

## INFORME ANUAL DE GERENTE GENERAL A LOS SOCIOS DE DAPAC S.A.

Quito, 04 de Abril del 2017

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA DAPAC S.A.

Ciudad.-

De mis consideraciones:

En 2016 nuestro país inicia un nuevo año con expectativas económicas cortas por cuanto los cambios ejecutados detienen la dinámica comercial; no obstante y en análisis previo se acordó mejorar gastos pero mantener los almacenes. No obstante y pensando en la propuesta de dar un giro al negocio orientando la importación a suministros más que a equipos pues es requerimiento de los clientes la compra de KITS de limpieza para iniciar el negocio. Nuestro accionista plantea la visita (por su invitación personal) a la Feria de Guangzhu tras e-mail recibido de nuestro proveedor que actualmente forma parte del holding más grande de la China "Hao Tian Development Group Limited"

El temporal causó daño en la bodega general de Guayaquil, que recibió agua por los laterales sin destruir la mercadería pero fue necesario llevar a cabo una limpieza íntegra y mover los artículos. El gasto causado no se encontraba contemplado dentro de la póliza de la aseguradora por lo que planteamos la renovación para el siguiente año pues incluir inundaciones aumentaba un nuevo rubro.

Se realizó la visita a un cliente de la ciudad de Cuenca interesado en crédito o consignación, lamentablemente el negocio del cliente mantiene existencia de muchas marcas en exhibición y al parecer el movimiento es poco. Los riesgos que representa extender plazos o entregar equipos a consignación no son de interés en la empresa.

Se realizan los trámites pertinentes para adquirir visas y planifica el viaje. La visita fue muy enriquecedora sin embargo se interrumpió por el terremoto que sufrió nuestro país el pasado 16 de abril. Tal acontecimiento dio giro a las propuestas de encaminar el negocio a la promoción de suministros y a la misma importación.

La gerencia sugiere se ingrese a otra persona al desempeño laboral a cambio de recorte de sueldo de su cargo. Así ingresa Dana Sotomayor con la finalidad de realizar visitas a clientes.

Existió inconveniente con las tarjetas de crédito que retrasaron sus fechas de depósito y fue necesario realizar visitas expresas para aclarar vouchers que no habían sido pagados en los tiempos establecidos previamente. Este incidente nos permitió conocer que estas acciones respondían a pedidos que el movimiento de pagos electrónicos solicitaría al estado la permisibilidad por la difícil situación que afronta el país. Tal hecho se ejecutó al término del año (diciembre 2016) con la emisión de una normativa establecida por la

superintendencia de bancos, la misma que retrasa el movimiento a los locales de comercio.

Así mismo, Aduanas solicita a los importadores que actualicen datos del ecuapass por cuanto el bajo movimiento de importaciones durante el año anterior (en que se impusieron salvaguardas) tenía recargado el sistema de usuarios inactivos. DAPAC solicita al sistema dicha actualización sin alcanzar obtenerla. Siendo una condición común en esta validación de Aduanas la gerencia se informó indicando que la siguiente vez que importe simplemente habrá de activarse con un nuevo código pues consta en el registro.

Durante el mes de Septiembre Dario Carvajal anuncia su posible retiro por motivo de un viaje fuera del país, para Octubre presenta su renuncia y deja de formar parte de DAPAC.

La gerencia plantea la necesidad de re-analizar las posibilidades del negocio y procurar recortar gastos. A puertas del cierre del año las posibilidades de mejora disminuyen por la inevitable campaña electoral que detiene todo movimiento en la espera de mejorar los manejos políticos por otros que beneficien a los empresarios.

Atentamente,

  
Isabel Catalina Campuzano Abad  
GERENTE DAPAC S.A.