

**INFORME DE ADMINISTRACIÓN PARA EL PERIODO 2017**  
**SERVICIOS PARA LA PALMA Y SUS DERIVADOS “SERPADER S.A”.**

Señores accionistas, desde la Administración es grato dirigirnos a Ustedes para informar conforme a lo establecido en la Ley de Compañías, en el Estatuto Social de Servicios para la palma y sus derivados “SERPADER S.A., y en el Reglamento para la presentación de informes de administradores emitido por los Organismos de Control, el Informe Anual de Administrador, sobre las actividades desarrolladas dentro del ejercicio económico del año 2017.

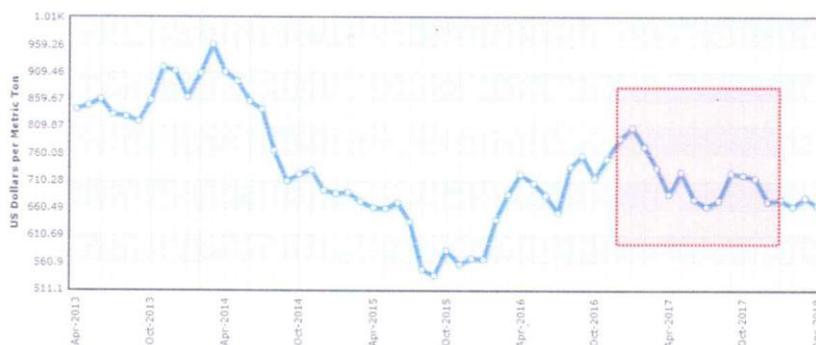
Entrego el presente informe en mi calidad de Representante Legal de la compañía Servicios para la Palma y sus Derivados “SERPADER S.A.subrogante, debidamente facultado por la Ley de Compañías y el Estatuto que rige a la empresa.

Como antecedente macro se debe considerar que el año 2017 fue de elecciones presidenciales a nivel nacional y concluyo con la proclamación del que fuese candidato del oficialismo, Lenin Moreno; quien ya en el desempeño de sus funciones ha presentado su propio estilo y ha ido alejándose de lo que fue diez (10) años de “Revolución ciudadana”, tal posición mantiene al país en medio de un proceso de reestructuración pública con innumerables dificultades y con posibilidades de retorno a modelos económicos ya vividos en el pasado. Hasta el cierre del año las personas naturales y jurídicas no tienen una visión clara del camino que se trazará para el país en virtud que no se ha presentado oficialmente el plan de gobierno, pero se han sentido afectaciones en el aumento de precios y del riesgo país.

En el ámbito internacional y en especial del sector los precios de los derivados de la palma han mantenido una relativa estabilidad dentro de su volatilidad acostumbrada, pero con tendencia a la baja. Para el caso Ecuador y lo productos de la palma aceitera definitivamente el mercado venezolano ya no es una opción debido a los problemas políticos que atraviesa la hermana nación que vienen anclados a un riesgo inaceptable de plazos y pagos. El mercado colombiano ha ido regulando su déficit y con ello disminuyendo su demanda al Ecuador. Al sector industrial de la palma se va incorporando el grupo Alzamora, y en general sus históricos protagonistas siguen potenciando una lucha por la materia prima. La plaga de la “PC” continua su avance en la provincia de Esmeraldas, tradicionalmente la de más hectáreas de plantación, con una clara afectación en disminución de producción y en retiro de los cultivos. Lamentablemente no se ve una reacción importante de prevención y acción hacia el cambio de cultivo con variedades más resistentes. Se observa el movimiento de las inversiones en nuevas plantaciones hacia las provincias de Los Ríos, Guayas y El Oro. En estas condiciones se da una lucha en los limitados mercados de captación de la materia prima y de posicionar los productos tanto local como internacionalmente y se han perdido los respetos de antaño y se han vuelto hasta especulativos. Por otro lado, también fue un año en que se ejecutó el censo de la palma sin que hasta su cierre se presenten resultados oficiales pero que seguro confirmaran el hecho de que somos un país de pequeños productores y que es hacia los productores que tienen que dirigirse las políticas públicas del sector.

Las soluciones podrían estar en fortalecer los vínculos gremiales, y de socios estratégicos históricos que reactiven las propias cadenas de valor, además, en la optimización y compartir de procesos que permitan diluir costos y en el involucrar nuevas tecnologías

El comportamiento del precio internacional del aceite crudo de palma referencial Malasia para 2017 de acuerdo a Indexmundi (ISTA Mielke GmbH, Oil World; US Department of Agriculture; World Bank) se movió en la banda que va de Enero a USD 809 a diciembre USD 672 por tonelada y de acuerdo al gráfico siguiente, teniendo su punto más bajo en julio con 663 USD/T. El mercado ecuatoriano para la compra de materia prima aplica una relación de 17% para establecer el precio de la fruta de palma, y se afectada por calidad, logística y transporte, variedad, y los movimientos del mercado y de temporada; para el año 2017 todavía el mercado colombiano en déficit a demandado producto y con ello ha afectado el precio al alza, para 2018 se estima que esa necesidad ira desapareciendo y que el precio se mantenga en rangos de los USD 600 a los USD 650.



#### CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS.-

Durante los tres primeros trimestres de 2017 y hasta el mes de octubre se continuo persistentemente alineados con el plan de acción trazado, cuyo objetivo es realizar actividades idóneas para el mejor desarrollo del cultivo de palma, y también encontrar alternativas que permitan percibir otros ingresos económicos; sin embargo la realidad económica de la compañía no permitía ejecutar el plan de acción como se esperaba. Se mantiene en marcha el cultivo de maracuyá en su fase de 3 hectáreas, pero no se registran avances en cuanto al ganado y polen. Para el cuarto trimestre y cierre de año se establecen acciones estrictas que inician con el cambio de Administradores de la empresa, siguen principalmente con decisiones de acción financiera que permitan mejorar el flujo y cerrar el año con liquidez aceptable, a la par de mejorar la relación y confianza de proveedores y primordialmente de la banca con quienes se coordina una salida de los pendientes finales en las fechas establecidas. Además se fortalece la capacidad técnica en campo con la contratación de un jefe de plantación, lo que permitió identificar acciones

inmediatas a seguir como las mejoras en las atenciones y tratamiento de los animales y maquinarias, se llevó adelante muestras de suelos y raíces y actuó sobre sagalassa, se estableció un plan de igualar ciclos de cosecha y trabajos en campo lo que permitió adelantar flujos económicos y llegar incluso a la utilidad con la se cierra el año. Se ve muy claramente que la cobertura de la deuda bancaria finalmente se ejecutará en las fechas previstas para el mes de Enero, los pendientes rezagados con los distintos proveedores y entes del estado se han normalizado y se pretende provisionar fondos para fertilización y esquemas fitosanitarios además de nuevas acciones en el año 2018 a fin de mejorar los rendimientos de plantación.

La cantidad de toneladas de palma cosechadas en el año 2017 que fue de 8.245,17, y la utilidad para el ejercicio es de USD 33.233,89; con lo cual el año 2017 pasa a ser el de ruptura de la barrera de las pérdidas y estimamos el de repunte económico, las proyecciones para 2018 nos dan la luz de una producción no menor a 10.000 T y si la esperanza de llegar a las 12.000 T, lo que implica una media de hasta 1.000 T mes.

#### **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y EL DIRECTORIO.**

En el ejercicio económico – administrativo del año 2017 se llevaron a cabo cuatro Juntas de Accionistas, con fecha 29 de mayo, 27 de julio, 23 de octubre y 28 de diciembre en las cuales primordialmente se dio paso a un aumento de capital y al cambio de Administradores, además de las aprobaciones de informes y estados financieros para el año 2016, y nombramiento de Comisario y Auditor externo.

#### **HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO 2017**

- La administración ha logrado mejorar la relación con los bancos con los que maneja sus movimientos financieros especialmente con el Banco Internacional que ha pasado a ser su institución financiera de cabecera. Se ha adelantado conversaciones a fin de tener una línea de crédito de ser necesario y aprobado por Directorio y Asamblea.
- La empresa está al día en sus haberes con las instituciones de control y estatales, y pretende generar un fondo para solventar cualquier contingente que pueda presentarse.
- Se ha logrado prescindir de los créditos que por anticipo de venta de fruta facilitaba PALCIEN S.A. y se está cubriendo los pendientes por ese rubro estimando para mayo 2018 se termine de cumplir con los mismos.
- Importante mencionar que se cierra el año con saldos a favor y no se estima que pueda necesitarse sobregiros bancarios para necesidades emergentes al menos por el momento.
- Se está depurando las cuentas por pagar soportadas a fin de sanear definitivamente los balances y la empresa.

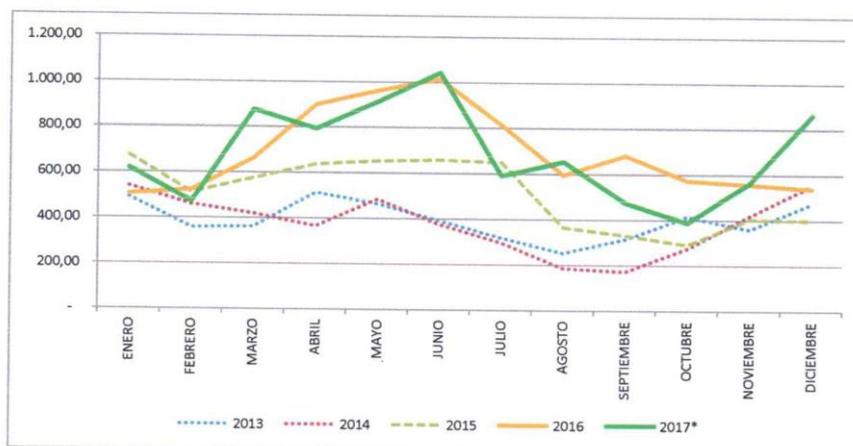
- Se mantiene la nómina establecida y se ha logrado que el ambiente laboral vaya mejorando. Se mantiene actividades para trabajos específicos con contratistas.
- Se han ido estableciendo y determinando políticas, procesos que son necesarios y firmando contratos cuando amerita.
- En el ámbito técnico agronómico se está levantando información y ejecutando análisis de manera técnica a fin de conocer un estatus veraz de la plantación en cuanto a distribuciones, necesidades, trabajos a ejecutar e igualar, infraestructuras, seguridad, fertilización. Pero de los primeros resultados no se tiene afectaciones patológicas en índices que preocupen.

#### COMPARATIVO ANUAL DE PRODUCCIÓN DE FRUTA DE PALMA

La producción anual mantiene una relativa estabilidad en su totalidad con respecto al año previo de 2016, se observa una reducción del 0,85% (70,98 toneladas) y se debe considerar que para 2017 no aporta a la producción la propiedad de Malimpia que fue vendida. El comparativo mes a mes presenta disminución en seis de los periodos, tres se mantienen en relativa estabilidad y existe un marcado repunte al cerrar el año con una producción de 863,05 T y un crecimiento al respecto del mismo periodo del año previo del 60,46%, lo que se puede visualizar en el siguiente cuadro y gráfico.

PRODUCCIÓN DE FRUTA DE PALMA SERPADER [T]						
AÑO	2013	2014	2015	2016	2017*	CAMBIO MENSUAL 2017-2016
MES						
ENERO	490,53	538,13	673,40	503,07	617,73	22,79%
FEBRERO	359,14	459,14	511,32	522,06	470,70	-9,84%
MARZO	362,68	420,16	575,09	661,66	875,78	32,36%
ABRIL	512,95	366,52	636,89	897,99	792,28	-11,77%
MAYO	464,01	483,98	652,30	961,71	913,62	-5,00%
JUNIO	393,25	376,20	658,58	1.013,35	1.042,88	2,91%
JULIO	319,12	297,21	649,18	812,38	590,35	-27,33%
AGOSTO	253,25	185,81	366,02	595,28	653,88	9,84%
SEPTIEMBRE	314,86	170,65	331,89	681,58	473,89	-30,47%
OCTUBRE	415,55	274,41	290,41	572,62	388,19	-32,21%
NOVIEMBRE	359,73	418,52	404,21	556,59	562,82	1,12%
DICIEMBRE	474,42	553,27	400,30	537,86	863,05	60,46%
<b>TOTAL</b>	<b>4.719,49</b>	<b>4.544,00</b>	<b>6.149,59</b>	<b>8.316,15</b>	<b>8.245,17</b>	<b>-0,85%</b>
CAMBIO ANUAL		-3,72%	35,33%	35,23%	-0,85%	
PROMEDIO	393,29	378,67	512,47	693,01	687,10	

\* No considera Malimpia (Venta de la propiedad)



Respecto a la venta de la fruta de palma se tiene un incremento del 14,03% que equivale a USD 124.891,37 con relación a 2016, debido en parte a una mejora en el precio promedio que se ha obtenido y que ha pasado de USD 109,02 a USD 125,16 por tonelada con un incremento de 14,80%.

VENTA FRUTA DE PALMA SERPADER						
AÑO	2015		2016		2017	
	VENTA	PRECIO	VENTA	PRECIO	VENTA	PRECIO
ENERO	83.687,96	124,28	55.799,18	110,92	85.512,51	138,43
FEBRERO	59.492,95	116,35	53.421,84	102,33	67.678,08	143,78
MARZO	67.627,11	117,59	64.203,20	97,03	112.771,90	128,77
ABRIL	72.863,99	114,41	88.139,46	98,15	94.901,12	119,78
MAYO	74.009,59	113,46	92.095,54	95,76	102.372,59	112,05
JUNIO	74.743,43	113,49	100.288,91	98,97	122.115,48	117,09
JULIO	68.392,97	105,35	80.271,37	98,81	65.099,19	110,27
AGOSTO	35.824,63	97,88	60.950,24	102,39	74.104,01	113,33
SEPTIEMBRE	32.200,55	97,02	81.928,87	120,20	58.967,73	124,43
OCTUBRE	31.487,48	108,42	72.390,28	126,42	55.136,55	142,03
NOVIEMBRE	46.405,90	114,81	71.464,17	128,40	76.658,80	136,20
DICIEMBRE	46.346,01	115,78	69.314,08	128,87	99.840,55	115,68
<b>TOTAL</b>	<b>693.082,57</b>		<b>890.267,14</b>		<b>1.015.158,51</b>	
CAMBIO ANUAL			28,45%		14,03%	
PROMEDIO	57.756,88	111,57	74.188,93	109,02	84.596,54	125,16
CAMBIO ANUAL				-2,28%	14,80%	

Venta [USD] y Precio [USD/T]

En resumen el comportamiento anual que apoya el desenvolvimiento financiero de la empresa desde la parte productiva tiene un aporte adicional de USD 5.136,71 por parte del maracuyá y el flujo se ve afectado por los valores retenidos por concepto de 1% de impuesto a la renta y 0,75% para aporte a gremios.

## ANÁLISIS ECÓNOMICO

Para el año 2017 se presenta un incremento del 13,49% de ingresos y se a presionado lo costos obteniendo una disminución del 6,38%.

[USD]	2016	2017	Variación [%]
Ingresos	892.900,00	1.013.360,00	13,49%
Costos y gastos	1.046.888,00	980.126,00	-6,38%

Los ingresos mensualizados se presentan como siguen:

### COMPORTAMIENTO DE LA PRODUCCION Y DEL INGRESO 2017

MES	PRODUCCIÓN PALMA [T]	VENTA PALMA [USD]	PRECIO PROMEDIO [USD/T]	INGRESO MARACUYA [USD]	INGRESOS TOTAL [USD]
ENERO	617,73	85.512,51	138,43	248,45	84.264,49
FEBRERO	470,70	67.678,08	143,78	281,24	66.774,95
MARZO	875,78	112.771,90	128,77	680,61	111.479,00
ABRIL	792,28	94.901,12	119,78	-	93.240,35
MAYO	913,62	102.372,59	112,05	-	100.581,07
JUNIO	1.042,88	122.115,48	117,09	2.093,85	122.072,31
JULIO	590,35	65.099,19	110,27	-	63.959,95
AGOSTO	653,88	74.104,01	113,33	691,42	73.498,61
SEPTIEMBRE	473,89	58.967,73	124,43	702,35	58.638,14
OCTUBRE	388,19	55.136,55	142,03	135,44	54.307,10
NOVIEMBRE	562,82	76.658,80	136,20	165,93	75.483,20
DICIEMBRE	863,05	99.840,55	115,68	137,42	98.230,76
<b>TOTAL</b>	<b>8.245,17</b>	<b>1.015.158,51</b>	<b>123,12</b>	<b>5.136,71</b>	<b>1.002.529,95</b>

## PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO ECONOMICO

La gerencia se permite recomendar que las utilidades obtenidas no sean distribuidas entre los accionistas y que sean reinvertidas en la empresa con el fin de potenciar la capacidad productiva de la empresa.

**RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.**

Para el año 2018, la proyección de producción estimada según los primeros sondeos crecerá en alrededor de 2.000 toneladas, y se tratará que el precio de la tonelada de palma llegue a valores de mercado que nos permitan tener mejores ingresos a fin de soportar las expectativas programadas de fertilización para de esa manera tener una plantación robusta que pueda palear el nivel de incidencia de la enfermedad pudrición del cogollo. Es importante invertir en infraestructura y mecanismos que permitan aprovecha de mejor manera la plantación hablamos de mejorar los accesos, colocar mecanismos de seguridad, invertir en un vivero para replantar, y otros. Una vez estabilizada la plantación sugerimos se retome y ejecute una valoración del activo biológico.

Finalizo y me despido con un agradecimiento a su confianza y extendiendo mi seguridad en que con el apoyo de Ustedes la empresa mantendrá su posicionamiento y crecerá.



Abril de 2018

AINS-ASESORES-LEGALES-Y-ECONÓMICOS CIA.LTDA  
ADMINISTRADOR