

INFORME GERENTE GENERAL AL EJERCICIO ECONOMICO 2015

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

Conforme a lo establecido en la Ley de Compañías, en el Estatuto Social de SERVICIOS PARA LA PALMA Y SUS DERIVADOS "SERPADER S.A. y en el Reglamento para la presentación de informes de administradores emitido por los Organismos de Control, presento el Informe Anual de Gerencia, sobre las actividades desarrolladas dentro del ejercicio económico del año 2015.

I. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS.-

Como administrador de la plantación y representante legal de la compañía, en acción conjunta con el directorio y el equipo de trabajo en campo, nos planteamos objetivos para conseguir los mejores resultados en nuestra actividad agrícola, laboral y económico, buscando un norte que nos beneficie para sacar a flote la compañía, sustentado además en autoevaluaciones con miras de mejorar nuestros resultados.

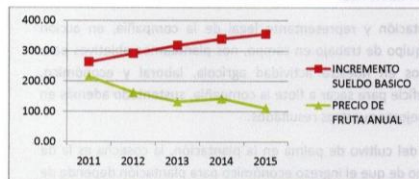
Dentro de las labores agrícolas del cultivo de palma en la plantación, la cosecha es la de mayor interés, por el mismo hecho de que el ingreso económico para plantación depende de la venta directa del fruto de palma a la extractora, el mantenimiento se continúa realizando principalmente en las parcelas cuyo acceso para la cosecha se complica cuando el mantenimiento se retrasa y el control fitosanitario se lo efectúa de manera paulatina especialmente dirigido a la identificación y erradicación de plantas con Pudrición de cogollo o anillo rojo, y realización de cirugías a las plantas con pudrición de flecha

La producción de la plantación no es del todo preocupante ya que se mantiene en niveles de producción que no decrecen de las 4500 toneladas de fruta por año, en los años 2013 y 2014 y es más, este año cerramos con 6149.59 toneladas de palma producidas y vendidas, con una diferencia positiva con relación al 2014 de 1602.59 toneladas. Debo enfatizar que este año tampoco se realizó una aplicación de fertilizantes en la plantación debido a que el precio de la tonelada de fruta mantiene su tendencia a la baja y eso nos perjudica directamente en la parte operativa de la plantación, limitándonos a realizar labores específicas como la señalada.

A continuación se grafica un cuadro en el que se puede apreciar cómo ha ido evolucionando la producción, el salario laboral y el precio de la venta del fruto de palma.

Cuadro (precio de fruta y salarios)

AÑOS	2011	2012	2013	2014	2015
PRODUCCION TN	1,664.31	3,884.62	4,719.49	4,544.00	6149.59
INCREMENTO					
SUELDO BASICO	264.00	292.00	318.00	340.00	355.77
PRECIO DE FRUTA ANUAL	214.83	162.81	132.47	142.24	110.73



Con el propósito de encontrar una alternativa que además del cultivo de palma nos permita tener ingresos económicos se elabora un plan acción el mismo que es expuesto en la Junta General de accionistas siendo aprobado a finales del año, en base al cual se direccionará todos los esfuerzos necesarios para se puedan ejecutar los planteamientos expuestos.

El ingreso que se obtiene de la venta del fruto de palma se destina al pago del personal en la plantación, proveedores, las obligaciones fiscales y legales de la compañía.

La proyección de producción para el año 2015 se hace con un valor referencial por tonelada de 130 dólares y un incremento en la producción de un 14.79 % sobre la producción real en el 2014 (cuadro a continuación).

Meses	Años de cultivo	has	plantas	ton/año	Precio promedio por ton	Total ingresos
Enero	1999-2011	829.95	90030	619.22	130	80498.6
Febrero	1999-2011	829.95	90030	493.23	130	64119.9
Marzo	1999-2011	829.95	90030	486.57	130	63254.1
Abril	1999-2011	829.95	90030	424.1	130	55133
Mayo	1999-2011	829.95	90030	560.22	130	72828.6
Junio	1999-2011	829.95	90030	436.61	130	56759.3
Julio	1999-2011	829.95	90030	344	130	44720
Agosto	1999-2011	829.95	90030	215.29	130	27987.7
Septiembre	1999-2011	829.95	90030	197.03	130	25613.9
Octubre	1999-2011	829.95	90030	317.05	130	41216.5
Noviembre	1999-2011	829.95	90030	482.15	130	62679.5
Diciembre	1999-2011	829.95	90030	640.78	130	83301.4
TOTAL				5216.25	130	678112.5

En el cuadro siguiente exponemos lo real producido en toneladas y los valores por ventas sin descuentos.

MESES	AÑOS DE CULTIVOS	HAS.	PLANTAS	TON/AÑO	PRECIO PROMEDIO	TOTAL INGRESOS
Enero	1999-2011	829.95	90030	673.40	124.28	83,687.96
Febrero	1999-2011	829.95	90030	511.32	116.35	59,492.95
Marzo	1999-2011	829.95	90030	575.09	117.59	67,627.11
Abril	1999-2011	829.95	90030	636.89	114.41	72,863.99
Mayo	1999-2011	829.95	90030	652.30	113.46	74,009.59
Junio	1999-2011	829.95	90030	658.58	113.49	74,743.43
Julio	1999-2011	829.95	90030	649.18	105.35	68,392.97
Agosto	1999-2011	829.95	90030	366.02	97.88	35,824.63
Septiembre	1999-2011	829.95	90030	331.89	97.02	32,200.55
Octubre	1999-2011	829.95	90030	290.41	108.42	31,487.48
Noviembre	1999-2011	829.95	90030	404.21	114.81	46,405.90
Diciembre	1999-2011	829.95	90030	400.30	115.78	46,346.01
TOTAL				6,149.59	112.70	693,082.57

En relación a lo presupuestado en toneladas y lo real cosechado tenemos una diferencia positiva de 933.34 toneladas, que representa el 17.89% y con relación a la producción obtenida en el año 2014 (4544 ton) existe un incremento del 35.33 %

La producción anual para el año 2015 es de 6149.59 ton, cuyo valor en ventas es de US \$ 693,082.57 dólares, se descuenta los aportes a ANCUPA US \$ 5,198.12 dólares, el anticipo de retención a la fuente US \$ 6,930.83 dólares, teniendo así de ventas netas de fruta US \$

680,953.63 dólares, el costo de producción es de US \$ 917,373.90 dólares, dando un costo de producción de tonelada anual de 149.17 dólares, el precio de venta promedio por tonelada es de \$ 112.70 dólares.

Otros ingresos que se obtuvo para la empresa.

OTROS INGRESOS	163.18
VENTA DE CHATARRA	150.00
VENTA DE MULARES	1200.00
TOTAL OTROS INGRESOS	1513.18

II. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y EL DIRECTORIO.

En el ejercicio económico – administrativo del año 2015 se llevaron a cabo tres Juntas Generales de Accionistas, la primera con fecha 08 de octubre, la segunda con fecha de 19 de noviembre y el 15 de diciembre del 2015.

- La junta general de accionistas procedió a la aprobación de los estados financieros y los respectivos informes de la compañía del ejercicio económico 2014.
- En la junta general de accionistas celebrada a los 8 días del mes de octubre se nombra como presidente de la compañía el Bufete de abogados Tamayo-Martínez y se ratifica en la gerencia al ingeniero Marco León, en esta junta general también se nombra auditor externo de la compañía para el periodo económico 2015 al Lcdo. Luis Orbe. Sin embargo el momento del registro del informe de auditor externo del año 2014, realizado por el mismo proveedor, se presenta el inconveniente de estar inhabilitado en la Superintendencia de Compañías como auditor externo, la gerencia pone en conocimiento del directorio esta novedad el mismo que dispone realizar una junta general en la que se realicen los correctivos correspondientes. En junta general realizada a los 19 días del mes de noviembre del año 2015 se resuelve dejar sin efecto la auditoría realizada por el Lcdo. Luis Orbe para el ejercicio económico 2014 y suspender el pedido de auditoría para el periodo 2015. En la misma junta general de accionistas se nombra a la compañía PANAMERICAN MARTINEZ Y ASOCIADOS CONMARTINEZ C. LTDA. Para realizar la auditoría externa de los periodos económicos 2014 y 2015.

- Se procedió a la aprobación del informe de auditoría externa realizado por la compañía PANAMERICAN MARTINEZ Y ASOCIADOS CONMARTINEZ C. LTDA. para el ejercicio económico 2014.

- La junta general de accionista procedió a la aprobación del plan de acción sugerido por parte del directorio de la compañía, enfocado a mejorar la producción de la plantación y plantear alternativas que generen ingresos económicos adicionales.

Para el ejercicio económico 2015 se llevaron a cabo 6 sesiones de Directorio, en los que se aprobó los informes Técnicos, Administrativos y Financieros presentados por la administración. El directorio consiente de la difícil situación económica de la compañía que se deriva principalmente por el bajo costo de la tonelada de palma, y por la producción de la plantación que no llega a sus mejores niveles, ha sugerido se vuelva a analizar una alternativa de crédito con el Banco Pichincha o con la Corporación Financiera Nacional, y buscar las mejores formas de financiamiento para solventar las necesidades inmediatas de la compañía, una alternativa de ingreso que plantea el directorio también es la venta de activos y aumento de capital.

El directorio autorizó a la administración de la compañía, negociar anticipos de venta de fruta con la compañía Palcien S.A. principal accionista de SERPADER S.A., recursos que se canalizan para cumplir con las obligaciones económicas de la misma.

III. HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO 2015

AMBITO ADMINISTRATIVO

- La administración da a conocer que con fecha 17 de marzo 2015 la CORTE PROVINCIAL DE JUSTICIA DE ESMERALDAS resolvió a favor de la compañía y desecha la demanda planteada por el accionista José Dávila en contra de la misma, en un segundo juicio de nulidad de Junta General.
- La administración da a conocer que la unidad de producción (UP5), que se encuentra conformada por los lotes (I – J) con 144,7 has , en el presente año ya se lo ha considerado como unidades productivas, debido a que en el año 2014 los niveles de

producción de este cultivo no alcanzó los valores mínimos a considerar en el arranque de la producción de un cultivo de palma aceitera (0,5 ton/ha/mes)

- La administración hace extensiva al directorio la preocupación, de no haber realizado la fertilización en el año 2015, especialmente del magnesio considerado un elemento prioritario para el mejoramiento y desarrollo de las plantas, las que están presentando signos de deficiencia de este elemento.
- Se realizó la venta de chatarra (materiales de descarte de cosecha) (valor 150 dólares) y de semovientes lesionados que ya no estaban aptos para los trabajos respectivo (valor 1200 dólares).
- Se culminó el proceso de escrituración en los terrenos de la compañía, que aun no estaban regularizados.
- El directorio autoriza gestionar con la extractora PALCIEN S.A. (mayor accionista de SERPADER S.A.), anticipos de la venta de fruta para poder solventar los gastos operacionales de la empresa, obligaciones fiscales y el crédito que se mantiene con el banco internacional.
- El transporte de la fruta de palma se realiza con el señor Lenin Zambrano y el precio del transporte por tonelada es de 10.5 dólares y que se le continúe dando el transporte de la nuez de palmiste desde Palcien a Aexav.
- La administración da a conocer que el mantenimiento de la vía antes de entrar a las instalaciones de la compañía, en gran parte la empresa está realizando bacheo y colocación de material pétreo, ya que por parte del gobierno provincial de Esmeraldas (Prefectura) solo se hizo un rasanteo de la vía y para nuestro propósito de transporte de fruta diaria se torna difícil el transito con la vía en mal estado.
- Este año se realizó la venta de árboles de balsa que existían en las riberas de los esteros por un valor de 800 dólares americanos.

- Se convocó a una Junta General extraordinaria para el día 25 de agosto del 2015, la misma que no se realizó por falta de quórum.

AMBITO LABORAL

Culminamos el año 2015 con 26 contratados directos, incluido el personal administrativo. Iniciamos el periodo con 34 y terminamos con 26. Tenemos un **Promedio Efectivo** de empleados en el periodo de 30.

Las contrataciones han sido de 8 trabajadores y se han desvinculado 16, al realizar el cálculo de índice de rotación nos refleja lo siguiente: **-30,77%**, en rotación. La empresa continúa en el proceso de reducción de personal fijo en todas las áreas, debido a la falta de liquidez de la misma.

Calculo de rotación de personal:

Formula $(Te-Ts/tf)*100=ir$

Te: trabajadores entrantes

Ts: trabajadores salientes

Tf: trabajadores fin de periodo

Ir: índice de rotación

Como consecuencia de ello se han realizado algunos trabajos de campo que han sido cancelados a través de liquidaciones de servicios.

- Se realizaron dos charlas de capacitación para el buen uso de bombas de fumigar y agroquímicos.
- Se realizaron dos charlas para primeros auxilios en el caso de mordedura de serpiente, cortes con machetes o moto guadañas, e intoxicaciones con agroquímicos, para lo que se deja como persona encarga de esta actividad en la plantación (de manera voluntaria y sin sueldo) a la señorita Shirley Palacios, por haber realizados un curso de auxiliar de enfermería avalado por el ministerio de educación.

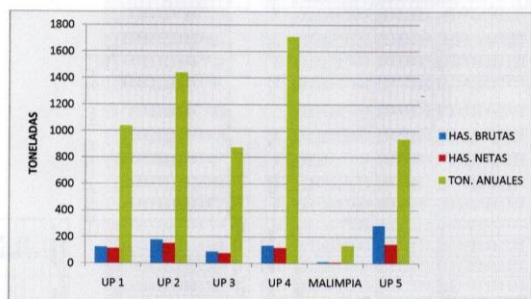
AMBITO TECNICO AGRONOMICO

- Debo hacer hincapié que la administración con su equipo de trabajo tiene como objetivo cosechar la mayor cantidad de toneladas de palma, al menor costo posible con los recursos económicos, materiales e infraestructura que posee. Y es muy importante señalar que el mal estado de las vías internas forzan a que el trabajo que realizan los dos tractores con sus respectivos carretones, redoblen su esfuerzo cuyo objetivo es sacar la fruta a los centros de acopio y esta actividad ha producido daños en las máquinas, y de los camiones que transportan la fruta. Comentario que emito debido a que la producción sin duda depende de la cantidad de fruta que nos proporcionan las plantas, pero la productividad de la plantación depende de la suma de las buenas condiciones y prácticas para llevar a cabo nuestro negocio, con vías internas habilitadas y con buen mantenimiento se nos agilitaría mucho el proceso, pero lamentablemente este es un rubro muy elevado que la empresa al momento no lo puede asumir y se limita hacer lo estrictamente necesario para que el trabajo no se detenga.
- El problema de amarillamiento-secamiento de las plantas continúa en todas las unidades de producción, se debe a un desbalance nutricional magnesio – potasio que en esta zona se acentúa mucho más cuando no se ha realizado el aporte nutricional, en el plan de acción presentado se estima realizar un aporte de fertilización para el año 2016, y de esta manera evitar que se prolifere este problema nutricional y tener mejores expectativas de rendimiento en la producción de la plantación para años venideros.
- En cuanto a lo fitosanitario en la plantaciones se han detectado 22 casos de pudrición de cogollo, 22 de marchitez sorpresiva que han sido eliminadas de manera inmediata y también 52 plantas con pudrición de flecha que han sido tratadas con cirugía y aplicación de insecticida y fungicida.
- Para el año 2016 se realizara una nueva actualización de los datos parcelarios.

- Para este año la unidad de producción numero 5 (UP5) conformada por los las parcelas I – J ya se consideran parcelas de producción, ejecutándose lo dispuesto en el año 2014 para el manejo de esta unidad de producción.
- Se realizó la siembra de maracuyá en el área de vivero, que aproximadamente tiene tres hectáreas, la misma que manejara con el personal agrícola que trabaja en la plantación, proyecto que también se incluye en el plan de acción presentado por parte de la administración.

PRODUCCION POR TONELADAS/ HAS/AÑO

UP EN PRODUCCION	HAS. BRUTAS	HAS. NETAS	TONELADAS ANUALES	PROMEDIO HAS. BRUTAS	PROMEDIO HAS. NETAS
UP 1	125.9	113.36	1,040.43	8.26	9.18
UP 2	178.33	153.73	1,441.53	8.08	9.38
UP 3	90.22	78.06	879.14	9.74	11.26
UP 4	135.35	117.32	1,712.20	12.65	14.59
MALIMPIA	12.5	10	135.79	10.86	13.58
UP 5	287.65	144.77	940.50	3.27	6.50
TOTAL	829.95	617.24	6,149.59	7.41	9.96



PRODUCCIÓN POR UP AÑO 2015

SERPADER S.A. RACIMOS Y TONELAS POR UP AÑO 2015														
UP	FECHA	AREA	VAR.	INTEN.	INTEN.	INTEN.	INTEN.	INTEN.	INTEN.	INTEN.	INTEN.	INTEN.	INTEN.	INTEN.
1	01/01/15	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	02/01/15	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
3	03/01/15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	04/01/15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	05/01/15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
6	06/01/15	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
7	07/01/15	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
8	08/01/15	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	09/01/15	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
10	10/01/15	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
11	11/01/15	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
12	12/01/15	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
13	13/01/15	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13
14	14/01/15	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
15	15/01/15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
16	16/01/15	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
17	17/01/15	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17
18	18/01/15	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
19	19/01/15	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19
20	20/01/15	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
21	21/01/15	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21
22	22/01/15	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22
23	23/01/15	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23
24	24/01/15	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
25	25/01/15	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
26	26/01/15	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26
27	27/01/15	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
28	28/01/15	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
29	29/01/15	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29
30	30/01/15	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
31	31/01/15	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
32	01/02/15	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
33	02/02/15	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33
34	03/02/15	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
35	04/02/15	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
36	05/02/15	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
37	06/02/15	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37
38	07/02/15	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38
39	08/02/15	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
40	09/02/15	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
41	10/02/15	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41
42	11/02/15	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
43	12/02/15	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
44	13/02/15	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
45	14/02/15	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
46	15/02/15	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
47	16/02/15	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47
48	17/02/15	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48
49	18/02/15	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49
50	19/02/15	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
51	20/02/15	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51
52	21/02/15	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
53	22/02/15	53	53	53	53	53	53	53	53	53	53	53	53	53
54	23/02/15	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
55	24/02/15	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
56	25/02/15	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56
57	26/02/15	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
58	27/02/15	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
59	28/02/15	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59
60	29/02/15	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
61	01/03/15	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61
62	02/03/15	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
63	03/03/15	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63
64	04/03/15	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
65	05/03/15	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
66	06/03/15	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66
67	07/03/15	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67
68	08/03/15	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
69	09/03/15	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69
70	10/03/15	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
71	11/03/15	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71
72	12/03/15	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
73	13/03/15	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
74	14/03/15	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
75	15/03/15	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
76	16/03/15	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76
77	17/03/15	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77
78	18/03/15	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78
79	19/03/15	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79
80	20/03/15	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
81	21/03/15	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81
82	22/03/15	82	82	82	82	82	82	82	82	82	82	82	82	82
83	23/03/15	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83
84	24/03/15	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84
85	25/03/15	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
86	26/03/15	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86
87	27/03/15	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87
88	28/03/15	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
89	29/03/15	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89
90	30/03/15	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
91	31/03/15	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91
92	01/04/15	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
93	02/04/15	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93
94	03/04/15	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94
95	04/04/15	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95
96	05/04/15	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96
97	06/04/15	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97
98	07/04/15	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98
99	08/04/15	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
100	09/04/15	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
101	10/04/15	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101
102	11/04/15	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
103	12/04/15	103	103	103	103	103	103	103	103	103	103	103	103	103
104	13/04/15	104	104	104	104									

IV. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRESELENTE.

En el flujo de caja analizado por el Directorio para este año 2015, se pronosticó una pérdida de \$235,410.70 dólares y al término del ejercicio se cierra con una pérdida real de \$-227,976.29 dólares.

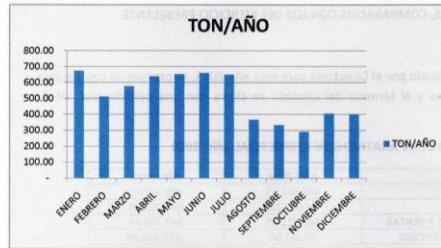
ANALISIS ECONOMICO COMPARATIVO CON RESPECTO AL AÑO 2014

DETALLE	AÑO 2014	AÑO 2015
INGRESOS	687,601.53	689,397.61
COSTO	31,637.28	346,014.05
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS	645,712.25	567,736.76
PERDIDA / UTILIDAD DEL EJERCICIO	10,252.00	-227,976.29

En el cuadro a continuación se muestra la evolución de la producción y del valor promedio de la tonelada de palma entregada.

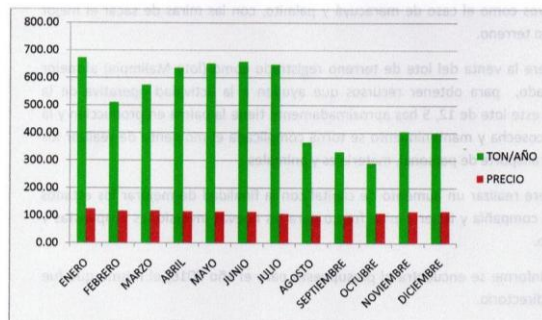
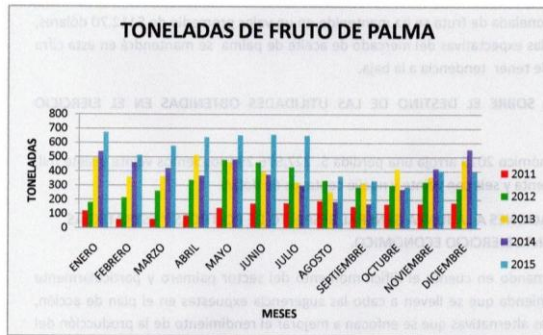
RESUMEN GENERAL VENTA FRUTA			
MESES	TONELADAS	PREC.PROM	VENTAS
Enero	673.40	124.28	83,687.96
Febrero	511.32	116.35	59,492.95
Marzo	575.09	117.59	67,627.11
Abril	636.89	114.41	72,863.99
Mayo	652.30	113.46	74,009.59
Junio	658.58	113.49	74,743.43
Julio	649.18	105.35	68,392.97
Agosto	366.02	97.88	35,824.63
Septiembre	331.89	97.02	32,200.55
Octubre	290.41	108.42	31,487.48
Noviembre	404.21	114.81	46,405.90
Diciembre	400.30	115.78	46,346.01
TOTALES	6,149.59	112.70	693,082.57

GRAFICA DE LAS TONELADAS DE PALMA PRODUCIDAS EN EL AÑO 2015



CUADRO COMPARATIVO DE TONELADAS DE PALMA PRODUCIDAS POR MES EN LOS AÑOS 2011; 2012; 2013; 2014; 2015.

MESES/ AÑOS	2011	2012	2013	2014	2015
Enero	118.84	177.84	490.53	538.13	673.40
Febrero	58.97	214.43	359.14	459.14	511.32
Marzo	59.55	258.93	362.68	420.16	575.09
Abril	86.57	337.78	512.95	366.52	636.89
Mayo	139.11	477.90	464.01	483.98	652.30
Junio	171.22	461.44	393.25	376.20	658.58
Julio	174.87	429.16	319.12	297.21	649.18
Agosto	189.54	333.65	253.25	185.81	366.02
Septiembre	152.21	287.56	314.86	170.65	331.89
Octubre	167.6	302.25	415.55	274.41	290.41
Noviembre	169.58	323.98	359.73	418.52	404.21
Diciembre	176.25	279.70	474.42	553.27	400.30
TOTALES	1664.31	3884.62	4719.49	4,544.00	6,149.59



El precio de la tonelada de fruta se ha mantenido en un valor promedio de \$112.70 dólares, y de acuerdo a las expectativas del mercado de aceite de palma se mantendrá en esta cifra o inclusive puede tener tendencia a la baja.

V. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

El ejercicio económico 2015 arroja una pérdida \$. 227,976.29 (doscientos veinte y siete mil, novecientos setenta y seis con veinte y nueve centavos de dólar).

VI.RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

La gerencia, tomando en cuenta el difícil momento del sector palmero y particularmente Serpader, recomienda que se lleven a cabo las sugerencia expuestas en el plan de acción, que brinda varias alternativas que se enfocan a mejorar el rendimiento de la producción del cultivo de palma y con nuevas alternativas, como es el caso de la inversión en ganado de engorde, el laboratorio del polen (una vez que se haga un estudio de mercado), y cultivos alternativos nuevos como el caso de maracuyá y palmito, con las miras de sacar el mejor provecho al activo terreno.

La gerencia sugiere la venta del lote de terreno registrado como (lote Malimpia) al mejor precio del mercado, para obtener recursos que ayuden a la actividad operativa de la empresa, ya que este lote de 12, 5 has aproximadamente tiene la palma en producción y la logística para la cosecha y mantenimiento se torna complicada el momento de realizar los trabajos, por el transporte de personal, materiales y animales.

La gerencia sugiere realizar un aumento de capital con la finalidad de mejorar los estados financieros de la compañía y tener capital fresco para las nuevas inversiones propuestas y manejo operativo.

Anexado a este informe se encuentra el presupuesto para el año 2016, el mismo que fue aprobado por el directorio.

Expreso un agradecimiento especial a los señores del Bufete de abogados Tamayo Martínez, al ingeniero Alberto Hernández miembros del Directorio y a la empresa Palcien S.A. accionista mayoritario, por su aporte a la administración de la compañía.

Muy atentamente,



Ing. Marco León Zavala
GERENTE GENERAL
REPRESENTANTE LEGAL