

**INFORME DEL GERENTE GENERAL PARA EL
EJERCICIO ECONÓMICO 2018
SERVICIOS PARA LA PALMA Y SUS DERIVADOS SERPADER S.A**

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

Conforme a lo establecido en la Ley de Compañías, en el Estatuto Social de SERVICIOS PARA LA PALMA Y SUS DERIVADOS SERPADER S.A. y en el Reglamento para la presentación de informes de administradores emitido por los Organismos de Control, presento el Informe Anual de Gerencia, sobre las actividades desarrolladas dentro del ejercicio económico del año 2018.

I. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS.-

Durante 2018, alineados con el plan de acción trazado, cuyo objetivo fue realizar actividades idóneas para el mejor desarrollo y producción del cultivo de palma, así también encontrar alternativas que permitan percibir otros ingresos económicos, se aprobó iniciar la compra de semillas de híbridos interespecíficos COARI x YANGAMBI, en miras de iniciar planes de renovación programados; para la venta de plantas. A su vez monitorear propuestas para explotación de ganado y polen.

Para el cuarto trimestre y cierre de año se establecen acciones estrictas que sigan principalmente con decisiones de acción financiera que permitan mejorar, anticipar el flujo y que la liquidez sea aceptable, a la par de mejorar la relación de confianza con proveedores y primordialmente con la banca. Además se fortalece la capacidad técnica en campo con la contratación de un supervisor de fitosanidad, orientados a identificar acciones inmediatas para combatir la pudrición de cogollo, plagas, enfermedades que puedan afectar el cultivo.

Se llevó adelante la toma de muestras de suelos y foliar a fin de conocer la estructura nutricional de todos los lotes que posee actualmente la hacienda para emprender planes de nutrición enfocados a mejorar los niveles de producción. Adicionalmente se realizó muestreo de raíces con el objetivo de evaluar presencia de plagas, como también población y ubicación. Se estableció un plan de ciclos de cosecha y de reducción de los índices por mala calidad de fruta, basados en trabajos de campo y capacitación a los operadores.

La cantidad de toneladas de palma cosechadas en el año 2018 fue de 9,216.66, superior a lo presupuestado que fueron de 9069.69, con una diferencia positiva de 146.97 toneladas, reflejando que de las labores agrícolas y la cosecha son de mayor interés para la plantación. De igual manera no se descuida el monitoreo fitosanitario de la plantación para estar pendientes de cualquier


SERPADER
SERVICIOS PARA LA PALMA
Y SUS DERIVADOS

anomalía, siendo de mayor atención la pudrición del cogollo, que al cierre de este año no presenta niveles de alarma (1.11%)

A continuación se puede apreciar la evolución de la producción, el salario laboral y el precio de la venta del fruto de palma relacionado a la empresa.

Cuadro 1.- Comportamiento producción, precio de fruta de palma de aceite, salario básico.

Actividad	Años						
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Producción Tn	3.884,62	4.719,49	4.544,00	6.149,59	8.316,15	8.245,17	9.216,66
Incremento Sueldo Básico	\$292,00	\$318,00	\$340,00	\$354,00	\$366,00	\$375,00	\$386,00
Precio de Fruta USD\$	\$162,81	\$132,47	\$142,24	\$110,73	\$105,18	\$123,12	\$112,55

Gráfico 1.- Precio de fruta de palma de aceite, salario básico



El ingreso que se obtiene de la venta del fruto de palma se destina al pago del personal en la plantación, proveedores, obligaciones fiscales y legales de la compañía. La proyección de producción para el año 2018 se hizo con un valor referencial de venta por tonelada de 115 dólares y un incremento en la producción de un 10 % sobre la producción real en el 2017. Respecto a lo presupuestado se observa un incremento en cantidad de fruta de 1,6% para el cierre de 2018 y la venta ejecutada alcanza 1'037,419.61 dólares previos a descuentos de ANCUPA Y AEXPALMA y

SRADER
SERVICIOS PARA LA P...
Y SUS DERIVADOS

retención a la fuente, con un ingreso neto de US \$ 1'024,596.49 dólares, que expresa un precio promedio de venta de 111,17 dólares por tonelada inferior a lo presupuestado.

Cuadro 2.- Producción 2018

MES	TONELADAS		VENTA NETAS TOTALES	
	PRESUPUESTADO	REAL	PRESUPUESTADO	REAL
ENERO	680	1.199	\$76.775,35	\$128.696,84
FEBRERO	518	792	\$58.501,54	\$86.929,18
MARZO	963	1.006	\$108.847,41	\$114.263,17
ABRIL	872	1.050	\$98.469,51	\$119.040,26
MAYO	1.005	1.109	\$113.550,40	\$119.200,83
JUNIO	1.147	737	\$129.615,64	\$78.656,28
JULIO	649	696	\$73.372,39	\$75.501,31
AGOSTO	719	690	\$81.268,29	\$78.351,08
SEPTIEMBRE	521	409	\$58.898,01	\$48.493,25
OCTUBRE	427	448	\$48.246,68	\$57.397,12
NOVIEMBRE	619	519	\$69.950,79	\$63.219,31
DICIEMBRE	949	556	\$107.265,25	\$54.847,86
TOTAL	9.069	9.216	\$1.024.761,26	\$1.024.596,49

II. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DEL DIRECTORIO.

En el ejercicio económico – administrativo del año 2018 se llevó a cabo una Junta General de Accionistas,

- En la Junta General de accionistas celebrada a los 08 días del mes de Junio se procede al conocimiento y aprobación de los informes y estados financieros correspondientes al ejercicio económico 2017, nombramiento Gerente General.

Para el ejercicio económico 2018 se llevaron a cabo nueve sesiones de Directorio, en las que se aprobó informes técnicos, administrativos y financieros presentados por la administración. El Directorio de la compañía ha interactuado en el análisis y estudios de alternativas que beneficien al buen desarrollo de la compañía, en el plano económico, laboral y técnico, la administración se ha preocupado del cumplimiento de las resoluciones del directorio; entre las disposiciones más importantes tenemos mantener en lo posible la carga laboral lo más bajo posible sin descuidar los trabajos indispensables para una buena cosecha, realizar las gestiones administrativas en la ante los entes gubernamentales como Superintendencia de Compañías, Servicio de Rentas Internas GAD Municipal de Quindé y otros con los que las obligaciones se encuentran al día, acercamiento con entidades financieras tales como Corporación Financiera Nacional y Banco Pichincha en búsqueda de oportunidades que nos brinden la posibilidad de un crédito operativo o de desarrollo.


S. RIADER
 SERVIDOR PARA LA P
 Y SUS DEPENDIENDO.

III. HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONÓMICO 2018.

ÁMBITO ADMINISTRATIVO

Con conocimiento y autorización del Directorio, la administración ha realizado convenios de diferimiento de pagos con los entes gubernamentales cuando amerita la situación como es el caso de la cuota para Superintendencia de Compañías, se ha procedido a sobregiros bancarios de igual manera en necesidades emergentes pero al cierre de año a pesar de las dificultades de un extenso verano que han apretado las situaciones de flujo no se mantienen pendientes impactantes por pagar.

En el año 2018, con las aprobaciones correspondientes, se actuó en fertilización y la adquisición de semillas híbridas de origen COARI X YANGAMBI de procedencia de MURRIN CORP, para ejecutar planes de renovación de lotes y venta a terceros. Además el mejoramiento vial, mantenimiento y mejoras en maquinarias e infraestructura básica.

AMBITO LABORAL

Culminamos el año 2018 con 21 trabajadores contratados directos incluidos el personal administrativo, que coinciden con el promedio efectivo y que son la misma cantidad que al inicio del periodo.

Han existido inconvenientes con personas de fincas aledañas quienes tienen cultivo de palma también y en ocasiones han pasado a cortar fruto dentro de los terrenos de la compañía, por tal razón se ha contratado permanentemente servicios de guardianía, para evitar estos acontecimientos, además se ha solicitado colaboración al personal policial del recinto La Independencia.

AMBITO TÉCNICO AGRONÓMICO.

La producción en este año superó lo presupuestado en cuanto a fruta, debido a que se mejoró los ciclos de cosecha, además se realizó inversiones en planes de nutrición (fertilización), al igual que en los dos años anteriores la climatología presentó condiciones adversas especialmente en la época de verano.

El problema de amarillamiento-secamiento de las plantas sigue presente en la plantación, aunque ha sido reducido por los planes de nutrición que se han implementado.

En cuanto al tema fitosanitario hasta el cierre del año 2018 se procedió a la actualización de datos de las plantas eliminadas por varias patologías:

Anillo rojo	163 plantas	0.23 %
Pudrición de cogollo	895 plantas	1.11%


RIADER
SERVICIO PARA LA F
Y SUS DEPENDIENDO.

Este dato es actualizado de todas las plantas eliminadas en el año 2018. Y el porcentaje total es con respecto al dato parcelario inicial.

Cuadro 3.- Datos parcelarios 2018

DATOS PARCELARIOS SERPADER S.A 2018						
UNIDAD DE PRODUCCION	LOTE	ORIGEN	SIEMBRA	AREA BRUTA	AREA NETA	No. PALMAS
UP1	1 D	INIAP	2001	13,23	8,41	1202
	3 G	INIAP	2007	14,55	10,57	1511
	4 G	INIAP	2007	18,2	15,52	2220
	5 G	INIAP	2007	20,63	16,83	2407
	6 G	INIAP	2007	16,93	13,94	1993
	7 G	INIAP	2008	15,7	14,70	2102
	8 G	INIAP	2008	8,57	6,09	871
	9 G	INIAP	2007	18,09	14,99	2144
	UP2	10 F	DxG	2006	18,04	16,81
11 F		DxG	2006	17,11	14,26	2039
12 F		IRHO	2006	16,71	15,40	2202
13 F		IRHO	2006	16,63	11,89	1700
14 F		IRHO	2006	15,29	11,96	1710
3 F		IRHO	2006	13,17	9,98	1427
4 F		D x L	2006	15,93	11,03	1578
5 F		IRHO	2006	15,93	10,14	1450
6 F		IRHO	2006	13,66	10,39	1486
7 F		IRHO	2006	9,48	7,05	1008
8 F		IRHO	2006	14,7	10,62	1518
9 F		IRHO	2006	11,68	8,20	1173
UP3		1 G	INIAP	2007	8,49	6,69
	15 F	DxG	2006	4,28	3,17	453
	1 E	IRHO	2005	15,38	11,94	1708
	1 F	IRHO	2006	15,72	12,47	1783
	2 G	INIAP	2007	17,12	14,19	2029
	2 E	IRHO	2005	14,24	11,14	1593
	2 F	IRHO	2006	14,99	9,93	1420


SERPADER
 SERVICIO PARA LA PLANTACION
 Y SUS DERIVADOS.

DATOS PARCELARIOS SERPADER S.A 2018

UNIDAD DE PRODUCCION	LOTE	ORIGEN	SIEMBRA	AREA BRUTA	AREA NETA	No. PALMAS
UP4	1 H	D x G	2008	14,95	11,06	1582
	2 C	IRHO	1999	14,10	5,96	852
	2 H	Compacta	2008	15,01	12,59	1800
	3 C	Murgas	1999	13,77	7,40	1058
	3 H	D x G	2008	14,57	12,73	1820
	4 H	D x G	2008	14,74	13,73	1963
	5 H	D x G	2008	14,84	13,96	1996
	7 C	D x L	2000	14,97	8,44	1207
UP5	CLONES	ASD	2008	13,01	14,10	2016
	1 J	INIAP	2011	5,68	3,35	479
	10 J	INIAP	2011	5,03	4,83	691
	11 J	INIAP	2011	28,57	12,38	1770
	12 J	INIAP	2011	6,77	7,75	1108
	1 I	INIAP	2011	17,52	10,69	1529
	2 J	INIAP	2011	17,87	9,86	1410
	2 I	INIAP	2011	17,43	8,63	1234
	3 J	INIAP	2011	22,27	4,38	626
	3 I	INIAP	2011	15,57	9,09	1300
	4 J	INIAP	2011	22,27	11,08	1584
	5 J	INIAP	2011	36,54	18,92	2705
	6 J	INIAP	2011	25,42	18,73	2678
	7 J	INIAP	2011	15,58	7,64	1092
	8 J	INIAP	2011	21,81	15,07	2155
	9 J	INIAP	2011	29,34	8,32	1190
	TOTAL PRODUCCIÓN				812,07	558,97

Cuadro 4.- Producción T/ Ha/Año

UP EN PRODUCCION	Ha BRUTAS	Ha. NETAS	T ANUALES	PROMEDIO T/Ha BRUTAS	PROMEDIO T/Ha NETAS
UP 1	151,51	121,92	1.776,98	11,73	14,57
UP 2	178,33	137,73	2.347,53	13,16	17,04
UP 3	64,61	48,65	1.189,55	18,41	24,45
UP 4	129,96	99,96	1.571,29	12,09	15,72
UP 5	287,66	150,71	2.331,31	8,10	15,47
TOTAL	812,07	558,97	9.216,66	11,35	16,59



 SERPADER S.A.

 SERVICIO PARA LA PALMA

 Y SUS SIEMBRADOS

Cuadro 5.- Reporte de cosecha y número de racimos por lotes y por unidad de producción 2018

UNIDAD DE PRODUCCION	LOTE	SIEMBRA	AREA BRUTA	AREA NETA	TONELADAS	SUBTOTAL UP	SUBTOTAL RACIMOS UP	PROM/PROD	
UP1	1 D	2001	13,23	8,41	212,62				
	3 G	2007	14,55	10,57	209,32				
	4 G	2007	18,2	15,52	311,75				
	5 G	2007	20,63	16,83	267,36				
	6 G	2007	16,93	13,94	183,65				
	7 G	2008	15,7	14,70	217,87				
	8 G	2008	6,57	6,09	131,57				
	9 G	2007	18,09	14,99	242,83	1776,98	101,05	17,59	
	10 F	2006	18,04	16,81	221,05				
UP2	11 F	2006	17,11	14,26	226,01				
	12 F	2006	16,71	15,40	280,13				
	13 F	2006	16,63	11,89	216,27				
	14 F	2006	15,29	11,96	203,78				
	3 F	2006	13,17	9,98	161,84				
	4 F	2006	15,93	11,03	136,00				
	5 F	2006	15,93	10,14	206,34				
	6 F	2006	13,66	10,39	204,73				
	7 F	2006	9,48	7,05	145,11				
UP3	8 F	2006	14,7	10,62	215,61				
	9 F	2006	11,68	8,20	130,66	2347,53	137,73	17,04	
	1 G	2007	8,49	6,69	125,78				
	15 F	2006	4,28	3,17	39,98				
	1 E	2005	15,38	11,94	258,60				
	1 F	2006	15,72	12,47	214,25				
	2 G	2007	17,12	14,19	182,18				
	2 E	2005	14,24	11,14	215,22				
	2 F	2006	14,99	9,93	153,54	1189,55	69,52	17,11	
UP4	1 H	2008	14,95	11,06	172,86				
	2 C	1999	14,10	5,96	110,22				
	2 H	2008	15,01	12,59	183,20				
	3 C	1999	13,77	7,40	165,37				
	3 H	2008	14,57	12,73	174,96				
	4 H	2008	14,74	13,73	194,14				
	5 H	2008	14,84	13,96	165,64				
	7 C	2000	14,97	8,44	154,68				
	CLONES	2008	13,01	14,10	250,20	1571,29	99,96	15,72	
UP5	1 J	2011	5,68	3,35	9,59				
	10 J	2011	5,03	4,83	113,18				
	11 J	2011	28,57	12,38	136,96				
	12 J	2011	6,77	7,75	60,12				
	1 I	2011	17,52	10,69	105,07				
	2 J	2011	17,87	9,86	242,60				
	2 I	2011	17,43	8,63	74,18				
	3 J	2011	22,27	4,38	74,86				
	3 I	2011	15,57	9,09	123,90				
	4 J	2011	22,27	11,08	163,86				
	5 J	2011	36,54	18,92	188,65				
	6 J	2011	25,42	18,73	431,26				
	7 J	2011	15,58	7,64	144,80				
	8 J	2011	21,81	15,07	327,16				
	9 J	2011	29,34	8,32	135,11	2331,31	150,71	15,47	
	TOTAL PRODUCCIÓN			812,07	558,97	9.216,66	9216,66	559	16,59


FERIADEP
 SERVICIO PARA LA
 Y SUS OFICINAS

IV. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES.

En el año 2018 se ha buscado actuar sobre los pendientes existentes principalmente en lo referente a cuentas por pagar, para el primer trimestre se había normalizado los anticipos existentes con su principal comprador y se concluyó finalmente en los plazos negociados con el crédito que se mantenía con el Banco Internacional. Se ha trabajado con crédito de proveedores a quienes se ha pagado en un promedio de 30 días y de esa manera se ha apoyado la falta de un capital de trabajo que se iba fomentando. La situación con un verano extendido y la baja de producción para el cierre del año se ha ido apretando, pero sin afectar la operación pero si las acciones e intenciones en proyectos como son vías e infraestructura, vivero, nuevas fertilizaciones y preventivas de enfermedades fitosanitarias; para continuar con las mismas se deberá caminar y financiar el capital necesario de trabajo.

En todo caso a pesar de los movimientos del precio de la fruta siempre anclado a un mercado mundial y con tendencia a la baja de las materias primas, los factores ambientales no predecibles y que afectan los cultivos, la plaga del PC aproximándose, los costos/gastos e inversiones de normalización y registros heredados; la empresa presenta un resultado de utilidad.

ANALISIS ECONOMICO COMPARATIVO CON RESPECTO AL AÑO 2017 -2018

DETALLE	AÑO 2017	AÑO 2018
INGRESOS	1'013.360,37	1'040.025,11
COSTO	529.690,69	513.771,74
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS	450.435,79	519.405,12
UTILIDAD DEL EJERCICIO	33.233,89	6.848,25

V. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES/PÉRDIDAS DEL EJERCICIO ECONÓMICO

Toda vez que la empresa se encuentra en procesos de estabilización y enfrentando una serie de variables de riesgo no necesariamente controlables como son los precios fluctuantes, presencia de plaga "PC", variaciones del clima a condiciones no siempre favorables y que es necesario prepararse a enfrentarlas de la mejor manera se propone que los resultados obtenidos no sean distribuidos y se mantengan para dar fortaleza al accionar empresarial.



VI. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

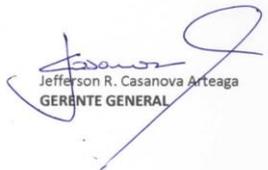
Para el año 2019, la proyección de producción será similar a la del 2018, deseamos que el precio de la tonelada de palma llegue a valores superiores que nos permitan tener mejores ingresos y con estas expectativas programar la fertilización, ya que el ultimo levantamiento de datos fitosanitarios muestra que el nivel de incidencia de la enfermedad pudrición del cogollo no se presenta preocupante, la gerencia considera que no hay riesgo de pérdidas si se realiza una inversión en fertilización y se continua con el plan de acción en contra de la "PC" basados en detección temprana y aplicaciones al follaje a base de Trichoderma.

Además se considera, de ser aprobado, se amplíe áreas de cultivos alternos (forestales) y ganadería. La gerencia sugiere concretar un nuevo crédito con una entidad bancaria o CFN que nos permita tener un capital operativo o de inversión para la ejecución de proyectos de plantación y replantación o incluso adquisición de nuevos predios.

Expreso un agradecimiento especial a Dios, a los señores miembros del Directorio en especial a la Presidencia en la persona del Doctor Marcelo Icaza y a los accionistas de la compañía, que de forma tesonera han contribuido con la administración y apoyo a las metas planteadas.

Muy atentamente,

Quinindé, 29 de marzo de 2019


Jefferson R. Casanova Arteaga
GERENTE GENERAL


SERADER
SERVICIO PARA LA PLANTACIÓN
Y SUS DERIVADOS