

**INFORME GERENTE GENERAL AL  
EJERCICIO ECONOMICO 2014**

**A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:**

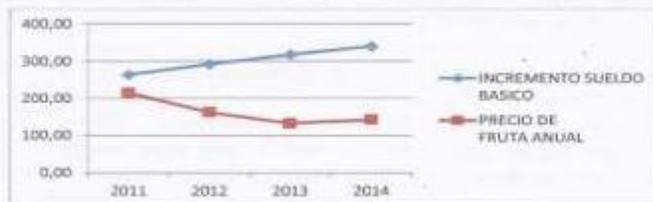
Conforme a lo establecido en la Ley de Compañías, en el Estatuto Social de SERVICIOS PARA LA PALMA Y SUS DERIVADOS "SERPADER S.A. y en el Reglamento para la presentación de informes de administradores emitido por los Organismos de Control, presento el Informe Anual de Gerencia, sobre las actividades desarrolladas dentro del ejercicio económico del año 2014.

**I. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS.-**

En la plantación se han venido desarrollando las actividades básicas del cultivo, cosecha, mantenimiento y manejo fitosanitario a medida que los recursos económicos lo han permitido. La situación económica de la compañía aún sigue siendo preocupante en vista de que el precio de la tonelada de palma va decreciendo paulatinamente y el costo de la mano de obra ha ido en ascenso.

Cuadro (precio de fruta y salarios)

AÑOS	2011	2012	2013	2014
PRODUCCION TN	1,664.31	3,884.62	4,719.49	4,544.00
INCREMENTO SUELDO BASICO	264.00	292.00	318.00	340.00
PRECIO DE FRUTA ANUAL	214.83	162.81	132.47	142.24



La economía limitada actual no permite realizar el manejo adecuado en cuanto a la fertilización y la eliminación del pasto saboya (hierba que se convierte en hospedero de sagalassa y algunos agentes bióticos que afectan directamente al cultivo de palma, como anillo clorótico, mancha anular, moheado, marchitez sorpresiva, etc.) y ésta tiene una cobertura casi total en la plantación, como resultado de una mala planificación o desconocimiento al momento de iniciar una plantación de palma o renovación en el caso de SERPADER, se debió sembrar pueraria (leguminosa de gran cobertura, que a más de fijar nitrógeno en el suelo, actúa como un control biológico para maleza y hierba que compete con el cultivo en los primeros años), y es debido a esto, que los mantenimientos en la plantación no se los puede descuidar, porque influye directamente con la calidad de la cosecha, sobre este tema se sugirió en directorio que se puede realizar una actividad alterna a la palma, que sería de engorde de ganado para la venta, pero esta moción no fue acogida debido a que los cultivos aún son pequeños y el daño que causaría el ganado en la hojas sería importante y además por el tipo de suelo limoso se afectaría a las raíces de la palma, causando aún más estrés del que ya se manifiesta por la falta de fertilización que este año tampoco se ha realizado, además por que existiría un costo adicional en la compra del ganado, elaboración de corrales y alambrados dentro de las parcelas.

El ingreso que se obtiene de la venta de fruta se destina al pago del personal que labora en la plantación, pequeños proveedores y las obligaciones fiscales de la empresa, a más de esto, la administración está sujeta a realizar gastos no previstos como la defensa legal de la administración por los continuos procesos legales impuestos por el señor José Dávila accionista de la compañía.

La administración con su equipo de trabajo tiene como objetivo cosechar la mayor cantidad de fruto, al menor costo posible con los recursos y materiales que posee, para lo que también me permito mencionar que dentro de la plantación existen factores adicionales que limitan una buena productividad de las actividades, tal es el caso de las vías internas que prácticamente es una sola principal en forma de semicírculo que pasa por las unidades de producción 1:2y3, y la fruta de palma que salen de los sectores intermedios y respaldos son transportados por los carretones de los dos tractores que tiene la empresa, desde los centros de acopio internos a los cuales llega la fruta de palma en canastillas con mulares, también por la existencia de parcelas con una sola vía de comunicación, caso de los lotes 1. Otro factor importante es el mantenimiento de la plantación como ya mencione en párrafos anteriores.

La proyección de producción para el año 2014 se hace con un valor referencial por tonelada de 140 dólares y un incremento en la producción de un 18,66 % sobre la producción real en el 2013 (cuadro a continuación).

Meses	Años de cultivo	has	plantas	ton/ año	Precio promedio por ton	Total ingresos
Enero	1999-2011	829,95	90300	600	140	84000
Febrero	1999-2011	829,95	90300	500	140	70000
Marzo	1999-2011	829,95	90300	500	140	70000
Abril	1999-2011	829,95	90300	650	140	91000
Mayo	1999-2011	829,95	90300	450	140	63000
Junio	1999-2011	829,95	90300	450	140	63000
Julio	1999-2011	829,95	90300	400	140	56000
Agosto	1999-2011	829,95	90300	400	140	56000
Septiembre	1999-2011	829,95	90300	350	140	49000
Octubre	1999-2011	829,95	90300	350	140	49000
Noviembre	1999-2011	829,95	90300	450	140	63000
Diciembre	1999-2011	829,95	90300	500	140	70000
<b>TOTAL</b>				<b>5600</b>	<b>140</b>	<b>784000</b>

En el cuadro siguiente exponemos lo real producido en toneladas y los valores por ventas.

MESES	AÑOS DE CULTIVOS	HAS.	PLANTAS	TON/AÑO	PRECIO PROMEDIO	TOTAL INGRESOS
Enero	1999-2011	829,95	90300	538,13	143,45	77,195,57
Febrero	1999-2011	829,95	90300	459,14	149,00	68,412,92
Marzo	1999-2011	829,95	90300	420,16	154,37	64,860,70
Abril	1999-2011	829,95	90300	366,52	156,69	57,431,68
Mayo	1999-2011	829,95	90300	483,98	154,52	74,782,18
Junio	1999-2011	829,95	90300	376,20	119,19	44,840,94
Julio	1999-2011	829,95	90300	297,21	159,10	47,286,36
Agosto	1999-2011	829,95	90300	185,81	148,64	27,618,26
Septiembre	1999-2011	829,95	90300	170,65	142,97	24,397,86
Octubre	1999-2011	829,95	90300	274,41	139,30	38,226,04
Noviembre	1999-2011	829,95	90300	418,52	139,78	58,500,81
Diciembre	1999-2011	829,95	90300	553,27	134,29	74,299,34
<b>TOTAL</b>				<b>4,544,00</b>	<b>144,77</b>	<b>657,852,66</b>

En relación a lo presupuestado en toneladas y lo real cosechado tenemos una diferencia en menos de 1056 toneladas, que representa el 18,86% con respecto a lo presupuestado y con relación a la producción obtenida en el 2013 (4719,49 ton) existe una disminución del 3,72 %.

Las parcelas que conforman la **UP5 (parcelas J-I, cultivos 2009-2011, 287.67 has brutas-144.77 has netas)**, para este año la administración propuso que ya se considere como plantación en producción, pero lamentablemente en el arranque de estos cultivos no dio lo que se esperaba en cosecha , para lo que la administración con la aprobación del directorio decidió aplazar la activación de estas parcelas como productivas hasta el año 2015, en donde se tendrá un mejor peso y cantidad de racimos, no obstante la producción obtenida en el año 2014 ya se registra en esta unidad de producción pero sus costos continúan como plantación en proceso.

La producción anual para el año 2014 es de 4.544 ton, cuyo valor en ventas es de US \$ 657.852,66 dólares, se descuenta los aportes a ANCUPA US \$ 4.933,89 dólares, el anticipo de retención a la fuente US \$ 6.578,53 dólares, teniendo así de ventas netas de fruta US \$ 646.340,24 dólares, el costo de producción es de US \$ 677.349,56 dólares, dando un costo de producción de tonelada anual de 149,06 dólares, el precio de venta promedio por tonelada es de \$ 142,24 dólares.

Otros ingresos que se obtuvo para la empresa.

OTROS INGRESOS	3.243,19
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS	6.521,68
VENTA VIVERO DE PLANTAS DE PALMA	19.710,00
TOTAL OTROS INGRESOS	29.474,87

## **II. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y EL DIRECTORIO.**

En el ejercicio económico – administrativo año 2014 se llevó a cabo dos Juntas Generales de Accionistas, la primera con fecha 24 de septiembre y otra el 04 de diciembre del 2014.

- Se realizó respectivo el análisis y aprobación de los estados financieros y gestiones administrativas de la compañía del ejercicio económico 2013.
- Se procedió a la notificación del Lcdo. Luis Orbe como auditor externo de la compañía para el período económico 2014.
- Se autorizó a la administración la venta de activos por parte de la compañía, y en su momento el directorio definirá que activo y el costo comercial que tendría para este efecto.
- Se empezaron los trámites y entrega de documentación con el banco Pichicha para la contratación de un crédito de hasta un millón de dólares.
- Se realizan los trámites pertinentes con el banco Internacional para renegociar de la deuda que al momento mantiene la compañía con esta institución financiera.
- Los estatutos de la compañía, continuaran en vigencia, hasta que la junta general resuelva sobre los mismos.

Se realizaron 8 reuniones de Directorio en este periodo en los que la Administración presentó los informes Técnicos, Administrativos y Financieros, los mismos que luego de ser analizados fueron aprobados, se llevaron a cabo 7 reuniones informales en los que se trató temas emergentes para el normal desarrollo de las actividades de la plantación, además de las periódicas visitas por parte de presidencia a la empresa. El enfoque principal del directorio es que en la plantación se realicen los trabajos de mantenimiento, cosecha y control fitosanitario indispensables para seguir captando recursos propios de la plantación y llegar a ser autosuficientes en sus operaciones. Y además se propone hacer un análisis concienzudo de la verdadera situación de Serpadér y su proyección con las mejores alternativas para su propósito, entre las que se estudia la posibilidad del aumento de capital, venta de activos o una nueva línea de crédito, dentro de los parámetros legales y administrativos que amparen las decisiones a tomar.

El directorio autorizo a la administración de la compañía tener la asesoría legal y representación por parte de los abogados Mauricio Hernández e Iván Díaz, en los diferentes

trámites legales y judiciales que se presenten, en especial en el litigio judicial como es de conocimiento de todos que la administración continúa el con el accionista José Dávila.

### **III. HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO 2014**

#### **AMBITO ADMINISTRATIVO**

- La administración ya ha realizado el respectivo acercamiento con el banco Pichincha, entidad que ofrece una línea de crédito de 800 mil dólares con un plazo de 48 meses con un año de gracia, de darse este crédito, se realizaría la cancelación del total de la deuda con el Banco Internacional y el saldo restante se lo emplearía en la gestión operativa de la plantación.
- La administración informa que se procedió a realizar el trámite de la renegociación del saldo de la deuda con el Banco Internacional.
- Se realizó la adquisición de un sistema contable de soporte (MQR). Que brinda un mejor manejo de inventarios y balances mensuales.
- Se ha entregado los equipos de protección básicos para los trabajadores de campo, acompañado siempre de la respectiva charla de capacitación técnica y de seguridad ocupacional.
- Se realizó el registro del reglamento de seguridad y salud ocupacional.
- La administración con el visto bueno del directorio gestiona con la extractora PALCIEN S.A. (mayor accionista de SERPADER S.A.), anticipos de la venta de fruta para poder solventar los gastos operacionales de la empresa, obligaciones fiscales y el crédito que se mantiene con el banco internacional.
- El transporte de la fruta de palma se realiza con el señor Lenin Zambrano con quien se mantiene un acuerdo de que durante este año se mantenga el precio del transporte por tonelada a 9.5 dólares y que se le continúe dando el transporte de la

nuez de palmiste desde Palcien a Aexav, siendo este un aporte más del apoyo de Palcien a Serpader.

- Es importante señalar que en este periodo económico, por varias ocasiones no se realizó el pago de las obligaciones con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) hasta la fecha de plazo mensual, debido a que no se tuvo solvencia en el momento indicado, de igual manera sucedió con las obligaciones tributarias con el Servicio de Rentas Internas (SRI).
- Se llevo a cabo un convenio de pago con el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Quinindé, para la cancelación de la Patente municipal correspondiente al año 2013, por un valor de \$17,740.61USD en cuotas mensuales.
- Se convocó a una Junta General extraordinaria para el día 28 de agosto, la misma que no se realizó por falta de quórum.
- Se convocó a una Junta General extraordinaria para el día 21 de noviembre, la misma que no se instaló por inasistencia de los accionistas.

#### **AMBITO LABORAL**

Culminamos el año 2014 con 37 contratados directos, incluido el personal administrativo. Iniciamos el periodo con 55 y terminamos con 37. Tenemos un **Promedio Efectivo** de empleados en el periodo de 46.

Las contrataciones han sido de 9 trabajadores y se han desvinculado 27, al realizar el cálculo de índice de rotación nos refleja lo siguiente: **-48,65%**, en rotación de personal, esto se debe a que por parte de la empresa continúa en el proceso de reducción de personal fijo en todas las áreas, debido a la falta de liquidez de la misma.

Calculo de rotación de personal:

Formula  $(Te-Ts/te)*100=ir$

Te: trabajadores entrantes

Ts: trabajadores salientes

Tf: trabajadores fin de periodo

Ir: índice de rotación

Como consecuencia de ello se han realizado algunos trabajos de campo que han sido cancelados a través de liquidaciones de servicios.

- En este periodo también se prescindió de los servicios del abogado Israel Estrada quien se encontraba a cargo del programa de salud ocupacional y riesgos de trabajo.
- Se realizó el campeonato interno de mini fútbol entre los empleados de la plantación.
- Se realizaron varias charlas de manejos de equipos y materiales de trabajo en el campo, así como también una charla para primeros auxilios en el caso de mordedura de serpiente, cortes con machetes o moto guadañas, e intoxicaciones con agroquímicos.

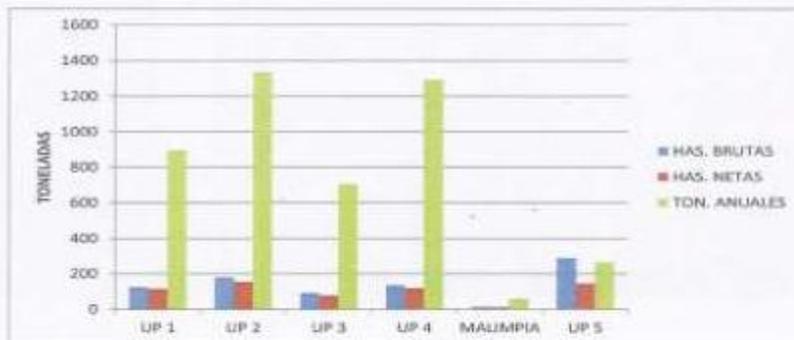
#### **AMBITO TECNICO AGRONOMICO**

- El problema de amarillamiento-secamiento de las plantas se ha extendido en todas las unidades de producción en especial en la unidad de producción #2, se debe a un desbalance nutricional magnesio – potasio que en esta zona se acentúa mucho más cuando no se ha realizado el aporte nutricional de magnesio como es el caso de la plantación de Serpader.
- En cuanto a lo fitosanitario en la plantaciones se han detectado 15 casos de pudrición de cogollo, 5 de marchitez sorpresiva que han sido eliminadas de manera inmediata y también 122 plantas con pudrición de flecha que han sido tratadas con cirugía y aplicación de insecticida y fungicida.
- Las rondas de mantenimiento se ha procurado darlas de la manera más continua posible, ya que por el estado de cobertura y agresividad de la hierba saboya, es imprescindible un buen mantenimiento para una buena cosecha.

- Para este año se propuso la que la up5 conformada por los las parcelas I – J ya se podían tomar como parcelas de producción, pero la irregularidad que presentan las mismas en cuanto a emisión de racimos y estado de producción la administración reconsidera que esta UNIDAD DE PRODUCCION , hasta este año se considere como plantación en proceso y se active como productiva en el 2015, y cuyos costos se manejaran de igual manera, criterio expuesto en el directorio y ratificado positivamente en el mismo; sin embargo cabe señalar en los cuadros de producción ya existe el registro únicamente ilustrativo para empezar a llevar el control de cosecha y su progreso.

**PRODUCCION POR TONELADAS/ HAS/AÑO**

UP EN PRODUCCION	HAS. BRUTAS	HAS. NETAS	TONELADAS ANUALES	PROMEDIO HAS. BRUTAS	PROMEDIO HAS. NETAS
UP 1	125,9	113,36	894,10	7,10	7,89
UP 2	178,33	153,73	1.334,08	7,48	8,68
UP 3	90,22	78,06	704,37	7,81	9,02
UP 4	135,35	117,32	1.291,22	9,54	11,01
MALIMPIA	12,5	10	58,90	4,71	5,89
UP 5	287,65	144,77	261,33	0,91	1,81
TOTAL	829,95	617,24	4.544,00	5,48	7,36





**IV. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRESECENTE.**

En el flujo de caja analizado por el Directorio para este año 2014, se pronosticó una pérdida de \$-431,247.33 dólares y al término del ejercicio se cierra con una utilidad de \$10.252,00 dólares. Debido a que como ya se mencionó anteriormente los gastos aplicados a la unidad de producción #5, para este año siga siendo considerado como plantación en proceso y en el año 2015 entre a ser considerada como plantación de producción, y aplicar la depreciación correspondiente.

**ANALISIS ECONOMICO COMPARATIVO CON RESPECTO AL AÑO 2013**

DETALLE	AÑO 2013	AÑO 2014
INGRESOS	690,733.78	687,601.53
COSTO	606,313.69	31,637.28
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS	557,049.21	645,712.25
PERDIDA DEL EJERCICIO	-472,629.12	10,252.00

En el cuadro a continuación se muestra la evolución de la producción y del valor promedio de la tonelada de palma entregada.

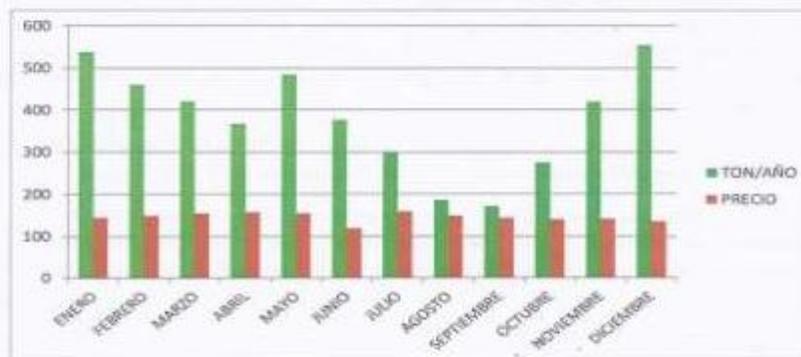
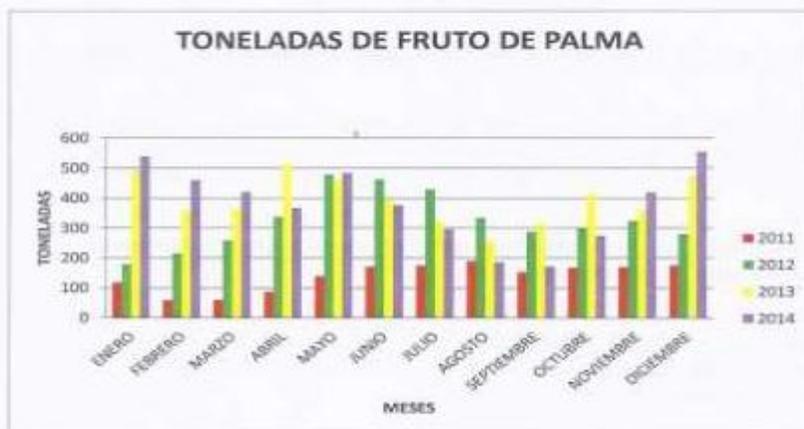
MESES	TON/AÑO	PRECIO PROMEDIO	TOTAL INGRESOS
Enero	538.13	143.45	77,195.57
Febreno	459.14	149.00	68,412.92
Marzo	420.16	154.37	64,860.70
Abril	366.52	156.69	57,431.68
Mayo	483.98	154.52	74,782.18
Junio	376.20	119.19	44,840.94
Julio	297.21	159.10	47,186.36
Agosto	185.81	148.64	27,618.26
Septiembre	170.65	142.97	24,397.86
Octubre	274.41	139.30	38,226.04
Noviembre	418.52	139.78	58,500.81
Diciembre	553.27	134.29	74,299.34
<b>TOTAL</b>	<b>4,544.00</b>	<b>144.77</b>	<b>657,852.66</b>

GRAFICA DE LAS TONELADAS DE PALMA PRODUCIDAS EN EL AÑO 2014



CUADRO COMPARATIVO DE TONELADAS DE PALMA PRODUCIDAS POR MES EN LOS AÑOS 2011; 2012; 2013; 2014.

TONELADAS DE FRUTO DE PALMA				
MESES	2011	2012	2013	2014
ENERO	118.84	177.84	490.53	538.13
FEBRERO	58.97	214.43	359.14	459.14
MARZO	59.55	258.33	362.68	420.16
ABRIL	86.57	337.78	512.95	366.52
MAYO	139.11	477.90	464.01	483.98
JUNIO	171.22	461.44	393.25	376.20
JULIO	174.87	429.10	319.12	297.21
AGOSTO	189.54	333.65	253.25	185.81
SEPTIEMBRE	152.21	287.56	314.86	170.65
OCTUBRE	187.60	302.25	415.55	274.41
NOVIEMBRE	169.58	323.98	359.73	418.52
DICIEMBRE	176.25	279.70	474.42	553.27
<b>TOTAL</b>	<b>1,664.31</b>	<b>3,884.02</b>	<b>4,719.49</b>	<b>4,544.00</b>



La tendencia del precio de la tonelada de fruta se ha mantenido en un valor promedio de \$144 dólares, y al parecer se mantendrá en esta cifra o tal vez siga bajando, la administración espera que el peso promedio de los racimos no caiga por falta de la fertilización, y la producción sea regular a medida que desarrolla el cultivo.

**V. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO**

La Gerencia se permite indicar que para este año se aplicó la absorción de las pérdidas acumuladas como lo establecen las Normas Internacionales de Información Financieras NIIF. El ejercicio económico 2014 arroja una utilidad \$. 10252 (diez mil doscientos cincuenta y dos dólares).

**VI. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.**

Para el año 2015 se espera que la producción mejore en la plantación, pero para este efecto la gerencia sugiere que se realice una fertilización básica por lo menos en toda la plantación, especialmente con un aporte adicional de magnesio que mejora el aspecto fenotípico de las plantas que luego se refleja en una mayor producción.

También la gerencia sugiere que se tome en cuenta el difícil momento del sector palmero y particularmente Serpader como empresa y plantación, como se ha ido exponiendo en algunos puntos de este informe, para que de forma concienzuda se tomen decisiones definitivas con respecto al porvenir de la compañía, en todos los aspectos (agrícolas, económicos, societarios y legales).

Anexado a este informe se encuentra el presupuesto para el año 2015, el mismo que fue analizado en la sesión de directorio llevada a cabo el 5 de diciembre del 2014, (Anexo 1).

Expreso un agradecimiento especial a los señores Alberto Hernández Presidente de la compañía, miembros del Directorio de la misma y a la empresa Palcien S.A. accionista mayoritario que son el soporte de la administración en las funciones a ella encomendadas.

Muy atentamente,



Ing. Marco León Zavala  
GERENTE GENERAL  
REPRESENTANTE LEGAL