

**INFORME DEL GERENTE GENERAL PARA EL  
EJERCICIO ECONÓMICO 2019  
SERVICIOS PARA LA PALMA Y SUS DERIVADOS SERPADER S.A**

**A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:**

Conforme a lo establecido en la Ley de Compañías, en el Estatuto Social de SERVICIOS PARA LA PALMA Y SUS DERIVADOS SERPADER S.A. y en el Reglamento para la presentación de informes de administradores emitido por los Organismos de Control, presento el Informe Anual de Gerencia, sobre las actividades desarrolladas dentro del ejercicio económico del año 2019.

**I. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS.-**

Durante el año 2019, alineados con el plan de acción trazado, cuyo objetivo estuvo encaminado a lograr mayor productividad si dejar de observar la amenaza latente del complejo llamado PC hemos desarrollado las actividades necesarias para lograr eficiencia en las labores de campo y en los controles fitosanitarios que ayuden a disminuir el contagio y propagación de esta enfermedad se realizó el vivero aprobado y para fines del año 2019 tenemos un vivero que se pondrá a la venta ayudando de esta manera ofrecer material de siembra para quienes tomen esa opción y que hace unos meses no tenían intenciones de hacerlo. Se espera no tener mayor dificultad en la venta de este material y también considerar la posibilidad inmediata de siembra en la plantación.

Con relación al tema financiero se ha logrado consolidar el flujo y hemos terminado un año con resultados positivos sin tener deudas atrasadas. Se han realizado gestiones con los proveedores para mantener un estándar de crédito que varía entre los 30 a 45 días; estos días nos dan la ventaja de mantener un flujo positivo ya que las ventas se están realizando con pago máximo a 15 días.

Se llevó adelante la toma de muestras de suelos y foliar a fin de conocer la estructura nutricional de todos los lotes que posee actualmente la hacienda para emprender planes de nutrición enfocados a mejorar los niveles de producción. Adicionalmente se realizó muestreo de raíces con el objetivo de evaluar presencia de plagas, como también población y ubicación. Se ha tomado especial atención a los índices de calidad de cosecha; trabajando con los grupos que desarrollan esta actividad para que el corte sea óptimo y se baje a índices inferiores las tasas de racimos verdes, pedúnculos largos y/o racimos sobre maduros.

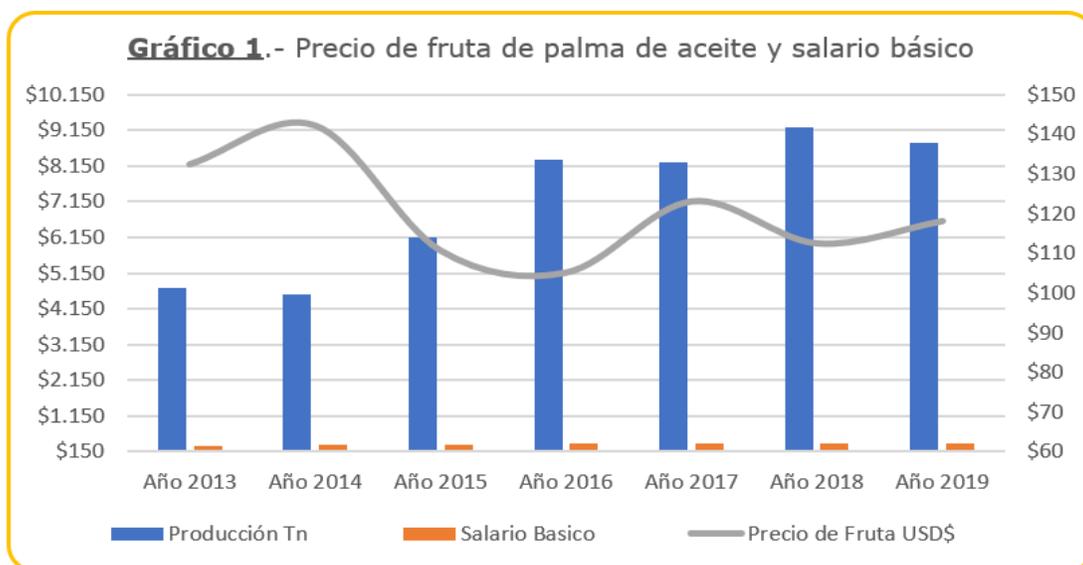
La cantidad de toneladas de palma cosechadas en el año 2019 fue de 8.816, superior a lo presupuestado que fueron de 9.550, con una diferencia negativa de 734 toneladas, disminución que se atribuye principalmente al problema de PC que ya está presente en la plantación.

De igual manera no se descuida el monitoreo fitosanitario de la plantación y se está monitoreando para determinar cualquier anomalía en el cultivo, siendo de mayor atención la pudrición del cogollo, que al cierre del año 2018 presento un índice acumulado del 1,11% y para el cierre del año 2019 presento un índice del 4,56% que llama la atención.

A continuación, se puede apreciar la evolución de la producción, el salario laboral y el precio de la venta del fruto de palma relacionado a la empresa.

**Cuadro 1.- Comportamiento producción, precio de fruta de palma de aceite, salario básico.**

AÑOS	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
PRODUCCION TN	4,719.49	4,544.00	6,149.59	8,316.00	8,245.17	9,216.66	8,816.03
INCREMENTO SUELDO BASICO	318.00	340.00	354.00	366.00	375.00	386.00	394.00
PRECIO DE FRUTA ANUAL	132.47	142.24	110.73	105.18	123.12	112.55	118.05



El ingreso que se obtiene de la venta del fruto de palma se destina al pago del personal en la plantación, proveedores, obligaciones fiscales y legales de la compañía. La proyección de producción para el año 2019 se hizo con un valor referencial de venta por tonelada de USD 110 dólares y un incremento en la producción de un 3,62% sobre la producción real del año 2018.

Respecto a lo presupuestado, se observa una disminución en cantidad de fruta del 7,77% para el cierre del 2019; el valor de venta de la fruta de palma es de US \$ 1'040.724 dólares, obteniendo un precio promedio de 118,05 dólares por tonelada.

Cuadro 2.- Producción 2019

MESES	TONELADAS		VENTA TOTAL USD	
	PRESUP.	REAL	PRESUP.	REAL
ene- 19	853	624.19	93,830.00	56,547.09
feb- 19	862	628.18	94,820.00	62,183.07
mar- 19	871	429.61	95,810.00	49,467.78
abr- 19	958	840.76	105,380.00	101,228.32
may- 19	1,045	1,017.54	114,950.00	116,231.48
jun- 19	1,088	831.21	119,680.00	95,790.61
jul- 19	696	951.46	76,560.00	110,270.38
ago- 19	609	693.71	66,990.00	81,166.76
sep- 19	566	615.75	62,260.00	85,823.34
oct- 19	592	726.70	65,120.00	102,661.86
nov- 19	627	778.47	68,970.00	96,610.55
dic- 19	783	678.45	86,130.00	82,742.39
<b>TOTALES</b>	<b>9,550</b>	<b>8,816.03</b>	<b>1,050,500.00</b>	<b>1,040,723.63</b>

## II. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DEL DIRECTORIO.

En el ejercicio económico – administrativo del año 2019 se llevaron a cabo dos Junta General de Accionistas,

- En la Junta General de accionistas celebrada a los 26 días del mes de Abril se procede al conocimiento y aprobación de los informes y estados financieros correspondientes al ejercicio económico 2018, reforma y aprobación del artículo 13 de los estatutos sociales de la compañía.
- En la Junta General de accionistas celebrada a los 20 días del mes de noviembre se procede a designar presidente, vocales principales y suplentes de la compañía.

Para el ejercicio económico 2019 se llevaron a cabo cinco sesiones de Directorio, en las que se aprobó informes técnicos, administrativos y financieros presentados por la administración. El Directorio de la compañía ha interactuado en el análisis y estudios de alternativas que beneficien al buen desarrollo de la compañía, en el plano económico, laboral y técnico, la administración se ha preocupado del cumplimiento de las resoluciones del directorio; entre las disposiciones más importantes tenemos mantener en lo posible la carga laboral lo más bajo posible sin descuidar los trabajos indispensables para una buena cosecha, realizar las gestiones administrativas en los entes gubernamentales como: Superintendencia de Compañías, Servicio de Rentas Internas SRI : GAD Municipal de Quinindé entre otros con quienes estamos al día en las obligaciones, acercamiento con entidades financieras tales como Corporación Financiera Nacional CFN y Banco Pichincha en búsqueda de oportunidades que nos brinden la posibilidad de un crédito operativo o de desarrollo.

### III. HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONÓMICO 2019.

#### ÁMBITO ADMINISTRATIVO

Con conocimiento y autorización del Directorio, la administración ha realizado convenios de diferimiento de pagos con los entes gubernamentales cuando amerita la situación; como es el caso, de la cuota para Superintendencia de Compañías, se ha procedido a sobregiros bancarios de igual manera en necesidades emergentes pero al cierre de año a pesar de las dificultades de un extenso verano que han apretado las situaciones de flujo no tenemos pasivos retrasados.

#### AMBITO LABORAL

Culminamos el año 2019 con 19 trabajadores contratados directos incluidos el personal administrativo, que coinciden con el promedio efectivo y que son la misma cantidad que al inicio del periodo.

Mantenemos los inconvenientes con personas de fincas aledañas que tienen cultivo de palma también y; en ocasiones, se han pasado a cortar fruto dentro de los terrenos de la compañía; por tal razón, se ha mantenido el contrato permanentemente de servicios de guardianía, para contrarrestar estos acontecimientos, además se ha solicitado colaboración al personal policial del recinto La Independencia.

#### AMBITO TÉCNICO AGRONÓMICO.

La producción en este año se redujo en el 7,77% de lo presupuestado en cuanto a fruta, debido la incidencia del complejo llamado Pudrición del Cogollo PC; al igual que en los dos años anteriores la climatología presentó condiciones adversas especialmente en la época de verano.

El problema de amarillamiento-secamiento de las plantas sigue presente en la plantación, aunque ha sido reducido por los planes de nutrición que se han implementado.

En cuanto al tema fitosanitario hasta el cierre del año 2019 se procedió a la actualización de datos de las plantas eliminadas por varias patologías:

Anillo rojo	163 plantas	0.23%
Pudrición de cogollo	3.666 plantas	4,56%

Este dato es actualizado de todas las plantas eliminadas en el año 2019, y el porcentaje total es con respecto al dato parcelario inicial.

#### Cuadro 3.- Datos parcelarios 2019

A continuación, tenemos los datos parcelarios agrupados por año de siembra

año de siembra	Área Bruta	No. Palmas 2018	Área Neta 2018	No. Palmas 2019	Área Neta 2019
1999	27,87	1.915	13,39	1.910	13,36
2000	14,97	1.207	8,44	1.207	8,44
2001	13,23	1.202	8,41	1.202	8,41
2005	29,62	3.308	23,13	3.301	23,08
2006	213,32	23.482	164,21	23.161	161,97
2007	114,01	13.299	93,00	13.260	92,73
2008	111,39	14.317	100,12	13.863	96,94
2009	50,52	4.075	28,50	4.063	28,41
2011	237,14	17.513	122,47	17.475	122,20
	<b>812,07</b>	<b>80.318</b>	<b>561,66</b>	<b>79.442</b>	<b>555,54</b>

Y adelante tenemos los datos parcelarios agrupados por material de siembra:

Material de siembra	Área Bruta	No. Palmas 2018	Área Neta 2018	No. Palmas 2019	Área Neta 2019
IRHO	201,68	21.140	147,83	20.840	145,73
MURGAS	13,77	1.058	7,40	1.058	7,40
DXL	30,90	2.796	19,55	2.785	19,48
INIAP	439,17	39.076	273,26	38.973	272,54
DXG	98,53	12.377	86,55	12.024	84,08
ASD	13,01	2.025	14,16	2.016	14,10
COMPACTAS	15,01	1.846	12,91	1.746	12,21
	<b>812,07</b>	<b>80.318</b>	<b>561,66</b>	<b>79.442</b>	<b>555,54</b>

Cuadro 4.- Producción T/ Ha/Año

	AÑO 2018	AÑO 2019
Enero	1,199.41	624.19
Febrero	792.44	628.18
Marzo	1,006.01	429.61
Abril	1,050.44	840.76
Mayo	1,109.92	1,017.54
Junio	737.47	831.21
Julio	696.56	951.46
Agosto	690.60	693.71
Septiembre	409.61	615.75
Octubre	448.41	726.70
Noviembre	519.60	778.47
Diciembre	556.19	678.45
<b>TOTALES</b>	<b>9,216.66</b>	<b>8,816.03</b>

**HAS**                    **561.66**            **555.54**  
**AÑO**                    **16.41**             **15.87**

**IV. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES.**

En el año 2019 se ha buscado actuar sobre los pendientes principalmente en lo referente a cuentas por pagar, para el primer trimestre se había normalizado los anticipos existentes con su principal comprador y se concluyó finalmente en los plazos negociados con el crédito que se mantenía con el Banco Internacional. Se ha trabajado con crédito de proveedores a quienes se ha pagado en un promedio de 30 días y de esa manera se ha apoyado la falta de un capital de trabajo que se iba fomentando. La situación con un verano extendido y la baja de producción para el cierre del año se ha ido apretando, pero sin afectar la operación, pero si las acciones e intenciones en proyectos como son vías e infraestructura, vivero, nuevas fertilizaciones y preventivas de enfermedades fitosanitarias; para continuar con las mismas se deberá caminar y financiar el capital necesario de trabajo.

En todo caso a pesar de los movimientos del precio de la fruta siempre anclado a un mercado mundial y con tendencia a la baja de las materias primas, los factores ambientales no predecibles y que afectan los cultivos, la plaga del PC aproximándose, los costos/gastos e inversiones de normalización y registros heredados; la empresa presenta un resultado de utilidad.

#### **ANALISIS ECONOMICO COMPARATIVO CON RESPECTO AL AÑO 2017 -2019**

<b>DETALLE</b>	<b>AÑO 2017</b>	<b>AÑO 2018</b>	<b>AÑO 2019</b>
INGRESOS	1'013.360,37	1'040.025,11	1'075.476,01
COSTO	529.690,69	513.771,74	463.693,14
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS	450.435,79	519.405,12	558.738,19
UTILIDAD DEL EJERCICIO	33.233,89	6.848,25	53.044,68

#### **V. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES/PÉRDIDAS DEL EJERCICIO ECONÓMICO**

Toda vez que la empresa se encuentra en procesos de estabilización y enfrentando una serie de variables de riesgo no necesariamente controlables como son los precios fluctuantes, presencia de plaga "PC", variaciones del clima a condiciones no siempre favorables y que es necesario prepararse a enfrentarlas de la mejor manera se propone que los resultados obtenidos no sean distribuidos y se mantengan para dar fortaleza al accionar empresarial.

**VI. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.**

Para el año 2020, la proyección de producción tendrá una disminución importante dependiendo del escenario de re-siembra que se adopte.

Tenemos disminuciones que van desde las 1.118 o 1.506 o de 2.441 toneladas ara el año 2020,

Consideramos importante mencionar que sería oportuno realizar las fertilizaciones a toda la plantación, a las plantas que aún no se encuentran afectadas para obtener la mayor cantidad de racimos que la planta genere y a los lotes que superen el umbral económico direccionarlos a un proyecto forestal básicamente por las exigencias de suelos y de topografías que el cultivo de palma hibrida espera.

Expreso un agradecimiento especial a Dios, a los señores miembros del Directorio en especial a la Presidencia y a los accionistas de la compañía, que de forma tesonera han contribuido con la administración y apoyo a las metas planteadas.

Muy atentamente,

**Quinindé, 27 de marzo del 2020**



Dr. Marcelo Icaza Díaz

AINS ASESORES LEGALES Y ECONOMICOS CIA. LTDA.

**GERENTE GENERAL**