

SERPADER S.A.

INFORME GERENTE GENERAL AL

EJERCICIO ECONOMICO 2012

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

Conforme a lo establecido en la Ley de Compañías, en el Estatuto Social de SERVICIOS PARA LA PALMA Y SUS DERIVADOS "SERPADER S.A. y en el Reglamento para la presentación de informes de administradores emitido por los Organismos de Control, presento el Informe Anual de Gerencia, sobre las actividades desarrolladas dentro del ejercicio económico del año 2012.

I. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS.-

El esfuerzo conjunto realizado, enfocado en mejorar el manejo agronómico de la plantación se ha ido reflejando en los niveles de producción obtenidos por mes, para lo que ha sido necesario un mayor incremento de personal para mano de obra directa, en cambio el precio de la tonelada de palma no ha sido alentador, es decir se ha utilizado un mayor esfuerzo económico para la producción y el ingreso por venta ha sido inestable tendiendo siempre a la baja.

Se realizó una proyección de producción con un valor por tonelada de 165 dólares para este año y un incremento en la producción de un 46 % sobre la producción real en el 2011 como podemos ver a continuación.

Meses	Años de cultivo	has	plantas	ton/año	Precio promedio por ton	Total ingresos
Enero	1999-2008	529.8	66130	180	165	29,700.00
Febrero	1999-2008	529.8	66130	180	165	29,700.00
Marzo	1999-2008	529.8	66130	200	165	33,000.00
Abril	1999-2008	529.8	66130	220	165	36,300.00
Mayo	1999-2008	529.8	66130	220	165	36,300.00
Junio	1999-2008	529.8	66130	220	165	36,300.00
Julio	1999-2008	529.8	66130	200	165	33,000.00
Agosto	1999-2008	529.8	66130	200	165	33,000.00
Septiembre	1999-2008	529.8	66130	180	165	29,700.00
Octubre	1999-2008	529.8	66130	190	165	31,350.00
Noviembre	1999-2008	529.8	66130	220	165	36,300.00

Diciembre	1999-2008	529.8	66130	220	165	36,300.00
TOTAL				2,430	165	400,950.00

En el cuadro siguiente exponemos lo real producido en toneladas y los valores por ventas.

MESES	AÑOS DE CULTIVOS	HAS.	PLANTAS	TON/AÑO	PRECIO PROMEDIO	TOTAL INGRESOS
Enero	1999-2008	529.8	66130	177.84	181.84	32,338.70
Febrero	1999-2008	529.8	66130	214.43	188.36	40,390.56
Marzo	1999-2008	529.8	66130	258.33	197.65	51,058.76
Abril	1999-2008	529.8	66130	337.78	204.42	69,048.72
Mayo	1999-2008	529.8	66130	477.90	185.50	88,649.09
Junio	1999-2008	529.8	66130	461.44	159.83	73,751.09
Julio	1999-2008	529.8	66130	429.16	146.62	62,923.24
Agosto	1999-2008	529.8	66130	333.65	142.30	47,476.75
Septiembre	1999-2008	529.8	66130	287.56	157.23	45,213.91
Octubre	1999-2008	529.8	66130	302.25	142.07	42,940.24
Noviembre	1999-2008	529.8	66130	323.98	133.72	43,321.27
Diciembre	1999-2008	529.8	66130	279.70	126.01	35,246.13
TOTAL				3,884.02	162.81	632,358.46

En relación a lo presupuestado en toneladas y lo real cosechado tenemos una diferencia en más 1454.02 toneladas, que representa un aumento porcentual con respecto a lo presupuestado de un 57.71 % y con relación a la producción obtenida en el 2011 (1664.31ton) existe un incremento del 133,37 %.

Es alentador que la empresa este momento cuente con un grupo humano de trabajadores, para realizar todas las actividades de campo, supervisión y administrativa, y considero necesario recalcar que el mantenimiento constante de la plantación es la segunda actividad principal de la plantación luego de la cosecha, para evitar en lo mayormente posible las pérdidas en campo por fruto dejado sin cosechar o sin recoger por consecuencia de parcelas en mal estado de mantenimiento.

Todos los gastos generados en los cultivos 2009 y 2011, contablemente se siguen considerando como inversión, hasta que la producción este en sus niveles óptimos.

La producción anual para el año 2012 es de 3,884.02 ton, cuyo valor en ventas es de US \$ 632.358,46 dólares, se descuenta los aportes a ANCUPA US \$ 4.742.66 dólares, el anticipo de retención a la fuente US \$ 6.323.59 dólares, teniendo así de ventas netas de fruta US \$ 621.292,21 dólares, el costo de producción es de US \$ 440.370,43 dólares, dando un costo de producción de tonelada anual de 113.38 dólares, el precio de venta promedio por tonelada es de \$ 162.81 dólares.

Otros ingresos que se obtuvo para la empresa.

OTROS INGRESOS	1,413.73
INTERESES GANADOS EN LA CUENTA CORRIENTE	279.78
VENTA VIVERO DE PLANTAS DE PALMA	48,600.00
TOTAL OTROS INGRESOS	50,293.51

II. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y EL DIRECTORIO.

En el ejercicio económico 2012 se llevó a cabo una Junta General de Accionista con fecha 27 de diciembre, en el que se designa las siguientes dignidades para la compañía; Presidente, Gerente General, dos vocales principales y dos suplentes, Comisario y Auditor Externo.

- La Junta General dispone subsanar todas y cada una de las observaciones emitidas por la Superintendencia de Compañías, estipuladas en el Oficio N.- SC.ICI.CCP.Q.12.0328.16212 del 18 de junio del 2012, como resultado de una inspección de control solicitada por el señor José Ignacio Dávila Paredes, para tal efecto se contrata los servicios legales del Doctor Iván Díaz

Abogado especialista en temas Societarios quien guiara a la Administración de la Empresa en la toma de los correctivos necesarios sobre las observaciones expuestas.

- Por dispuesto en la Junta General de Accionistas de seguir el proceso de implementación de las normas NIIF, se procedió a la contratación del Ingeniero Roberto Bohórquez, perito evaluador certificado, para realizar la valoración de los activos de la compañía, (terrenos, activos biológicos y construcciones), en cuyo informe menciona el total de la plantación en hectáreas que es de 887.13, de las cuales están legamente escrituradas 580.30 hectáreas y que son las que entran en el proceso de valoración, incluyendo la infraestructura existentes en ellas, mientras que la diferencia de hectáreas aún se encuentran en el proceso de legalización, en el total de hectáreas escrituradas ya constan las 12.33 hectáreas ubicadas en Quinindé Sector La Gorgona.

Durante este periodo se realizaron 4 reuniones de Directorio en los mismos que la Administración presentó los informes Técnicos, Administrativos y Financieros, los que luego de ser expuestos y analizados fueron aprobados. Las disposiciones del directorio son de mantener la prioridad en los trabajos de mantenimiento y cosecha en las áreas en producción y en las áreas de proceso una adecuada limpieza y control fitosanitario para que la plantación se siga recuperado de manera más rápida y adecuada, conservando el sentido de austeridad y de correcto manejo técnico-laboral. Situación que se ha cumplido y cuyos frutos se reflejan en el volumen de producción y la regularidad de la mano de obra. Pero además se ha mantenido reuniones semanales de manera informal, con los señores miembros del Directorio a la vez que se ha realizado recorridos por la plantación, para constatar los trabajos realizados, compartiendo ideas y opiniones que pudieren aportar al mejoramiento del cultivo y gestión administrativa.

En una reunión de Directorio se resolvió la venta del vivero de palma que la empresa venía desarrollando con un total de 22645 plantas a un costo de \$6.5 dólares por unidad, debido a la necesidad económica que la empresa atraviesa, ya que este año se paga el interés más el capital de los préstamos adquiridos con el

Banco Internacional, hasta el cierre del ejercicio económico se registra un ingreso por venta de plantas por \$48600 dólares americanos.

III. HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO 2012

AMBITO ADMINISTRATIVO

Inicio por resaltar y agradecer apoyo que mi gestión Gerencial ha tenido por parte de los Señores Hernández como accionistas y de la Empresa Palcien s.a. accionista mayoritario, que han sabido apoyar en todo momento los actos administrativos, con el objetivo que la compañía tenga días mejores.

- En el mes de enero se realizó la cancelación en sus funciones a la señora contadora de la empresa, la misma que al momento de su salida, se llevó consigo el programa del sistema contable de la Compañía indicando que este sistema era de propiedad de la Hacienda Palmasifica y que Serpader trabajaba con este sistema en préstamo, no se pudo seguir una acción legal al respecto debido a que la administración se encontraba enfrentando un proceso de la misma índole, planteado por el señor José Ignacio Dávila Paredes, este evento conllevó a retrasos en los procesos contables mientras se procedía a la compra e instalación del sistema contable nuevo llamado DECISION con derechos de propiedad para SERPADER S.A. , así como también el programa de registro de datos de trabajos de campo PALMAFACIL.
- Se realizaron publicaciones en la prensa solicitando un contador para la empresa, se receptaron 23 carpetas de las cuales se escogió las 4 mejores, pero lamentablemente al conocer lo acontecido con el sistema contable, no aceptaron esta responsabilidad más aun al conocer los problemas legales que la administración atravesaba. Luego de varias opciones analizadas nos pusimos en contacto con la señorita Anabel Hernández que es quien hasta el momento lleva la contabilidad, y ha organizado la parte contable de la empresa.

- Se compró un camión con capacidad de 7 toneladas, el que destino al traslado de personal dentro de la plantación, transporte de fruta a la fábrica y materiales e insumos.
- Se ofició a las Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Ministerio de Relaciones Laborales, Dirección de Hidrocarburos, para el cambio de claves secretas para el acceso a la información privada de la empresa, cuyo cambio se dio exitosamente.
- Se culminó las adecuaciones de las oficinas, tanque de combustible, bodega y comedor, se realizó una ampliación del patio de concreto frente al tanque elevado para el ingreso a bodega y entrada de camiones y maquinaria para dejar o retirar equipos y o insumos dependiendo el caso, así como también varios mantenimientos y reparaciones a la bomba y sistema de abastecimiento de agua para el tanque elevado y riego.
- Se procedió a la ejecución de un vivero de palma con 20645 plántulas, las mismas que serán destinadas a la venta.
- Se ofició a la Superintendencia de Compañías para que nos conceda una prórroga para la presentación de estados financieros e informes correspondientes al ejercicio económica 2011.

AMBITO LABORAL

Se ha continuado con el proceso de regulación en la contratación directa de los trabajadores de campo, especialmente para cosecha y mantenimiento, sin embargo se ha dado contratos para trabajos ocasionales con personal que no permanece constante en la empresa, principalmente para trabajos como fertilización, aplicación de enraizantes e infraestructura, culminamos el año 2012 con 69 contratados directos, incluido el personal administrativo. Iniciamos el periodo con 64 obreros y terminamos con 69. Tenemos un **Promedio Efectivo** de empleados en el periodo de 66.5; **(66.5)**

Las contrataciones han sido de 15 trabajadores y se han desvinculado 10, al realizar el cálculo de índice de rotación nos refleja lo siguiente: **7.50%**, de rotación de personal.

Después de una visita realizada el día jueves 4 de octubre del 2012 por personeros del Ministerio de Relaciones Laborales, la Gerencia considera necesario la

regulación de personal de discapacitados (art.42 N.-33 del código de trabajo, se debe contar con un discapacitado por cada 25 empleados) cuyo único documento habilitante es el carnet del CONADIS; En la misma visita se sugiere a la administración tener un lugar en donde el personal de campo se pueda servir su refrigerio o lunch en un horario establecido por la empresa, es así que se adecua un comedor estilo rancho en frete de la cancha de futbol, cumplidas estas dos disposiciones y en dos visitas posteriores la empresa no ha registrado novedades.

Se realizó los exámenes médicos del personal, como requisito para la elaboración de la ficha de registro de trabajadores por parte de la CORPORACION INMEDICAL encargada de la implementación de del programa de SALUD OCUPACIONAL Y RIESGOS EN EL TRABAJO, de la misma manera se conformó el COMITÉ PARITARIO DE SEGURIDAD OCUPACIONAL con los empleados de la empresa.

AMBITO TECNICO AGRONOMICO

- Se ejecutó un vivero de 22645 plantas de material INIAP, el que debía ser destinado para la siembra y resiembra de algunas áreas que se encuentran aptas para el cultivo dentro de la plantación, pero debido a la falta de liquidez de la empresa, el directorio decide que se proceda a la venta del vivero y si es el caso si llegara a sobrar plantas luego de la venta, se proceda a sembrar en alguna área destinada.
- Debido a la existencia de parcelas pequeña (ejemplo 15F=4.28has;4E=1.07has;16F=0.19has;7F=9.48;1G=8.49;8G=8.57;ALBINAS=0.11 has , y sin estar bien delimitadas, para el año 2013 se está estructurando la plantación en 5 bloques productivos denominados **UNIDADES DE PRODUCCION (UP)**, tomando en cuenta lo siguiente: 1.-)Estado de homogeneidad en el desarrollo, 2.-) Distribución en lo mayormente posible por materiales de siembra, 3.-) Logística de agrupación para mejorar el control de transporte por unidades de producción. De esta manera obtendremos resultados mensuales y anuales más explicitos de índices de producción y productividad del cultivo, de mano de obra, materiales e insumos por unidades de producción, claro siempre teniendo en cuenta el historial de las parcelas originales. En el siguiente cuadro se muestra cómo se distribuirán las UNIDADES DE PRODUCCION.

DATOS PARCELARIOS POR UNIDADES DE PRODUCCION (UP)

	PARCELAS EN PRODUCCION	AÑO DE CULTIVO	MATERIALES	HAS. BRUTAS	HAS. NETAS
UP1	1D	2001	INIAP	13.23	9.96
	6D	2007	INIAP	14.55	12.17
	6E	2007	INIAP	18.2	16.77
	6F	2007	INIAP	20.63	18.99
	6G	2007	INIAP	16.93	15.34
	7G	2008	INIAP	15.7	16.96
	8G	2008	INIAP	8.57	6.87
	9G	2007	INIAP	18.09	16.3
	SUBTOTAL			125.9	113.36
UP2	9	2006	IRHO	13.17	11.09
	9A	2006	DXL	15.93	12.54
	9B	2006	IRHO	15.93	11.43
	9C	2006	IRHO	13.66	11.78
	9D	2006	IRHO	9.48	8.08
	9E	2006	IRHO	14.7	12.23
	9F	2006	IRHO	11.68	9.22
	9G	2006	DXG	18.04	19.06
	9H	2006	DXG	17.11	16.8
	9I	2006	IRHO	16.71	14.03
	9J	2006	IRHO	16.63	13.26
	9K	2006	IRHO	15.29	13.61
	SUBTOTAL			178.33	153.73
UP3	1E	2005	IRHO	15.38	13.45
	2E	2005	IRHO	14.24	13.04
	3E	2006	IRHO	15.72	13.85
	4E	2006	IRHO	14.99	11.01
	5E	2006	DXG	4.28	4.09
	6E	2007	INIAP	8.49	7.06
	7E	2007	INIAP	17.12	15.56
	SUBTOTAL			90.22	78.06
UP4	6	1999	IRHO	14.1	7.79
	6A	1999	MURGAS	13.77	7.83
	7C	2000	DXL	14.97	10.69
	8A	2007	ALBINAS	5.39	0.11
	CLONES	2008	ASD	13.01	15.85
	1H	2008	DXG	14.95	13.16
	2H	2008	COMPACTAS	15.01	15.76
	3H	2008	DXG	14.57	14.41
	4H	2008	DXG	14.74	16.03
	5H	2008	DXG	14.84	15.69
	SUB TOTAL			135.95	117.32

	PARCELAS EN PROCESO	AÑO DE CULTIVO	MATERIALES	HAS. BRUTAS	HAS. NETAS
UPS	1I	2009	INIAP	17.52	11.2
	2I	2009	INIAP	17.43	9.71
	3I	2009	INIAP	15.57	9.83
	1J	2011	INIAP	5.68	3.52
	2J	2011	INIAP	17.87	11.08
	3J	2011	INIAP	22.265	5.27
	4J	2011	INIAP	22.265	11.36
	5J	2011	INIAP	36.54	20.36
	6J	2011	INIAP	25.41	13.48
	7J	2011	INIAP	15.58	6.18
	8J	2011	INIAP	21.81	12.85
	9J	2011	INIAP	29.34	5.57
	10J	2011	INIAP	5.03	5.03
11J	2011	INIAP	28.57	12.56	
12J	2011	INIAP	6.77	6.77	
SUB TOTAL				287.65	144.77
TOTALES HAS. PLANTACION				817.45	607.24
DIFERENCIA DE HECTAREAS				210.3	

- Se realizó una fertilización general de 1000grs/planta de magnesita; 1000grs/planta de la mezcla N-P-K, se dio un refuerzo que se hizo de 500 gr s/planta de magnesita y 500grs/planta de mezcla N-P-K en las parcelas 2C-3C-7C-1D y 50grs/planta de ácido bórico en los cultivos en producción. Y en los cultivos en proceso 2009-2011 se aplicó el 50% de las dosis que se aplicó en el cultivo en producción a excepción del boro cuya aplicación fue de la misma dosis. Es una fertilización extremadamente básica, pero no se podía tampoco poner más fertilizante en vista que la capacidad de las raíces estaba en el 60% y 75%, a pesar de ello se evidenció también una mejora en el sistema radicular de las plantas porque en las muestras iniciales en agosto 2011 estaban entre el 40% y 53%.
- Se han realizado controles periódicos para sagalassa y estrategus, lo que ha mejorado de buena manera el desarrollo del cultivo en proceso generalmente, ya que además se acompañó con la aplicación de manganeso líquido en dosis de 2000ml/200litros de agua para 400 plantas y otros enraizantes orgánicos.

- En general la plantación se ha mantenido limpia sin ningún retraso, el único inconveniente en este sentido es la amplia cobertura de pasto saboya cuyo desarrollo en invierno es más agresivo, situación que implica dar las vueltas de mantenimiento en periodos más cortos (25 días) para evitar que semille y se propague, como sabemos que del estado de mantenimiento que tenga la plantación depende una buena cosecha y su control. La poda se realizó con la periodicidad adecuada (8-10 meses)
- El chequeo fitosanitario está realizándose regularmente (una vuelta por mes), del resultado de este chequeo se toma decisiones de realizar cirugías, tratamientos en las plantas, o eliminarlas si es el caso.
- Al momento los tractores tipo canguro que tiene la empresa S1-S2, son destinados para el transporte del fruto cosechado a los sitios de acopio dentro de la plantación. A los mismos se les realiza un mantenimiento continuo ya que hay más fruto que transportar en las parcelas.
- Se tiene este momento 24 mulares que son utilizados en la cosecha y para el transporte de supervisores en el control agrícola de la plantación.
- La empresa ha ayudado al personal de campo a manera de préstamos para descontarse mediante el trabajo, en dotarles de su propia chapiadora mecánica, instrumento que ayuda a aumentar el rendimiento por unidad de trabajo y disminuir mano de obra, generalmente hablamos que un hombre con guadaña realiza el trabajo de tres hombres a machete.

IV. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRESENTE.

De acuerdo a lo analizado y dispuesto en el seno del Directorio, referente a lo presupuestado para este año, podemos decir que se ha llegado a las metas propuestas en producción, pero el factor en contra es precio de fruta actual.

Dejando evidente que el adecuado manejo técnico de una plantación de palma aceitera se refleja fácilmente en sus estándares de producción

ANALISIS ECONOMICO COMPARATIVO CON RESPECTO AL AÑO 2012

DETALLE	AÑO 2011	AÑO 2012
INGRESOS	362,633.23	682,653.32
COSTO	350,910.11	576,348.76
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS	197,968.02	491,822.36
PERDIDA DEL EJERCICIO	-186,244.90	-385,517.80

En el cuadro a continuación se muestra la evolución de la producción y del valor promedio de la tonelada de palma entregada.

MESES	TON/AÑO	PRECIO PROMEDIO	TOTAL INGRESOS
Enero	177.84	181.84	32,338.70
Febrero	214.43	188.36	40,390.56
Marzo	258.33	197.65	51,058.76
Abril	337.78	204.42	69,048.72
Mayo	477.90	185.50	88,649.09
Junio	461.44	159.83	73,751.09
Julio	429.16	146.62	62,923.24
Agosto	333.65	142.30	47,476.75
Septiembre	287.56	157.23	45,213.91
Octubre	302.25	142.07	42,940.24
Noviembre	323.98	133.72	43,321.27
Diciembre	279.70	126.01	35,246.13
TOTAL	3,884.02	162.81	632,358.46

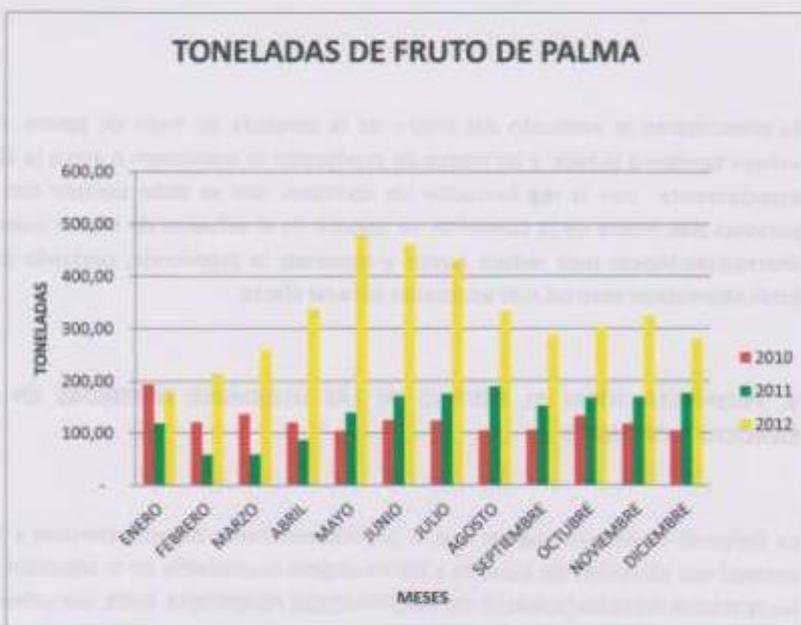
GRÁFICA DE LAS TONELADAS DE PALMA PRODUCIDAS EN EL AÑO 2012



CUADRO COMPARATIVO DE TONELADAS DE PALMA PRODUCIDAS POR MES EN LOS AÑOS 2010; 2011; 2012.

TONELADAS DE FRUTO DE PALMA			
MESES	2010	2011	2012
ENERO	193.06	118.84	177.84
FEBRERO	120.63	58.97	214.43
MARZO	136.53	59.55	258.33
ABRIL	119.51	86.57	337.78
MAYO	103.86	139.11	477.90
JUNIO	124.38	171.22	461.44
JULIO	123.74	174.87	429.16
AGOSTO	104.71	189.54	333.65
SEPTIEMBRE	105.74	152.21	287.56
OCTUBRE	132.28	167.60	302.25
NOVIEMBRE	117.24	169.58	323.98
DICIEMBRE	104.19	176.25	279.70
TOTAL	1,485.87	1,664.31	3,884.02

TONELADAS DE FRUTO DE PALMA



EVOLUCIÓN DE PRECIO (Tn.)



Es preocupante la evolución del precio de la tonelada de fruto de palma, sus valores tienden a la baja, y los costos de producción se mantienen o van a la alza especialmente con la regularización de contratos que se debe cumplir con el personal que labora en la compañía, se seguirá en el esfuerzo de buscar nuevas alternativas lógicas para reducir costos y aumentar la producción, cuidando que estas alternativas sean las más adecuadas para tal efecto.

V. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

La Gerencia se permite sugerir que la pérdida resultante de este ejercicio y del anterior sea absorbida de acuerdo a los resultados acumulados de la adopción de las NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACION FINANCIERA NIIFS, por primera vez.

VI. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

La plantación está en un proceso de desarrollo, y de mejoramiento continuo, por tal razón la Gerencia sugiere que el apoyo continúe con ahínco y tesón de quienes que con su aporte han ayudado a apuntalar la empresa como tal, para continuar con el proyecto de desarrollo y producción. Si bien es cierto el precio del fruto de palma no está en las mejores condiciones, pero es necesario que poco a poco la plantación vaya completando las áreas aptas para la siembra, así de esta manera optimizar el recurso tierra sin perjuicio a lo que las leyes ambientales exigen. Una vez que a empresa se presente más sólida y autosustentables se podría pensar en ampliar sus áreas productivas en otros lugares.

Dejo sentado un agradecimiento especial a los señores Alberto Hernández y Guillermo Hernández, por su aporte en conocimientos, experiencia y sentir humano que han demostrado con entusiasmo en los procesos que se van dando en la compañía.

Muy atentamente,



Ing. Marco León Zavala
GERENTE GENERAL
REPRESENTANTE LEGAL