

Quito, 5 de marzo de 2008

Señores
ACCIONISTAS
GEMSA. Gestión Empresarial S.A.
Presente.-

INFORME DE GERENCIA

El ejercicio económico correspondiente al año 2007, constituyó un año de enorme esfuerzo comercial, el cual lamentablemente fue minimizado por la enorme incertidumbre que reinó durante el año y el ataque indirecto que vino sufriendo el empresariado privado, lo que generó una contracción importante de nuestro mercado.

GENERALIDADES.

Durante el año 2007, se reforzó el accionar de la Empresa con un refuerzo de la actividad comercial, que incluyó contrataciones de personal experto en el área. Se renovó la infraestructura física y técnica para esa área, lo que incluyó nuevo mobiliario, equipos y sistemas que superaron los siete mil dólares. Se reforzaron las áreas de servicios legales.

En cuanto a lo macroeconómico, el año si bien bueno para los negocios, presentó alta incertidumbre, muchos costos se incrementaron, se evidenció una contracción enorme en los negocios durante el primer semestre, con la salida de algunos clientes, lo que evidenció una paralización de actividades en algunas áreas de consultoría para el segundo semestre. La evidencia fue ratificada con las cifras macroeconómicas: un PIB del 2.2%, pero con una inflación del 3.4%, lo que implica que el País se estancó y más bien retrocedió, más de un 1% si deflactamos el crecimiento.

Sin embargo merece la pena rescatar el hecho de que se incrementó la cartera de contactos y amplió la cartera de clientes, al menos con asesorías marginales.

En cuanto a rentabilidad del negocio, el resultado fue positivo, pero para ello ameritó en el segundo semestre hacer esfuerzos enormes en cuanto a reducción de costos e incremento de productividad, habiéndose llegado a la necesidad de invertir para cambiar a sistemas más eficientes e incluso lamentablemente a reducir personal.

DETALLE DE LOS TRABAJOS REALIZADOS.

Area Comercial.

Se creó el área comercial, una acción ya oficial de estructura que implicó un esfuerzo grande que lamentablemente no dio el resultado esperado, habiendo tenido que despedir al 50% del personal contratado para finales del año.

La Empresa continúa pese a ello fortalecido relaciones con algunos sectores, en este año que culminó nos enfocamos al sector farmacéutico y al sector de la construcción.

Area de Recursos Humanos.

Lamentando las decisiones poco acertadas sobre la regulación laboral impuestas por el gobierno, no pudimos efectuar contrataciones mayores, al no contar con opciones flexibles y seguras para la Empresa, pese a ello se llegaron a incorporar seis personas nuevas en varias modalidades, pero al final del año se suprimieron cuatro posiciones, de las cuales para capear la crisis de final del año, al momento solamente se mantiene una posición.

Area Tecnológica.

En cuanto al área de tecnología, se siguen incorporando equipos para mejorar la basa de HW, se incorporó incluso un nuevo "firewall" y se mejoraron las comunicaciones de banda ancha con ingentes costos. Se adquirió nuevamente un SW, enfocado a mejorar el soporte contable y tributario que incorpora la mejor tecnología, y un manejo moderno a través de Tableros de Control. Lamentablemente la implementación está costando trabajo y al momento contamos con un avance del 40%.

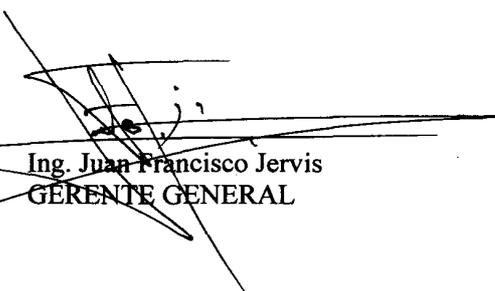
Cumplimiento de Disposiciones.

En cuanto a los encargos de los señores accionistas para el año 2007, se ha alcanzado los objetivos planteados, pese a la contracción necesaria que se aplicó en el segundo semestre. Pese a ello se espera sean valorados los esfuerzos realizados en incorporación de tecnología, personal calificado y apertura de nuevos mercados. Finalmente se encuentran al día los documentos societarios, siguiendo los lineamientos legales del caso, pues no ha habido nuevos cambios en la estructura accionaria.

Para el año 2008, la Gerencia compromete su mejor esfuerzo en incrementar la cartera de clientes, velar por el uso eficiente y efectivo de recursos en un año que se presenta incluso con mayores dificultades que el anterior. También se compromete a un re-enfoque de actividades, si hiciere falta y a otros servicios de cartera, logística y ventas, que permitan concretar acciones comerciales con vinculaciones estratégicas de más largo plazo y mejor rentabilidad.

Se agradece a todos los funcionarios por el aporte brindado para el logro de los objetivos alcanzados, y a los señores accionistas por su confianza en la gestión de la Empresa.

Muy Atentamente,



Ing. Juan Francisco Jervis
GERENTE GENERAL