La empresa cumple con todos los requerimientos del MRL e IESS. La empresa cumplió con las exigencias relacionadas al Medio Ambiente para la obtención del permiso de funcionamiento.

Habiendo cumplido con la presentación de Balances de acuerdo a Normas Ecuatorianas Contables, este año se cumplirá con lo relacionado a NIIF. Para el año 2012 se seguirá con el control de gastos, se incentivará al personal ya que no se piensa incrementar el número de trabajadores sino incursionar en el campo de los trabajos por obra con personal que ha salido de la empresa ya que siempre la empresa ha sido generadora de conocimiento para el resto de rotuladoras y se agilizará la cobranza.

Atentamente,

JORGE RUBIO APRAEZ
GERENTE

