

INFORME GERENTE GENERAL AL

EJERCICIO ECONOMICO 2011

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

Dando cumplimiento a la Ley de compañías y al Estatuto Social de la empresa SERVICIOS PARA LA PALMA Y SUS DERIVADOS me permito extender el informe del ejercicio económico 2011, considerando que se tomó a cargo el manejo de la empresa desde el mes de junio del mismo año, y como es de conocimiento de todos, por inconformidades expuestas por el accionista José Dávila no se pudo llevar a cabo la Junta General Ordinaria

I. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS.-

Es imprescindible recalcar que se ha impulsado un cambio generalizado en la empresa enfocado a resultados agronómicos y económicos, enmarcados en las leyes, normas y técnicas que para el efecto se apliquen, direccionadas a encontrar los mejores estándares de producción. Es así que de acuerdo a lo producido en los meses de Enero hasta Mayo, como vemos en el cuadro a continuación.

Meses	Años de cultivo	has	plantas	ton/ año	Precio promedio por ton	Total ingresos
Enero a Mayo	1999-2008	529.8	66130	463.04	221.27	102456.85

Se realiza una proyección para el resto del año 2011 considerando un incremento de un 5% con respecto a la producción del mes de mayo (139.11 ton) y multiplicado por los 7 meses restantes, siendo optimistas al respecto en vista que en los meses de verano la producción siempre tiene un descenso.

Meses	Años de cultivo	has	plantas	ton/ año	Precio promedio por ton	Total ingresos
Junio a Diciembre	1999-2008	529.8	66130	1022.49	221.27	226246.36

Consolidando lo real hasta mayo y lo proyectado al final del 2011 tenemos:

Meses	Años de cultivo	has	plantas	ton/ año	Precio promedio por ton	Total ingresos
Enero a diciembre	1999-2008	529.8	66130	1485.53	221.27	328703.21

En el cuadro siguiente exponemos lo real producido en toneladas y los valores por ventas.

Meses	Años de cultivo	has	plantas	ton/ año	Precio promedio por ton	Total ingresos
Enero a diciembre	1999-2008	529.8	66130	1664.31	198.9	331029.3

La plantación en total tiene 817.45 has, de las cuales como podemos ver en los cuadros anteriores solo están en producción 529.8 has correspondientes a los lotes (C-D-E-F-G-CLONES Y H), y las 287 hectáreas corresponden a los lotes (I-J), están en proceso de desarrollo y resiembra, por lo tanto no están en producción.

Para dar cumplimiento de la Ley de Seguridad Social, se realiza la contratación directa de personal para realizar las labores agrícolas (mantenimiento y cosecha) prioritariamente, ya que son las actividades diarias en la plantación, no así para trabajos ocasionales como fertilización, poda y control fitosanitario que aún son manejados a través de contratistas llegando a sumar entre todos 145 obreros por mes para ponernos al día con el mantenimiento y cosecha y para este efecto se contrata el servicio de dos buses y una camioneta para el ingreso de personal debido a que el personal que vive en la plantación no se alcanza a realizar los trabajos encomendados, cerrado el año 2011 tenemos contratados un total de 72 trabajadores directos.

La producción anual para el año 2011 es de 1664.31 ton, cuyo valor en ventas es de US \$ 331.029,00 dólares, se descuenta los aportes a ANCUPA US \$ 2.374,20 dólares, el anticipo de retención a la fuente US \$ 1.848,74 dólares, teniendo así de ventas netas de fruta US \$ 326.806,36 dólares, el costo de producción es de US \$ 235.278,61 dólares, dando un costo de producción de tonelada anual de 141.37 dólares, el precio de venta promedio por tonelada es de \$ 198.9 dólares.

Otros ingresos que se obtuvo para la empresa.

VENTA DE CHATARRA	953.57
INTERESES GANADOS POR PRESTAMOS A TERCEROS	4356.71
VENTA DE SEA WEED EXTRAC	1400
MULTAS	290
OTROS INGRESOS	211.86
INTERESES GANADOS EN LA CUENTA CORRIENTE	245.99
TOTAL DOLARES	7458.13

II. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y EL DIRECTORIO.

En los Libros Sociales de la Empresa reposan los documentos de la Junta General llevada a cabo el 27 de abril del 2011, en el que se da a conocer los informes de Presidente, Gerente, Comisario y

Estados Financieros del ejercicio económico 2010, así como también la designación y nombramiento del Presidente, Gerente General, Vocales del Directorio. En la misma Junta General de fecha 27 de abril del 2011 en la que se nombra Presidente a la Compañías PALMERAS DE LOS CIEN PALCIEN S.A. a través del señor Economista Fernando Cortez, nombramiento que es entregado por el Gerente en funciones Sr. José Ignacio Dávila Paredes, existiendo además una última Junta General de Accionistas en el año 2011, con fecha 10 de junio, en la que se nombra Gerente General, cargo que recae en mi persona Ing. Marco Antonio León Zavala. Se realizaron 9 sesiones de Directorio, en los mismos que trataron los temas relevantes del manejo de la empresa en busca de mejoras en la plantación, tanto en el aspecto agronómico y administrativo, en las mismas que también la Gerencia presenta informes técnicos y administrativos.

Nuestra administración tomo el manejo de la compañía con un saldo en bancos de US \$ 335.679,40 Dólares al primero de julio y al 31 de diciembre se cierra en bancos con la suma de US \$ 150.945,06 dólares, por lo que la Gerencia expone la preocupación al respecto en Directorio llevado a cabo el mes de diciembre del 2011, presupuesto comparativo de ingresos – egresos para el año 2012, en el que figura la urgente necesidad de recursos económicos para que la compañía prosiga con su normal desarrollo y recuperación, cumpliendo puntualmente con los pagos al personal que labora en la misma al igual que a los proveedores.

III. HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO 2011

AMBITO TECNICO.-

PLANTACION

ASPECTO GENERAL.- En los primeros recorridos realizados en la plantación de SERPADER, ubicada en el recinto el Roció se pudo observar y constatar varios aspectos técnicos, que influyen directamente en el desarrollo del cultivo y que en el transcurso del tiempo se deberán ir corrigiendo las actividades que así lo permitan, y las que no, que sirvan de enmienda para no recaer en los mismos errores.

1.-) La renovación de plantación se realizó cuando aún la plantación vieja no estaba eliminada o tumbada, es la peor practica agrícola en renovación, en vista de que las plantas grandes compiten con las recién sembradas por el agua, los nutrientes, principalmente por la luz en los primeros años de desarrollo, siendo este el punto de partida para un buen o mal cultivo de palma en lo posterior.

2.-) Presencia de muchos espacios vacios dentro de las parcelas, tal vez por plantas eliminadas o muertas o simplemente lugares en los que no se sembró, perdiendo así importantes áreas que de ser sembradas y manejadas a tiempo mantendrían una uniformidad con el resto de plantas existentes.

3.-) El aspecto fenotípico (aspecto exterior) de las plantas deja mucho que desear, presentan estipes (tallos) muy angostos, aspecto amarillento de las hojas, incluso encontramos plantas en el

campo que nunca debieron ser sembradas por su aspecto y características, lo que refleja una mala selección en el vivero. Las plantas presentan un retraso en desarrollo significativo que será muy difícil recuperar y esta situación se verá reflejada directamente en la producción.

4.-) En el aspecto sanitario, se puede decir que no existió un manejo técnico adecuado, las plantaciones 2010-2011 presentan un ataque de sagalassa en su totalidad, además de *strategus* y mancha anular, dando lugar a pérdidas y retrasos de plantas jóvenes.

5.-) En lo que respecta al mantenimiento la tónica fue la misma, la mayoría de la plantación estaba cubierta casi en su totalidad de hierba Saboya, y en otros lotes que fue necesario la intervención con motosierra para cortar malezas arbustivas como guarumos y chilcas de grosor considerable.

ACCIONES REALIZADAS AL RESPECTO.-

En primer lugar en la plantación se tomó como punto de partida el realizar una limpieza general del cultivo, chapas generales con machete y guadaña, coronas a machete y coronas químicas con glifosato, control químico de saboya, una vez igualados en las vueltas de mantenimiento se procedió a intervenir en la cosecha general de los lotes, en vista que por el estado de atraso en el mantenimiento se hacían imposibles el acceso a los mismos, paralelamente se conformó un equipo de personas que realicen vueltas de control fitosanitario, principalmente para sagalassa, *strategus*, anillo rojo y pudrición de flecha.

AMBITO ADMINISTRATIVO

Es imprescindible señalar que a nuestra administración no se realizó ninguna entrega –recepción de los documentos técnicos, legales y societarios por parte de la administración saliente, como son los Libros Sociales de la Compañía, todo documento hasta hoy existente es lo que se encontró en oficinas o como el caso de los libros de acciones y accionistas que estaba en el poder de la Sra. Elizabeth Moya Comisaria de la compañía.

Como es de conocimiento de todos la Empresa SERPADER y la Hacienda Palmasifica, compartían varias actividades, recursos y materiales conjuntamente. Entre los que mencionamos a continuación:

- Un tanque para combustible (diesel)
- Una bodega en común
- Tractores agrícolas que trabajan en las dos instituciones
- Tambos para fruto de palma
- Materiales de cosecha y animales para este propósito

Para evitar malos entendidos de cualquiera de las partes se dispuso la separación de los bienes que corresponde a cada institución, así primeramente se procedió a sacar el permiso de hidrocarburos en la DNH (Dirección Nacional de Hidrocarburos) , para realizar directamente la compra y almacenamiento de combustible para SERPADER S.A. , y paso seguido tuvimos la visita

de los técnicos de la DNH quienes previa inspección autorizaron el almacenamiento del combustible bajo los parámetros que indican las normas, procediéndose a construir el área de almacenamiento y adecuación del tanque.

En lo concerniente a la bodega, se realizó la recepción de bodega entregada por parte del Sr. Jorge Palacios encargado de la bodega en común de las dos instituciones, se hizo recibimiento físico de lo existente, en vista que el mencionado señor indicó que no acostumbraban a llevar Kardex de los materiales e insumos, en lo posterior se procedió a separar las bodegas, adecuado un sitio en las villas de SERPADER S.A. para este propósito, en donde se llevan los registros tanto digital como en Kardex de las existencias.

Los tractores agrícolas designados como S1 y S2, pasan a ser de exclusivo uso de la plantación de SERPADER S.A., de la misma manera para evitar la confusión del fruto de una y otra plantación los tambos serán de uso de cada uno de sus propietarios. Se procedió a la compra de materiales y aderezos para la cosecha, de la misma manera se efectuó la compra de 20 mulares para la cosecha y supervisión en la plantación.

Se procedió a la contratación del servicio de internet con la empresa FULL DATA, instrumento que hoy en día es imprescindible para las gestiones laborales y de información de una empresa, agilizando así trámites en el IESS, Insectoría de Trabajo, SRI y otros.

En el lote de 13 has que posee la compañía en la GORGONA, vía Malimpia, se mantenía un convenio entre el Ing. Diego Palacios Técnico de PALCIEN y SERPADER S.A., siendo la figura del convenio que de las ganancias generadas en este lote, el 30% corresponde a SERPADER y el 70% al Ing. Palacios, mismo convenio que quedó sin efecto desde Diciembre del 2011, por lo tanto todo manejo y logística se realizara directamente con el personal de SERPADER S.A.

El día 12 de diciembre del 2011 se celebra el contrato con la corporación INMEDICAL, el que tiene como finalidad enrumbar a la empresa a cumplir con todas las normas y exigencia dentro del ámbito de salud ocupacional y riesgos del trabajo, que son exigidos en la actualidad tanto por parte del Ministerio de Relaciones Laborales como de Instituto de Seguridad Social.

En la proyección que la empresa cuente con oficinas propias se empieza la adecuación de la escuela PALMASIFICA que dejara de funcionar una vez terminado el periodo lectivo 2011 y se realiza un convenio de compromiso en mantener a la maestra en la escuela del fincinto el Roció, por parte de la empresa SERPADER S.A.

AMBITO LABORAL

Se procedió a la liquidación del Sr. Jorge Palacios, quien desempeñaba las funciones de administrador y bodeguero, así como también se liquidó al Sr. Marco Montero, agrónomo de la plantación. Al señalar a los trabajadores de campo el interés de la empresa en incorporarlos a la misma como empleados directos, muestran su interés y hay una asistencia masiva para solicitar el ingreso a la empresa, lo que nos facilitó el ir escogiendo los mejores y que muestren mayor

estabilidad laboral, cerrado el año 2011 contratados y asegurados estamos 72 personas incluido el personal administrativo.

IV. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRESENTE.

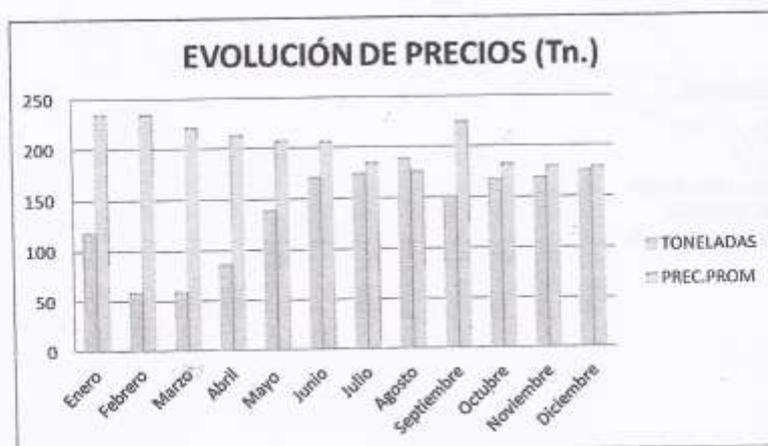
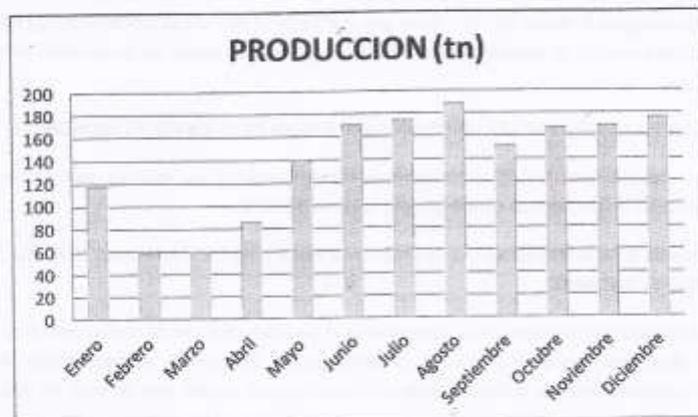
Conforme a las disposiciones dadas de parte del Directorio y de Presidencia a la Gerencia, el de poner ahínco en sacar a la compañía adelante cuya actividad principal es la producción de fruto de palma utilizando las técnicas agronómicas adecuadas, con el personal suficiente para este propósito, pero enmarcándose siempre en las leyes existentes y enfocados todos los movimientos económicos a lo estrictamente necesario, en vista que la plantación aun está en desarrollo y sus niveles de producción no son los óptimos, pero se trabaja para ello.

ANALISIS ECONOMICO COMPARATIVO CON RESPECTO AL AÑO 2010

INGRESOS	AÑO 2010	AÑO 2011
COSTO	241428.87	362633.23
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS	146964.67	350910.11
PREDIDA DEL EJERCICIO	-25122.85	-186244.90

En el cuadro a continuación se muestra la evolución de la producción y de los costos de la tonelada de palma.

RESUMEN GENERAL VENTA FRUTA			
MESES	TONELADAS	PREC.PROM	VENTAS
Enero	118.84	235.35	27,969.35
Febrero	58.97	235.32	13,876.96
Marzo	59.55	221.78	13,207.25
Abril	86.57	214.07	18,532.46
Mayo	139.11	207.54	28,870.83
Junio	171.22	207.41	35,513.32
Julio	174.87	185.99	32,524.65
Agosto	189.54	176.01	33,361.30
Septiembre	152.21	225.65	34,346.45
Octubre	167.6	182.83	30,642.70
Noviembre	169.58	180.00	30,524.40
Diciembre	176.25	179.63	31,660.13
TOTALES	1,664.31	198.90	331,029.30



El cuadro anterior nos deja una sensación agridulce, hemos aumentado la producción, pero el valor por tonelada muestra tendencias a la baja, haciéndonos tener una carrera desigual en vista que para sacar más tonelada la mano de obra tiene que aumentar, pero el ingreso económico no es brillante aún con el aumento de toneladas producidas, y más bien los costos de producción han aumentado.

V. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

Como ya se dio a conocer este ejercicio económico refleja pérdidas las mismas que deben amortizarse, enmarcadas en las normas contables que la ley lo permita.

VI. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Tenemos claro que la actividad principal de la compañía es el de producir fruto de palma, entonces para este efecto debemos mantener el mismo criterio técnico de manejo aplicado hasta el momento, cuyos resultados están a la vista, y además tener muy en cuenta que se trata de una plantación en desarrollo y que los primeros años es de neto gasto en el proceso y dependiendo de ello en lo posterior se verán los resultados del esfuerzo realizado, cada uno en su posición. Como se avizora, ya habrá falta de liquidez económica para el ejercicio entrante, por lo que recomendamos a la junta hacer conciencia de ello y plantear las mejores alternativas para superar lo venidero.

Muy atentamente,



Ing. Marco León Zavala
GERENTE GENERAL
REPRESENTANTE LEGAL