INFORME GERENTE GENERAL AL

EJERCICIO ECONOMICO 2016

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

Conforme a lo establecido en la Ley de Compañías, en el Estatuto Social de SERVICIOS PARA LA PALMA Y SUS DERIVADOS "SERPADER S.A. y en el Reglamento para la presentación de informes de administradores emitido por los Organismos de Control, presento el Informe Anual de Gerencia, sobre las actividades desarrolladas dentro del ejercicio económico del año 2016.

I. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS.-

Cumpliendo con lo propuesto en el plan de acción, cuyo objetivo es el de realizar las actividades idóneas para el mejor desarrollo del cultivo de palma, así como también el de encontrar otras alternativas que nos permitan percibir otros ingresos económicos para tener solvencia económica una vez que los proyectos a ejecutarse ya estén establecidos y generando ingresos; sin embargo ya actuando con la realidad económica de la compañía no se pudo ejecutar el plan de acción como se esperaba. Es así que de las estrategias programadas a corto plazo que fueron: cultivo de maracuyá, ganado y polen ; solamente se logró establecer el cultivo de la maracuyá en alrededor de 3 hectáreas, hasta el momento entre el costo de inversión, mantenimiento del cultivo y el ingreso por venta no se ha podido establecer aun ganancia en este ejercicio y se espera que para el año 2017 ya nos arroje un saldo positivo debido a que el cultivo ya está establecido y de acuerdo a las perspectivas se proyecta un mejor precio por kilo de maracuyá. Con respecto a la compra de ganado de engorde se debía hacer una inversión estimada sobre los cien mil dólares americanos, pero por efecto de falta de liquidez de la compañía no se concretó esta inversión este año, por el mismo motivo tampoco continuo con el proyecto del laboratorio de polen. Como estrategia a largo plazo en el plan de acción se postergo para que el año 2017 una fertilización completa Nitrógeno, Fosforo, Magnesio, potasio y ácido bórico, esto con el propósito técnico de dar más vigor a las plantaciones ya que estamos en parcelas como los F y G en los años pico de producción y en otras parcelas estamos entrando a la época de los años pico de producción, por tal razón es indispensable hacer los esfuerzos necesarios para no

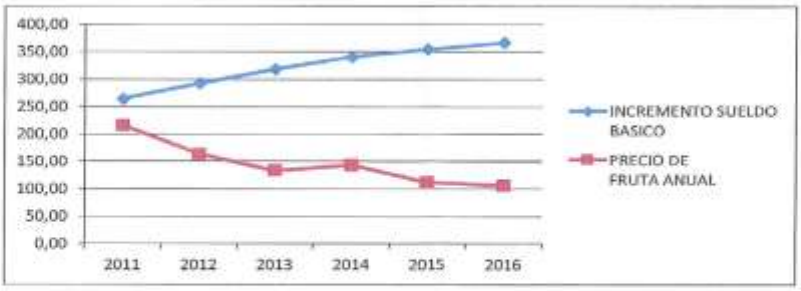
aplazar mas esta fertilización, y así beneficiarnos de los resultados que se obtengan en peso y numero de racimos a partir de los 18 meses posteriores a la aplicación.

En cuanto a la cantidad de toneladas de palma cosechadas en el año 2016 que fue de 8316.15, mientras las toneladas presupuestadas fueron de 6577.88, nos dan una diferencia positiva de 1738.27 toneladas de fruta de palma, reflejando obviamente que de las labores agrícolas en la plantación, la cosecha es el de mayor interés, como se aprecia con este resultado al final del ejercicio. De igual manera no se descuida el monitoreo fitosanitario de la plantación para estar pendientes de cualquier anomalía, siendo de mayor atención la pudrición del cogollo, que al cierre de este año no presenta niveles de alarma.

A continuación se grafica un cuadro en el que se puede apreciar cómo ha ido evolucionando la producción, el salario laboral y el precio de la venta del fruto de palma.

Cuadro (precio de fruta, salarios)

AÑOS	2011	2012	2013	2014	2015	2016
PRODUCCION TN	1.664,31	3.884,62	4.719,49	4.544,00	6.149,59	8.316,15
INCREMENTO SUELDO BASICO	264,00	292,00	318,00	340,00	354,00	366,00
PRECIO DE FRUTA ANUAL	214,83	162,81	132,47	142,24	110,73	105,18



El ingreso que se obtiene de la venta del fruto de palma se destina al pago del personal en la plantación, proveedores y las obligaciones fiscales y legales de la compañía.

La proyección de producción para el año 2016 se hace con un valor referencial por tonelada de 115 dólares y un incremento en la producción de un 7 % sobre la producción real en el 2015 (cuadro a continuación).

Proyectado

Meses	Años de cultivo	has	plantas	ton/ año	Precio promedio por ton	Total ingresos
Enero	1999-2011	829,95	90119	718,32	115	82.606,80
Febrero	1999-2011	829,95	90119	551,57	115	63.430,55
Marzo	1999-2011	829,95	90119	629,63	115	72.407,45
Abril	1999-2011	829,95	90119	695,63	115	79.997,45
Mayo	1999-2011	829,95	90119	723,25	115	83.173,75
Junio	1999-2011	829,95	90119	691,51	115	79.523,65
Julio	1999-2011	829,95	90119	681,64	115	78.388,60
Agosto	1999-2011	829,95	90119	384,32	115	44.196,80
Septiembre	1999-2011	829,95	90119	348,48	115	40.075,20
Octubre	1999-2011	829,95	90119	365,91	115	42.079,65
Noviembre	1999-2011	829,95	90119	384,2	115	44.183,00
Diciembre	1999-2011	829,95	90119	403,41	115	46.392,15
TOTAL				6577,87	115	756.455,05

En el cuadro siguiente exponemos lo real producido en toneladas y los valores por ventas sin descuentos.

MESES	AÑOS DE CULTIVOS	HAS.	PLANTAS	TON/AÑO	PRECIO PROMEDIO	TOTAL INGRESOS
Enero	1999-2011	829,95	90119	503,07	110,92	55.799,18
Febrero	1999-2011	829,95	90119	522,06	102,33	53.421,84
Marzo	1999-2011	829,95	90119	661,66	97,03	64.203,20
Abril	1999-2011	829,95	90119	897,99	98,15	88.139,46
Mayo	1999-2011	829,95	90119	961,71	95,76	92.095,54
Junio	1999-2011	829,95	90119	1.013,35	98,97	100.288,91
Julio	1999-2011	829,95	90119	812,38	98,81	80.271,37
Agosto	1999-2011	829,95	90119	595,28	102,39	60.950,24
Septiembre	1999-2011	829,95	90119	681,58	120,20	81.928,87
Octubre	1999-2011	829,95	90119	572,62	126,42	72.390,28
Noviembre	1999-2011	829,95	90119	556,59	128,40	71.464,17
Diciembre	1999-2011	829,95	90119	537,86	128,87	69.314,08
TOTAL				8.316,15	107,05	890.267,14

En relación a lo presupuestado en toneladas y lo real cosechado tenemos una diferencia de 1738.27 toneladas en más, que representa el 26.43% con respecto a lo presupuestado y con relación a la producción obtenida en el 2015 (6149.59 ton) existe un incremento de (2166.56 ton) que representan el 35,23 % de la producción.

La producción anual para el año 2016 es de 8316.15 ton, cuyo valor en ventas es de US $ 890,267.15 dólares, se descuenta los aportes a ANCUPA US $ 6,677.00 dólares, el anticipo de retención a la fuente US $ 8,902.67 dólares, teniendo así de ventas netas de fruta US $ 874,687.48 dólares, el costo y gasto de producción es de US $ 1046,888.13 dólares, dando un costo de producción de tonelada anual de 117.59 dólares, el precio de venta promedio por tonelada es de $ 105.20 dólares.

Otros ingresos que se obtuvo para la empresa.

OTROS INGRESOS	1.48
VENTA DE MARACUYA	9272.59
OTRAS RENTAS	3.69
TOTAL OTROS INGRESOS	9.277,76

II. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y EL DIRECTORIO.

En el ejercicio económico – administrativo del año 2016 se llevaron a cabo tres Juntas Generales de Accionistas, la primera con fecha 25 de febrero, la segunda con fecha de 15 de abril y la tercera el 21 junio.

- La Junta General de accionistas celebrada el 25 de febrero se procedió a la aprobación de Aumento de Capital y reforma de los estatutos sociales de la compañía.

- En la Junta General de accionistas celebrada a los 15 días del mes de Abril procede al conocimiento y aprobación de los informes y estados financieros correspondientes al ejercicio económico 2015.

- En la Junta General de accionista celebrada a los 21 días del mes de Junio se procedió a nombrar al Comisario y al Auditor externo para el ejercicio económico 2016 y en esta Junta General también se aprobó la autorización al Gerente General para la venta de dos lotes de terreno que suman 12.23 has, propiedad de la compañía ubicados en la vía Malimpia sector La Gorgona.

Para el ejercicio económico 2016 se llevaron a cabo 9 sesiones de Directorio, en los que se aprobó los informes Técnicos, Administrativos y Financieros presentados por la administración. El Directorio de la compañía ha interactuado en el análisis y estudios de alternativas que beneficien al buen desarrollo de la compañía, en el plano económico, laboral y técnico, la administración se ha preocupado del cumplimiento de las resoluciones del directorio; entre las disposiciones más importantes tenemos mantener en lo posible la más baja carga laboral, sin descuidar los trabajos indispensables para una buen a cosecha, realizar las gestiones administrativas en la Superintendencia de Compañías, GAD Municipal de Quinindé, acercamiento con entidades financieras tales como Corporación Financiera Nacional

y Banco Pichincha, que nos brinden la posibilidad de un crédito operativo o desarrollo.

El directorio autorizó a la administración de la compañía, negociar préstamos por la de venta de fruta con la compañía Palcien S.A. principal accionista de SERPADER S.A., recursos que se canalizan para cumplir con las obligaciones económicas de la misma.

III. HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO 2016

AMBITO ADMINISTRATIVO

- La administración conjuntamente con Presidencia de la compañía y los técnicos de la Corporación Financiera Nacional mantuvimos una reunión en la que se expuso las proyecciones de la plantación y la necesidad de un crédito a largo plazo para llegar a los objetivos económicos y productivos propuestos, para lo que la gerencia entrego la documentación requerida por dicha entidad para su respectivo estudio.

- La administración da a conocer que con fecha 16 de marzo del 2016 se procedió a realizar un convenio de pago sobre el valor del aporte que la empresa tenía pendiente con la Superintendencia de Compañías.

- También la administración celebro un convenio de pago de la patente municipal que la compañía tenía pendiente con la mencionada institución.

- Con fecha 09 de junio se la administración procedió a registrar el aumento de capital de la compañía autorizado por la Junta General de Accionistas.

- Con fecha 31 de agosto se registró la venta de los dos lotes que conforman el bloque Malimpia de 12,23 has, vendidos por parte de la compañía, cumpliendo lo dispuesto en la Junta general de Accionistas celebrada el 21 de junio del 2016.

- El directorio autoriza gestionar con la extractora PALCIEN S.A. (mayor accionista de SERPADER S.A.), prestamos de la venta de fruta para poder solventar los gastos operacionales de la empresa, obligaciones fiscales y el crédito que se mantiene con el banco internacional.

- El directorio autoriza a la administración, de ser necesario realizar trámites de sobregiros con el banco Pichincha, para cubrir necesidades económicas emergentes.
- Al existir valores pendientes a cancelar a los miembros del directorio se procedió a realizar un convenio de pago para cumplir estos haberes.

- Mediante providencia de 04 de Marzo del 2016, la Corte Nacional de Justicia, resuelve declarar inadmisible el recurso de casación interpuesto por el accionista José Dávila, toda vez que no cumplía con los requisitos de Ley, esto es no existía un recurso que ataque a la legalidad de la sentencia de la causa. En tal virtud, al no haber sido admitido el recurso de casación genera un estado de cosa juzgada, es decir no cabe recurso alguno sobre esta negativa; y, por tanto el juicio fue resuelto en favor de la actuación de la compañía Serpader S.A.

AMBITO LABORAL.

Culminamos el año 2016 con 23 trabajadores contratados directos, incluido el personal administrativo. Iniciamos el periodo con 21 y terminamos con 23. Tenemos un **Promedio Efectivo** de empleados en el periodo de **22.**

Las contrataciones han sido de 4 trabajadores y se han desvinculado 7, al realizar el cálculo de índice de rotación nos refleja lo siguiente: **-13.04%**, en rotación.

La empresa continúa en el proceso de reducción de personal en todas las áreas, debido a la falta de liquidez y se realizan algunos trabajos de campo que han sido cancelados a través de liquidaciones de servicios y también trabajos específicos con contratistas.

Calculo de rotación de personal:

Formula (Te-Ts/tf)*100=ir

Te: trabajadores entrantes

Ts: trabajadores salientes

Tf: trabajadores fin de periodo

Ir: índice de rotación

- Han existido inconvenientes con personas de las fincas aledañas quienes tienen cultivo de palma también y en ocasiones han pasado a cortar fruto dentro de los terrenos de la compañía, por tal razón se ha contratado permanentemente servicios de guardianía para evitar estos acontecimientos al igual que se ha hecho las respectivas denuncias en la tenencia política y se ha pedido colaboración al personal policial del recinto La Independencia.

- Se procedió a la contratación del ingeniero Armando Pincay quien se encargará del programa de salud ocupacional para la compañía, el mismo que a su vez realizará las funciones de supervisión de las labores agrícolas en el campo, con este mismo propósito, con fecha 09 de agosto de 2016 se realizó un curso taller de formación de comités paritarios en Seguridad y Salud, luego de firmar un contrato con el INSTITUTO DE SEGURIDAD, SALUD, AMBIENTE Y CALIDAD ISSAC , quienes se responsabilizan de la CONFORMACION, REGISTRO E IMPLEMENTACION DEL COMITÉ PARITARIO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO; RENOVACION Y REGISTRO DEL REGLAMENTO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO; REGISTRO DEL RESPONSABLE DE SEGURIDAD Y SALUD DE LA COMPAÑÍA.

- Los trabajadores ocasionales que realizan labores en la compañía se les ha cancelado sus haberes por medio de liquidaciones de servicios o por facturas a personal que tienen rise o ruc.

AMBITO TECNICO AGRONOMICO

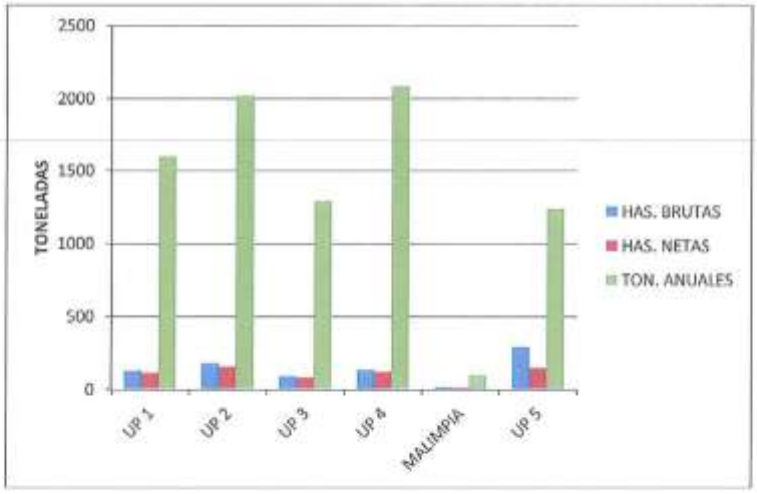
- La producción en este año supero lo presupuestado en cuanto al ingreso de fruta, debido a que las resiembras empezaron a dar una producción más uniforme, los dos años anteriores la climatología no se presentó demasiado radical en especial en los meses de verano que sí tuvieron precipitaciones regulares ayudando así a evitar un mayor estrés de las plantas por la sequía y también debemos señalar que las plantaciones entran en sus años pico de producción, por tal razón se torna indispensable realizar una fertilización en el año venidero con la finalidad de apuntalar la producción, mejorando el peso de los racimos y ayudar a la sexualización de los primordios a dar inflorescencias femeninas que son los futuros racimos.

- El problema de amarillamiento-secamiento de las plantas sigue presente en la plantación, aunque de los focos existentes no se ha visto una proliferación mayor, esta anomalía se debe a un desbalance nutricional magnesio – potasio con un aporte de fertilización el año 2017, puede mantenerse en los niveles presentes o ir mejorando las condiciones foliares en lo posterior.

- En cuanto al tema fitosanitario hasta el mes de septiembre del año 2016 se procedió a la actualización de datos de las plantas eliminadas por varias patologías:
  Marchitez sorpresiva = 57 plantas – 0,06%
  Anillo rojo = 382 plantas – 0,43 %
  Pudrición de cogollo = 47 plantas – 0.05 %
  Sagalassa, strategus, retraso = 1614 – 1,82%.
  Este dato es actualizado de todas las plantas eliminadas desde el año 2011. Y el porcentaje total es con respecto al dato parcelario inicial. Considerando que hay una resiembra de 1078 plantas, tenemos una pérdida de plantas acumulada de 0.8% del total existente.

PRODUCCION POR TONELADAS/ HAS/AÑO

UP EN PRODUCCION	HAS. BRUTAS	HAS. NETAS	TONELADAS ANUALES	PROMEDIO HAS. BRUTAS	PROMEDIO HAS. NETAS
UP 1	125,9	113,36	1.593,99	12,66	14,06
UP 2	178,33	153,73	2.016,58	11,31	13,12
UP 3	90,22	78,06	1.289,67	14,29	16,52
UP 4	135,35	117,32	2.084,28	15,40	17,77
MALIMPIA	12,5	10	97,10	7,77	9,71
UP 5	287,65	144,77	1.234,53	4,29	8,53
TOTAL	829,95	617,24	8.316,15	10,02	13,47



SERPADER S.A.

RACIMOS Y TONELAS POR UP AÑO 2016

PRODUCCION / PARCELA	UNIDAD	HAS. PLANTADAS	HAS. PRODUCCION	ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		NOVIEMBRE		DICIEMBRE		TOTALES	
				RACIMOS	TONEL.	RAC.	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.
UP 1	10	2001	11.23	9.56	10.7	422	9.49	1871	21.76	2161	8.29	3742	50.85	3618	61.61	3286	51.07	4826	117.12	4241	18.78	970	22.68	1382	32.36	668	21.98	418	14.75	26041	448.84
	20	2007	11.65	13.17	9	529	4.76	562	5.06	2149	12.89	3898	46.47	3972	56.76	3612	75.85	3813	91.51	3586	20.94	3813	91.51	1988	47.71	1988	47.71	1988	47.71	31179	580.59
	30	2007	11.2	16.17	9	567	5.10	959	7.67	975	9.13	4195	58.87	3648	51.10	2764	55.27	1497	31.47	2041	30.38	2845	76.34	2141	19.43	1273	11.46	1021	9.21	27926	389.00
	40	2007	20.03	16.99	9	498	4.48	947	8.52	759	9.72	3211	19.90	2967	14.23	4148	37.33	95	0.86	462	9.24	648	6.48	405	8.92	8307	9.29	1989	11.78	34857	377.12
	50	2007	20.03	25.34	9	750	6.00	1066	11.29	993	6.47	945	6.81	2146	15.23	1868	10.84	1307	11.50	2993	16.91	3974	37.76	950	8.60	0	0.00	0	0.00	20984	182.06
	AC	2016	11.7	16.56	9	679	7.00	4610	1.10	1198	58.10	1212	28.90	2644	21.70	1512	11.79	781	2.60	2047	24.18	778	7.83	282	2.04	1512	11.10	1212	11.83	19461	171.75
	AC	2016	6.57	6.57	9	287	2.87	1416	12.74	2342	14.04	2708	26.78	4616	41.62	4292	45.84	2967	29.80	2893	28.47	1707	11.10	564	5.17	294	1.76	705	7.05	21994	191.04
	AC	2007	28.38	30.3	9	980	8.40	1183	10.67	847	7.58	3540	13.99	3599	31.76	3016	8.47	3372	31.02	3550	8.87	1210	11.03	3550	8.01	1776	0.00	1183	11.76	33606	128.12
	SUBTOTAL		111.06	111.66	81	4881	44.76	7618	84.81	9814	73.73	27130	286.84	24809	294.01	22301	275.65	18879	325.88	21332	168.58	12110	170.84	7325	87.84	6023	83.89	5917	98.14	248870	2351.09
UP 2	10	2006	11.17	11.09	9	1757	15.81	951	6.89	762	6.78	4744	53.11	564	7.38	2132	19.69	1767	11.40	3027	34.79	2117	20.85	134	1.48	502	5.16	586	7.11	21377	198.56
	20	2006	11.64	11.54	9	1097	9.88	1458	12.83	826	7.43	3436	15.12	3307	19.09	982	5.30	962	1.80	760	7.11	908	6.36	830	5.15	1108	11.96	1107	10.41	17954	134.30
	30	2006	11.55	11.43	9	1781	17.12	2056	17.77	1110	11.44	4172	18.69	4194	34.35	2577	20.11	1896	11.06	3211	28.96	2817	21.71	1302	11.91	1894	21.76	991	7.93	29796	223.14
	40	2006	11.99	11.79	9	957	8.61	958	6.70	1156	9.98	473	4.26	1156	10.12	866	7.80	866	5.80	1300	13.46	1299	11.16	2715	18.63	1300	10.00	1300	13.33	15018	143.17
	50	2006	7.46	8.01	9	605	5.02	634	5.70	1441	13.76	2366	26.04	3469	30.38	2445	20.64	3027	26.04	3975	17.36	1965	16.94	1965	16.91	1965	14.47	1187	12.66	19850	207.26
	AC	2006	11.7	12.15	9	583	4.92	681	6.03	1119	10.41	1148	11.48	3443	14.75	2958	27.55	2958	19.95	0	0.00	756	6.87	870	6.61	1512	17.10	765	6.85	19754	163.64
	AC	2006	11.68	9.72	11.49	892	10.10	0	0.00	914	10.40	1751	18.73	785	7.30	2612	29.61	1348	12.31	330	3.26	1118	12.77	1152	13.17	808	6.16	598	5.84	13876	135.64
	110	2006	12.84	13.06	12.05	952	9.52	1960	20.21	2975	26.11	2170	27.09	3948	32.20	3430	36.89	3776	33.36	3650	36.47	1908	8.77	964	11.53	966	7.92	966	7.95	30510	284.15
	120	2006	12.51	10.2	0	624	5.62	2050	9.48	481	4.41	798	7.40	3877	31.99	3489	24.47	3286	5.83	3286	21.98	1888	7.85	1565	14.09	799	7.19	646	5.81	25288	154.78
	130	2006	10.74	11.13	0	1009	10.09	1009	10.09	1514	17.16	1904	17.13	1776	13.97	1896	13.63	947	8.07	1136	10.18	568	7.50	1705	15.92	1878	21.07	1137	10.79	19479	166.10
	140	2006	10.63	11.19	0	1045	11.71	1797	16.88	1607	12.13	1045	9.62	1888	11.45	1327	25.84	4062	36.61	3962	35.66	1509	13.63	836	9.07	1127	11.94	1506	13.55	23922	213.22
	150	2006	11.29	11.01	0	1256	12.73	732	6.07	690	3.40	3861	21.60	1368	7.29	1781	15.83	1786	16.16	1060	9.98	3957	35.58	3453	31.07	4070	41.13	3957	9.78	31364	231.23
	SUBTOTAL		126.03	123.19	81	14148	130.89	14570	135.87	15485	156.86	38441	270.11	31475	271.92	27945	245.64	30417	183.43	30111	244.86	17813	164.96	19114	170.66	19886	172.94	15740	132.88	241808	2084.08
UP 3	10	2006	11.18	11.41	11	1366	12.29	841	9.22	1961	21.61	4866	58.34	3101	17.06	1670	15.44	1661	16.76	595	2.27	1830	18.01	1785	19.36	1417	11.76	1063	9.47	23964	211.03
	20	2006	10.18	11.04	11	1350	12.47	850	7.65	674	5.61	1666	25.75	706	6.53	0	0.00	1944	25.76	3347	30.96	1194	11.03	1325	16.69	1325	11.79	838	6.73	15997	180.20
	30	2006	10.73	11.16	11	1199	10.79	868	7.38	1189	16.03	2146	23.38	2389	26.73	1211	13.32	1961	21.91	830	7.82	1249	14.78	294	2.16	1827	21.79	930	6.51	17394	180.38
	40	2006	14.99	11.55	11	883	9.00	887	7.67	1299	11.16	2862	13.68	1110	11.21	1954	16.09	1031	11.30	1300	14.43	267	2.94	614	6.95	933	10.75	917	10.53	15758	132.14
	50	2006	5.28	6.99	11	962	7.87	838	6.11	966	6.90	1113	15.03	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1944	27.93	1296	8.96	1296	16.70	1302	10.47	965	7.18	134	1.25	9013	101.23
	60	2007	5.48	7.99	11	1299	11.69	994	9.29	2199	21.99	3902	28.19	680	5.17	1661	26.57	1611	25.78	960	10.63	704	3.87	1987	18.97	768	7.68	1317	15.49	19966	187.11
	70	2007	11.18	11.34	11	1167	14.02	939	5.81	998	8.18	4098	48.79	1994	14.76	1987	18.69	1812	17.74	1997	21.87	1994	21.87	2987	25.76	1992	19.92	1977	9.88	31607	317.08
	SUBTOTAL		66.04	70.68	55	9326	78.33	6116	57.35	10486	91.48	24654	221.16	11980	97.26	10479	108.82	11975	175.24	11373	121.93	9688	101.76	13273	121.48	10564	113.16	7208	72.05	167994	1609.07
UP 4	10	1999	14.1	3.79	10	459	10.66	0	0.00	714	6.66	1260	26.46	630	6.9	1764	20.84	819	6.47	4914	73.14	1260	20.47	147	3.17	4032	6.72	588	10.88	20611	175.74
	20	1999	11.71	7.93	10	756	10.84	273	6.48	798	16.76	840	17.64	840	17.64	966	19.51	798	15.96	3150	29.42	357	4.59	1995	33.93	1995	29.85	1995	20.13	16894	253.19
	30	2000	14.97	10.99	10	693	15.26	411	9.67	999	23.97	1857	25.1	966	9.7	1449	29.57	819	17.49	2877	39.76	798	13.56	876	24.26	966	23.88	1242	26.06	17274	284.15
	AUSTRO	2007	5.28	5.28	0	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
	EVANCO	2008	11.85	11.85	0	1233	16.66	2630	16.52	2901	21.67	1498	26.47	2106	26.79	4475	39.58	4284	38.14	1848	16.61	1897	17.48	1280	9.90	1896	9.93	1896	27.49	29472	280.16
UP 5	20	2008	13.95	13.16	10	1698	15.28	1696	19.69	1974	34.75	3998	31.77	3377	29.27	3276	31.44	3787	28.78	852	5.96	3129	12.47	916	10.09	1942	16.98	1626	17.92	29243	253.16
	30	2008	13.91	11.76	10	1589	12.54	2047	25.47	1898	12.78	2982	24.79	4410	36.75	3882	31.71	3980	25.59	3972	32.04	3989	18.65	1648	18.17	1899	16.38	1911	15.84	37580	300.10
	40	2008	15.47	14.41	10	1662	22.47	1186	14.61	1967	21.54	4248	33.66	4416	39.86	3648	35.55	901	8.59	3381	37.35	1859	15.72	1720	19.61	792	8.72	2268	14.28	31002	292.34
	50	2008	11.78	11.01	10	1456	16.64	2964	23.68	2947	31.34	3375	31.08	1878	27.23	3696	39.84	0	0.00	1880	22.03	3947	32.23	3872	31.79	2946	26.51	2946	23.58	35977	344.07
	60	2008	14.94	11.63	10	1577	13.20	2038	13.40	2098	22.16	2922	32.41	2922	32.41	2922	32.41	2922	32.41	2922	32.41	2922	32.41	2922	32.41	2922	32.41	2922	32.41	31009	339.05
	SUB TOTAL		111.25	101.89	80	11106	141.01	16714	154.75	19305	251.38	31368	303.8	21947	287.12	26992	347.69	22944	321.17	26832	325.92	24911	226.27	22501	210.27	22143	199.63	21284	1964.19
	DESCONO	1999	10.9	10	10	0	0.00	1812	16.48	0	0.00	0	0.00	2709	39.9	0	0.00	0	0.00	0	0.00	972	13.46	0	0.00	0	0.00	1077	31.72		
TOTAL TONELADAS							485.64		472.81		511.35		761.28		886.51		867.51		736.28		540.44		559.61		563.51		460.55		468.63		7464.46
TOTAL HECT			341.38	407.47																									

PRODUCCION / PARCELA	UNIDAD	HAS. PLANTADAS	HAS. PRODUCCION	ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		NOVIEMBRE		DICIEMBRE		TOTALES	
				RACIMOS	TONEL.	RAC.	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.	RACIMOS	TONEL.
UP 1	10	2001	11.23	9.56	10.7	422	9.49	1871	21.76	2161	8.29	3742	50.85	3618	61.61	3286	51.07	4826	117.12	4241	18.78	970	22.68	1382	32.36	668	21.98	418	14.75	26041	448.84
	20	2007	11.65	13.17	9	529	4.76	562	5.06	2149	12.89	3898	46.47	3972	56.76	3612	75.85	3813	91.51	3586	20.94	3813	91.51	1988	47.71	1988	47.71	1988	47.71	31179	580.59
	30	2007	11.2	16.17	9	567	5.10	959	7.67	975	9.13	4195	58.87	3648	51.10	2764	55.27	1497	31.47	2041	30.38	2845	76.34	2141	19.43	1273	11.46	1021	9.21	27926	389.00
	40	2007	20.03	16.99	9	498	4.48	947	8.52	759	9.72	3211	19.90	2967	14.23	4148	37.33	95	0.86	462	9.24	648	6.48	405	8.92	8307	9.29	1989	11.78	34857	377.12
	50	2007	20.03	25.34	9	750	6.00	1066	11.29	993	6.47	945	6.81	2146	15.23	1868	10.84	1307	11.50	2993	16.91	3974	37.76	950	8.60	0	0.00	0	0.00	20984	182.06
	AC	2016	11.7	16.56	9	679	7.00	4610	1.10	1198	58.10	1212	28.90	2644	21.70	1512	11.79	781	2.60	2047	24.18	778	7.83	282	2.04	1512	11.10	1212	11.83	19461	171.75
	AC	2016	6.57	6.57	9	287	2.87	1416	12.74	2342	14.04	2708	26.78	4616	41.62	4292	45.84	2967	29.80	2893	28.47	1707	11.10	564	5.17	294	1.76	705	7.05	21994	191.04
	AC	2007	28.38	30.3	9	980	8.40	1183	10.67	847	7.58	3540	13.99	3599	31.76	3016	8.47	3372	31.02	3550	8.87	1210	11.03	3550	8.01	1776	0.00	1183	11.76	33606	128.12
	SUBTOTAL		111.06	111.66	81	4881	44.76	7618	84.81	9814	73.73	27130	286.84	24809	294.01	22301	275.65	18879	325.88	21332	168.58	12110	170.84	7325	87.84	6023	83.89	5917	98.14	248870	2351.09
UP 2	10	2006	11.17	11.09	9	1757	15.81	951	6.89	762	6.78	4744	53.11	564	7.38	2132	19.69	1767	11.40	3027	34.79	2117	20.85	134	1.48	502	5.16	586	7.11	21377	198.56
	20	2006	11.64	11.54	9	1097	9.88	1458	12.83	826	7.43	3436	15.12	3307	19.09	982	5.30	962	1.80	760	7.11	908	6.36	830	5.15	1108	11.96	1107	10.41	17954	134.30
	30	2006	11.55	11.43	9	1781	17.12	2056	17.77	1110	11.44	4172	18.69	4194	34.35	2577	20.11	1896	11.06	3211	28.96	2817	21.71	1302	11.91	1894	21.76	991	7.93	29796	223.14
	40	2006	11.99	11.79	9	957	8.61	958	6.70	1156	9.98	473	4.26	1156	10.12	866	7.80	866	5.80	1300	13.46	1299	11.16	2715	18.63	1300	10.00	1300	13.33	15018	143.17
	50	2006	7.46	8.01	9	605	5.02	634	5.70	1441	13.76	2366	26.04	3469	30.38	2445	20.64	3027	26.04	3975	17.36	1965	16.94	1965	16.91	1965	14.47	1187	12.66	19850	207.26
	AC	2006	11.7	12.15	9	583	4.92	681	6.03	1119	10.41	1148	11.48	3443	14.75	2958	27.55	2958	19.95	0	0.00	756	6.87	870	6.61	1512	17.10	765	6.85	19754	163.64
	AC	2006	11.68	9.72	11.49	892	10.10	0	0.00	914	10.40	1751	18.73	785	7.30	2612	29.61	1348	12.31	330	3.26	1118	12.77	1152	13.17	808	6.16	598	5.84	13876	135.64
	110	2006	12.84	13.06	12.05	952	9.52	1960	20.21	2975	26.11	2170	27.09	3948	32.20	3430	36.89	3776	33.36	3650	36.47	1908	8.77	964	11.53	966	7.92	966	7.95	30510	284.15
	120	2006	12.51	10.2	0	624	5.62	2050	9.48	481	4.41	798	7.40	3877	31.99	3489	24.47	3286	5.83	3286	21.98	1888	7.85	1565	14.09	799	7.19	646	5.81	25288	154.78
	130	2006	10.74	11.13	0	1009	10.09	1009	10.09	1514	17.16	1904	17.13	1776	13.97	1896	13.63	947	8.07	1136	10.18	568	7.50	1705	15.92	1878	21.07	1137	10.79	19479	166.10
	140	2006	10.63	11.19	0	1045	11.71	1797	16.88	1607	12.13	1045	9.62	1888	11.45	1327	25.84	4062	36.61	3962	35.66	1509	13.63	836	9.07	1127	11.94	1506	13.55	23922	213.22
	150	2006	11.29	11.01	0	1256	12.73	732	6.07	690	3.40	3861	21.60	1368	7.29	1781	15.83	1786	16.16	1060	9.98	3957	35.58	3453	31.07	4070	41.13	3957	9.78	31364	231.23
	SUBTOTAL		126.03	123.19	81	14148	130.89	14570	135.87	15485	156.86	38441	270.11	31475	271.92	27945	245.64	30417	183.43	30111	244.86	17813	164.96	19114	170.66	19886	172.94	15740	132.88	241808	2084.08
UP 3	10	2006	11.18	11.41	11	1366	12.29	841	9.22	1961	21.61	4866	58.34	3101	17.06	1670	15.44	1661	16.76	595	2.27	1830	18.01	1785	19.36	1417	11.76	1063	9.47	23964	211.03
	20	2006	10.18	11.04	11	1350	12.47	850	7.65	674	5.61	1666	25.75	706	6.53	0	0.00	1944	25.76	3347	30.96	1194	11.03	1325	16.69	1325	11.79	838	6.73	15997	180.20
	30	2006	10.73	11.16	11	1199	10.79	868	7.38	1189	16.03	2146	23.38	2389	26.73	1211	13.32	1961	21.91	830	7.82	1249	14.78	294	2.16	1827	21.79	930	6.51	17394	180.38
	40	2006	14.99	11.55	11	883	9.00	887	7.67	1299	11.16	2862	13.68	1110	11.21	1954	16.09	1031	11.30	1300	14.43	267	2.94	614	6.95	933	10.75	917	10.53	15758	132.14
	50	2006	5.28	6.99	11	962	7.87	838	6.11	966	6.90	1113	15.03	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1944	27.93	1296	8.96	1296	16.70	1302	10.47	965	7.18	134	1.25	9013	101.23
	60	2007	5.48	7.99	11	1299	11.69	994	9.29	2199	21.99	3902	28.19	680	5.17	1661	26.57	1611	25.78	960	10.63	704	3.87	1987	18.97	768	7.68	1317	15.49	19966	187.11
	70	2007	11.18	11.34	11	1167	14.02	939	5.81	998	8.18	4098	48.79	1994	14.76	1987	18.69	1812	17.74	1997	21.87	1994	21.87	2987	25.76	1992	19.92	1977	9.88	31607	317.08
	SUBTOTAL		66.04	70.68	55	9326	78.33	6116	57.35	10486	91.48	24654	221.16	11980	97.26	10479	108.82	11975	175.24	11373	121.93	9688	101.76	13273	121.48	10564	113.16	7208	72.05	167994	1609.07
UP 4	10	1999	14.1	3.79	10	459	10.66	0	0.00	714	6.66	1260	26.46	630	6.9	1764	20.84	819	6.47	4914	73.14	1260	20.47	147	3.17	4032	6.72	588	10.88	20611	175.74
	20	1999	11.71	7.93	10	756	10.84	273	6.48	798	16.76	840	17.64	840	17.64	966	19.51	798	15.96	3150	29.42	357	4.59	1995	33.93	1995	29.85	1995	20.13	16894	253.19
	30	2000	14.97	10.99	10	693	15.26	411	9.67	999	23.97	1857	25.1	966	9.7	1449	29.57	819	17.49	2877	39.76	798	13.56	876	24.26	966	23.88	1242	26.06	17274	284.15
	AUSTRO	2007	5.28	5.28	0	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
	EVANCO	2008	11.85	11.85	0	1233	16.66	2630	16.52	2901	21.67	1498	26.47	2106	26.79	4475	39.58	4284	38.14	1848	16.61	1897	17.48	1280	9.90	1896	9.93	1896	27.49	29472	280.16
UP 5	20	2008	13.95	13.16	10	1698	15.28	1696	19.69	1974	34.75	3998	31.77	3377	29.27	3276	31.44	3787	28.78	852	5.96	3129	12.47	916	10.09	1942	16.98	1626	17.92	29243	253.16
	30	2008	13.91	11.76	10	1589	12.54	2047	25.47	1898	12.78	2982	24.79	4410	36.75	3882	31.71	3980	25.59	3972	32.04	3989	18.65	1648	18.17	1899	16.38	1911	15.84	37580	300.10
	40	2008	15.47	14.41	10	1662	22.47	1186	14.61	1967	21.54	4248	33.66	4416	39.86	3648	35.55	901	8.59	3381	37.35	1859	15.72	1720	19.61	792	8.72	2268	14.28	31002	292.34
	50	2008	11.78	11.01	10	1456	16.64	2964	23.68	2947	31.34	3375	31.08	1878	27.23	3696	39.84	0	0.00	1880	22.03	3947	32.23	3872	31.79	2946	26.51	2946	23.58	35977	344.07
	60	2008	14.94	11.63	10	1577	13.20	2038	13.40	2098	22.16	2922	32.41	2922	32.41	2922	32.41	2922	32.41	2922	32.41	2922	32.41	2922	32.41	2922	32.41	2922	32.41	31009	339.05
	SUB TOTAL		111.25	101.89	80	11106	141.01	16714	154.75	19305	251.38	31368	303.8	21947	287.12	26992	347.69	22944	321.17	26832	325.92	24911	226.27	22501	210.27	22143	199.63	21284	1964.19
	DESCONO	1999	10.9	10	10	0	0.00	1812	16.48	0	0.00	0	0.00	2709	39.9	0	0.00	0	0.00	0	0.00	972	13.46	0	0.00	0	0.00	1077	31.72		
TOTAL TONELADAS							485.64		472.81		511.35		761.28		886.51		867.51		736.28		540.44		559.61		563.51		460.55		468.63		7464.46
TOTAL HECT			341.38	407.47																									

TOTALES HAS. PLANIFICADO	328.98
DIFERENCIA DE HECTAREAS	407.24
	212.71

PRODUCCIÓN POR UP AÑO 2016

IV. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

En el flujo de caja analizado por el Directorio para este año 2016, se pronosticó una pérdida de $-178,097.29 dólares y al término del ejercicio se cierra con una pérdida de $-153,988.51 dólares, cabe recalcar que la pérdida que se genera en el Estado de Resultados se debe al elevado valor que representa la depreciación de los activos cuyo costo es de 161,351.83 mientras el gasto operativo es de 885,536.30.

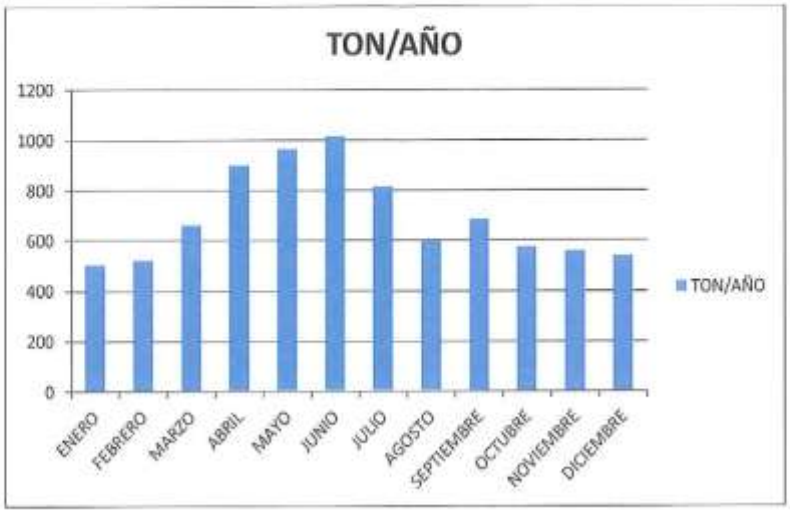
ANALISIS ECONOMICO COMPARATIVO CON RESPECTO AL AÑO 2015

DETALLE	AÑO 2015	AÑO 2016
INGRESOS	689,397.61	892,899.62
COSTO	424,289.33	471,054.69
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS	493,084.57	575,833.44
PERDIDA DEL EJERCICIO	-227,976.29	-153,988.51

En el cuadro a continuación se muestra la evolución de la producción y del valor promedio de la tonelada de palma entregada sin descuento alguno.

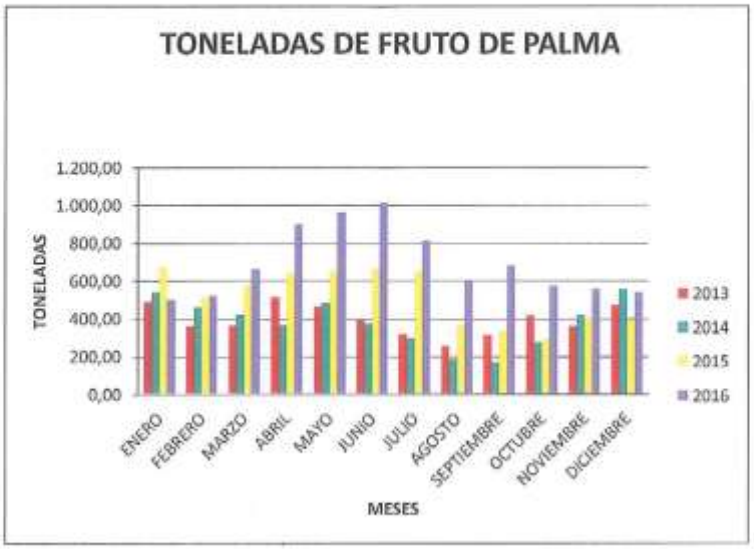
MESES	TON/AÑO	PRECIO PROMEDIO	TOTAL INGRESOS
Enero	503.07	110.92	55799.18
Febrero	522.06	102.33	53421.84
Marzo	661.66	97.03	64203.2
Abril	897.99	98.15	88139.46
Mayo	961.71	95.76	92095.54
Junio	1013.35	98.97	100288.91
Julio	812.38	98.81	80271.37
Agosto	595.28	102.39	60950.24
Septiembre	681.58	120.20	81928.87
Octubre	572.62	126.42	72390.28
Noviembre	556.59	128.40	71464.17
Diciembre	537.86	128.87	69314.08
TOTAL	**8316.15**	**144.7**	**890267.14**

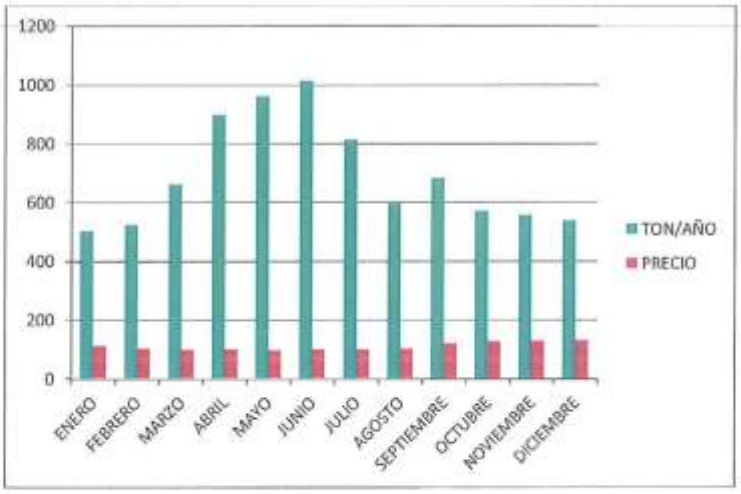
GRAFICA DE LAS TONELADAS DE PALMA PRODUCIDAS EN EL AÑO 2016



CUADRO COMPARATIVO DE TONELADAS DE PALMA PRODUCIDAS POR MES EN LOS AÑOS 2013; 2014; 2015; 2016.

TONELADAS DE FRUTO DE PALMA				
MESES	2013	2014	2015	2016
ENERO	490.53	538.13	673.40	503.07
FEBRERO	359.14	459.14	511.32	522.06
MARZO	362.68	420.16	575.09	661.66
ABRIL	512.95	366.52	636.89	897.99
MAYO	464.01	483.98	652.30	961.71
JUNIO	393.25	376.20	658.58	1013.35
JULIO	319.12	297.21	649.18	812.38
AGOSTO	253.25	185.81	366.02	595.28
SEPTIEMBRE	314.86	170.65	331.89	681.58
OCTUBRE	415.55	274.41	290.41	572.62
NOVIEMBRE	359.73	418.52	404.21	556.59
DICIEMBRE	474.42	553.27	400.30	537.86
TOTAL	**4,719.49**	**4,544.00**	**6,149.59**	**8,316.15**


TONELADAS DE FRUTO DE PALMA
1.200,00
1.000,00
800,00
600,00
400,00
200,00
0,00
TONELADAS
ENERO
FEBRERO
MARZO
ABRIL
MAYO
JUNIO
JULIO
AGOSTO
SEPTIEMBRE
OCTUBRE
NOVIEMBRE
DICIEMBRE
MESES
2013
2014
2015
2016


1200
1000
800
600
400
200
0
ENERO
FEBRERO
MARZO
ABRIL
MAYO
JUNIO
JULIO
AGOSTO
SEPTIEMBRE
OCTUBRE
NOVIEMBRE
DICIEMBRE
TON/AÑO
PRECIO

La producción este año ha sido satisfactoria, lo que no podemos decir con el precio de la tonelada de fruta, que se presupuestó en 115 dólares y el promedio anual fue de 107,05 dólares por tonelada, la tendencia al cierre del año es que este precio se mantenga o eventualmente pueda tener un incremento en los próximos meses.

V. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS PÉRDIDAS DEL EJERCICIO ECONOMICO.

La gerencia se permite recomendar de acuerdo a la LORTI que la pérdida obtenida en el ejercicio 2016 sea amortizada en los años en que se obtenga una utilidad.

Además recomienda que en el año 2017 se realice un peritaje para verificar el valor de los activos biológicos, con la finalidad de obtener el valor razonable que estos representan en la actualidad.

VI.RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Para el año 2017, la proyección de producción será similar a la de este año, y deseamos que el precio de la tonelada de palma llegue a valores de mercado que nos permitan tener mejores ingresos y con estas expectativas programar la fertilización ya que luego del ultimo levantamiento de datos fitosanitarios el que el nivel de incidencia de la enfermedad pudrición del cogollo no se presenta preocupante, la gerencia considera que no hay riesgo de pérdidas si se realiza una inversión en fertilización. También la gerencia considera de ser posible ampliar las áreas de cultivos alternos (maracuyá y cacao). La gerencia además sugiere que de ser necesario se realice una renegociación del saldo de la deuda con el banco Internacional el próximo año o concretar un nuevo crédito con una entidad financiera que nos permita pre cancelar el préstamo con el banco Internacional, y tener un capital operativo o de inversión para la plantación.

Anexado a este informe se encuentra el presupuesto para el año 2017, el mismo que fue analizado y aprobado por el Directorio.

Expreso un agradecimiento especial a los señores miembros del Directorio en especial a Presidencia Bufete de Abogados Tamayo Martínez, al Doctor Marcelo Icaza, al Ing. Alberto Hernández. A la empresa Palcien S.A. accionista mayoritario de la compañía, que de forma tesonera han contribuido con la administración en las metas planteadas.

Muy atentamente,

Ing. Marco León Zavala
GERENTE GENERAL
REPRESENTANTE LEGAL