Quito, 20 de marzo de 2015

Señores
ACCIONISTAS
GEMSA. Gestión Empresarial S.A.
Presente.-

INFORME DE GERENCIA

El ejercicio económico correspondiente al año 2014, constituyó una vez más un año de ingentes esfuerzos primeramente por la contracción sufrida en el año 2013 que afectó incluso hasta principios del año 2014 y por problemas personales de esta gerencia. Sin embargo se hizo los mejores esfuerzos, contando por personas de confianza quienes apoyaron para atravesar una de las situaciones más difíciles que ha enfrentado la Empresa y lo ha hecho con éxito, incluso alcanzando una utilidad que permite balancear la economía de GEMSA y la ponen en situación optimista para re-evaluar su futuro, Por lo que una vez más se hace indispensable una restructuración organizacional, asentada en un re-enfoque de actividades, y un refuerzo de las actuales, aspecto que la Gerencia se encuentra comprometida y cuyos resultados quedarán a consideración de los Srs. Accionistas.

GENERALIDADES.

Mercado y País.

En cuanto a lo macroeconómico, el año se presentó complejo, otra vez por el represamiento de las contrataciones de servicios locales, aparte de que se empezaron a cerrar algunas importaciones, lo que ahuyentó a muchos inversionistas extranjeros, no en vano fuimos una vez más, el País con menor inversión externa en Sud América, junto con Venezuela; se vivió un represamiento de muchas decisiones empresariales, en busca de una mayor estabilidad. Si bien hubo un crecimiento real del País, éste se debió al influjo de los altos precios del petróleo y el fuerte gasto público que mantuvo el gobierno, pero que se vio mermado para finales del año por la caída abrupta de precios y el alto endeudamiento que mantiene el País.

Este año se mantiene en esa tónica pues con las absurdas medidas tomadas en este mes, muchos costos se incrementaran, y por tanto se teme una contracción en los negocios privados. El País se sigue soportando en el gasto público, pero ahora basado en impuestos y deuda externa, lo cual ha contraído al sector privado ya desde el año pasado y en particular al de servicios, pues las contrataciones del sector privado, se circunscriben a la cercanía política más que a la trayectoria y resultados.

Empresa y sector de negocios.

Durante el año 2014, la estructura de la empresa se ha seguido contrayendo, pero ahora se ha logrado con ellos las eficiencias que se buscaba y se ha remontado pérdidas y puntos de equilibrio, pese a que el volumen de negocios sigue contraído.

El área de asesoría legal dio un giro muy positivo logrando eficiencias importantes y aprecio de los clientes.

El área de asesoría gerencial continúa siendo un frente de apertura de mercados y un soporte vital para la Empresa.

Finalmente el sector contable-tributario ha sido la "joya de la Corona" en el año 2014, pues se logró con él la mayor cantidad de ingresos aportados en el año.

En cuanto a rentabilidad del negocio, hemos cerrado, como se indicó con cifras favorables y una utilidad que nos permite afrontar con mayor optimismo el futuro.

DETALLE DE LOS TRABAJOS REALIZADOS.

Area Comercial.

En cuanto a equipos de trabajo, el conformar gente adecuada para la actividad continua siendo una barrera que implica rotar personal en busca de alguien apropiado que no llega, lo que una vez más ha requerido que la gerencia se haga cargo de este sector. La gestión se ha sustentado en los esfuerzos personales de la

Gerencia, pero se nota claramente que es un frente en el cual se debe trabajar y esperamos contar con el apoyo accionarial para conformar un equipo apropiado.
La Empresa retomará con otro enfoque su promoción a través de redes y su página web esperamos se obtenga el resultado que nunca se obtuvo con la incursión tecnológica previa, pero si se la acompaña con un equipo profesional en el área, creemos que podría generar resultados.

Area de Recursos Humanos.
Contamos ahora con personal de alta calidad y enfoque profesional, lo que está permitiendo tomar nuevos rumbos, en la expectativa de generar estabilidad y confianza en la Empresa y la Organización.

Area Tecnológica.
No se avanzó en esta área, pero hemos logrado sentar las bases para un análisis profundo de alternativas que podrían ser tomadas en cuenta este año para mejorar procesos y obtener más confianza con lo que se está gestionando.

Cumplimiento de Disposiciones.
En cuanto a los encargos de los señores accionistas para el año 2014, se ha alcanzado los objetivos planteados, pese a haber jugado un año más con una situación muy adversa, se logró revertir la pérdida y pese a problemas personales, la Empresa está enfocándose con optimismo al futuro. La economía está entrando en una fase de estancamiento, sobre todo para el sector privado con aumentos de impuestos, tasas y salvaguardias que si bien podrían ayudar a la economía global en el corto plazo, a futuro tendremos problemas muy serios y podríamos desandar lo que se ha caminado positivamente. El sector es extremadamente cambiante y vulnerable a las políticas macroeconómicas, aspecto que en este primer trimestre del año nos lleva a avizorar nuevas contracciones, por lo que sugiero a los señores accionistas prever nuevas líneas más rentables y estables.
Finalmente comunico a Uds. que se encuentran al día los documentos societarios, siguiendo los lineamientos legales del caso. Los estados financieros de la Empresa se encuentran disponibles a efecto de que sean analizados y puedan decidir sobre los mismos en la Junta General.
Para el año 2015, esta Gerencia en funciones, compromete su mejor esfuerzo en reestructurar la Empresa de la Empresa e incrementar la cartera de clientes, velar por el uso eficiente y efectivo de recursos en un año que si bien es cierto se presenta complicado, para nosotros simplemente será un nuevo reto, del cual esperamos salir con bien y resultados positivos para Uds. y la Empresa, como ya lo hemos hecho en anteriores ocasiones.
Se agradece a todos los funcionarios y empleados por el aporte brindado para el logro de los objetivos alcanzados, y a los señores accionistas por su confianza en la gestión de la Empresa.

Muy Atentamente,

Ing. Juan Francisco Jervis
GERENTE GENERAL