

**INFORME DE GERENCIA  
EJERCICIO ECONOMICO 2009**

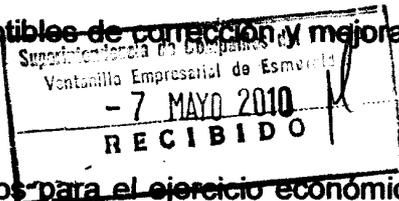
**A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:**

Conforme a lo previsto en la Ley de Compañías, en el Estatuto Social de SERVICIOS PARA LA PALMA Y SUS DERIVADOS SERPADER S.A. y en el Reglamento para la presentación de informes de administradores emitido por el correspondiente Organismo de Control, presento a ustedes este **Informe Anual de Gerencia**, respecto a las actividades desarrolladas en el ejercicio económico 2009. Debe tomarse en cuenta que mi administración empieza en el mes de junio.

**I. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS EMPRESARIALES**

Para el sector agrícola, el año 2009 se caracterizó por ser un año muy difícil en dos aspectos: en el aspecto económico por la recesión de nivel mundial conocida por todos y sus consecuentes efectos; y en el aspecto climático por los cambios inesperados en las estaciones de invierno y verano (en cantidad y distribución de lluvias, temperaturas, humedad, luminosidad, nubosidad, entre otras), con las consecuencias agronómicas correspondientes.

El segundo aspecto afecta especialmente en la producción de toda empresa agrícola, pues todas las variables agronómicas son susceptibles de ~~corrección y mejoramiento~~, con excepción del clima.



Sin embargo considero que los objetivos previstos ~~para el ejercicio económico 2009~~ se han cumplido en la medida en que la empresa ha sabido enfrentar estas crisis.

Hasta el mes de Mayo SERPADER era propietaria de un lote de palma de 4.86 Ha con cultivo sobre los 20 años de edad ubicado en la vía Quinindé – Malimpia, cercano a la Extractora PALCIEN. A partir de junio la compañía entra en posesión y explotación de la propiedad adquirida a la hacienda Palmacífica de 805.61 Ha.

A handwritten signature in black ink, located at the bottom right of the page.

En el siguiente cuadro detallo las edades, superficies, producción y rendimientos mensuales, de los lotes que es propietaria nuestra empresa.

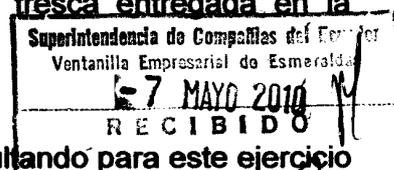
| LOTES        | EDAD (Años) | HECTAREAS     | PORCENTAJE     | PRODUCCION (Tn) | Tn/Ha mes |
|--------------|-------------|---------------|----------------|-----------------|-----------|
| VIA MALIMPIA | MAS DE 20   | 4.86          | 0.60%          | 51.85           | 0.89      |
| A y B        | MAS DE 25   | 227.28        | 28.04%         | 1,148.20        | 0.72      |
| 2000 (C, D)  | 9           | 55.08         | 6.80%          | 176.00          | 0.46      |
| 2005 (e)     | 4           | 30.69         | 3.79%          | 58.70           | 0.27      |
| 2006 (F)     | 3           | 212.13        | 26.17%         | 29.37           | 0.02      |
| 2007 (G)     | 2           | 76.64         | 9.46%          | 2.86            | 0.01      |
| 2008 (H)     | 1           | 147.88        | 18.25%         | -               |           |
| 2009 (I)     | 0           | 50.52         | 6.23%          | -               |           |
| VIVERO       |             | 5.39          | 0.67%          | -               |           |
| <b>TOTAL</b> |             | <b>810.47</b> | <b>100.00%</b> | <b>1,466.98</b> |           |

En este cuadro la producción del lote de la vía Malimpia corresponde a todo el año, mientras que en el resto de cultivos la producción corresponde a los meses de Junio a Diciembre del 2009.

Todos los gastos de mantenimiento y manejo agronómico de los cultivos de los años 2005 hasta 2009 se han considerado como inversiones mientras no estén en plena producción, y estos valores han pasado a ser parte del costo histórico de cada lote, para ser amortizados posteriormente, a partir del quinto año de edad, cuando técnicamente se considera que entran en proceso de producción.

La empresa en el ejercicio económico 2009 tuvo una producción anual total de 1.466,98 Tn, traducido en ventas brutas de US\$ 198.699,58, valor que descontado los aportes a ANCUPA por US\$ 1.356,39 deja ventas netas de US\$ 197.343,19.

El precio de venta promedio obtenido en el año 2009 equivale a US\$ 134,52 por Tn de fruta, valor que supera el precio establecido en nuestro medio, lo cual se debe a la seriedad y prestigio que mantiene esta plantación, en el manejo adecuado de ciclos de cosecha, en el manejo agronómico, en el manejo adecuado del fruto, traduciéndose en calidad y cantidad de racimos de fruta fresca entregada en la extractora.



Los costos de producción ascienden a US\$ 115.486,28, resultando para este ejercicio económico US\$ 78,72 el costo de producción anual por tonelada.

## **II. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO**

Esta administración ha cumplido fielmente las decisiones emanadas de la Junta General de Accionistas.

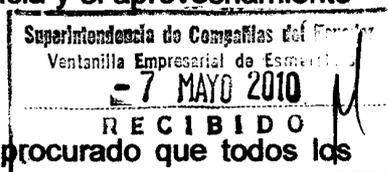
Las reuniones de Directorio que se han venido manteniendo semanalmente los días martes, han permitido ajustes, correcciones y evaluaciones permanentes. Hemos contado con el aporte técnico y profesional del ingeniero Alberto Salomón Hernández, accionista de la compañía, quien ha puesto al servicio de la plantación su conocimiento y experiencia, para quien expreso mi reconocimiento y gratitud.

Este período inicial ha sido de grandes cambios para la compañía, de maduración y definición de proyecciones, evaluación y fijación de objetivos de corto, mediano y largo plazo.

## **III. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL, LEGAL Y TECNICO AGRONOMICO**

### **AMBITO ADMINISTRATIVO**

Esta Gerencia, en el lapso de tiempo que le corresponde en este ejercicio económico, ha procurado el ordenamiento administrativo de la Compañía. Al efecto y en coordinación con el señor Fausto Orozco, Presidente de la compañía, se mantuvieron varias reuniones de trabajo con accionistas, técnicos y personal administrativo, cuyos objetivos fueron la determinación de una adecuada estructuración, funcionamiento y modo de alcanzar la eficiencia y el aprovechamiento de los recursos humanos y materiales de la Compañía.



En cuanto a la correspondencia, es muy escasa y se ha procurado que todos los documentos que ingresan a la Compañía, sea físicamente, o vía correo electrónico, tengan inmediata atención. Al efecto, toda la documentación ingresada por Secretaría, de cualquier fuente, es entregada a la Gerencia y allí se sumilla al funcionario responsable, quien deberá dar trámite a la sumilla y reportar a la Gerencia

sobre el resultado, el mismo que se evidenciará en una respuesta de cualquier índole al solicitante.

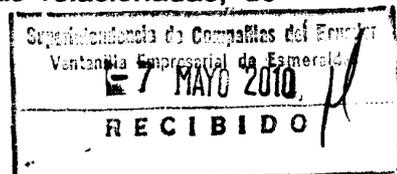
En cuanto a la documentación contable y de sustento legal de los movimientos económicos, todos son tramitados por Contabilidad, con conocimiento de Gerencia. Todos los egresos y cheques emitidos para pago llevan sello de la compañía y doble firma (Gerente y Presidente). Tengan la certeza que los recursos económicos y materiales de la empresa son utilizados con seguridad y eficiencia, además de transparencia y austeridad.

Siendo consecuentes con la orientación de esta empresa hacia el servicio y desarrollo de los recursos humanos, mantiene una relación y colaboración directa y permanente en la Escuela Particular Palma del Pacifico, la misma que sirve tanto a la niñez de las familias de sus trabajadores como a la niñez de las comunidades y recintos aledaños. En el mismo sentido y con el afán de contribuir al desarrollo y profesionalismo de sus recurso humano, en el mes de octubre empezamos a desarrollar un ciclo de talleres sobre temas agronómicos, técnicos, motivacionales, prácticos y dinámicos, dirigidos a los trabajadores de la plantación y a palmicultores de la zona, contando con la colaboración del personal técnico de Ancupa, de las extractoras relacionadas, de proveedores, de amigos y de nuestro propio personal.

### **AMBITO LABORAL**

Se procedió como corresponde contratando personal profesional y de experiencia reconocida. Se ejecutó cambios de procedimientos en el ámbito laboral, aplicando correctamente lo que determinan las leyes y normas reglamentarias, lo cual afectó la relación con el personal de campo. Un número importante de personas abandonaron sus trabajos negándose a firmar contratos. Temporalmente nos vimos afectados por falta de personal de campo.

Se ha procurado establecer una política salarial acorde al tamaño de la Empresa y al mercado laboral del sector en especial para los trabajadores de campo, este hecho permite uniformidad en los valores que se pagan y tranquilidad a los contratados. Hay



A handwritten signature in black ink, located at the bottom right of the page.

momentos en que, por la naturaleza del servicio a prestar o por la urgencia en la necesidad de incorporar personal, se negocian montos distintos a los planificados.

### **AMBITO LEGAL**

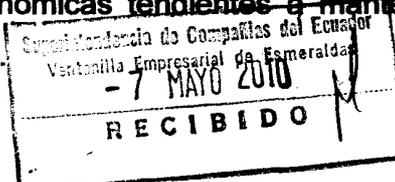
Todo lo relacionado a los aspectos tributarios de la Compañía, se encuentra al día. En cuanto a los aspectos societarios, se procedió con la escrituración del aumento de capital de la compañía, tal como lo resolviera la Junta de Accionistas. Este trámite está por concluir con la entrega de la escritura inscrita en el Registro correspondiente, a la Superintendencia de Compañías y la obtención del certificado de cumplimiento de obligaciones respectivo.

### **AMBITO TECNICO AGRONOMICO**

Debemos estar muy claros que la propiedad agrícola adquirida a Hacienda Palmacífica, es una plantación de palma en proceso de renovación. En las 467,34 Ha de cultivos de 4 años hasta 1 año ( lotes E, F, G, H) hace falta concluir el proceso de resiembra y en las 50,52 Ha de cultivo 2009 (lotes I) debe efectuarse la siembra en las terrazas (aproximadamente 18 Ha). En cuanto a las 227,28 Ha de los lotes A y B son cultivos viejos que amerita que sean renovadas en forma urgente.

Estas son las razones por las cuales los rendimientos por hectárea de la plantación son bajos. Además tomemos en cuenta que debido a la sequia que sufrimos durante el 2009, se ejecutó aproximadamente el 40% del plan de fertilización de la plantación, habiendo desistido adquirir el segundo pedido de fertilizantes. Si se procedía con esta compra, nos habríamos quedado con una gran cantidad de fertilizantes en inventario. Pero si el clima habría permitido hacer la aplicación correspondiente, los costos de producción estarían alrededor de US\$ 95,00 por tonelada.

Las dificultades climáticas y la falta de fertilización adecuada afectarán indudablemente a la producción del año 2010 y a los costos de producción respectivos, pese a que se efectuó labores agronómicas tendientes a mantener y mejorar el sistema radicular en la plantación nueva.



Tengamos presente que si vamos a renovar la plantación vieja, esta no debe ser fertilizada. Hacerlo sería un desperdicio de recursos. Para esta renovación contamos con el área necesaria y la infraestructura adecuada para desarrollar nuestros propios viveros. En cuanto al material genético a utilizarse, debe ser INIAP acorde con las condiciones climáticas, de suelos, de topografía, de cobertura de estas áreas y las bondades del híbrido.

Es urgente también entrar en un proceso de mecanización para lo cual hace falta la maquinaria, implementos y herramientas necesarias y adecuadas.

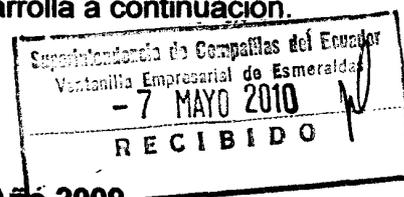
#### **IV. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

Esta Gerencia deja constancia de que junto con el Directorio se elaboró un Presupuesto al inicio de su gestión en el ejercicio económico 2009. El mismo Directorio verificó su cumplimiento y en los casos necesarios autorizó las modificaciones ajustadas a la realidad de la Empresa. Estos instrumentos de planificación, permitieron el control de las actividades de la Compañía, la toma de decisiones correctas, y la presentación de datos reales cuando se requirió acudir a obtener crédito.

El análisis de la situación financiera de la Compañía, se desarrolla a continuación.

#### **ANÁLISIS COMPARATIVO**

|                         | <b>Año 2008</b> | <b>Año 2009</b> |
|-------------------------|-----------------|-----------------|
| Ingresos                | 14.070,34       | 197.343,19      |
| Costo                   | 0.00            | 115.486,28      |
| Gastos Adm. y de ventas | 15.096,29       | 81.880,11       |
| Utilidad o pérdida      | 881,05          | -17,41          |



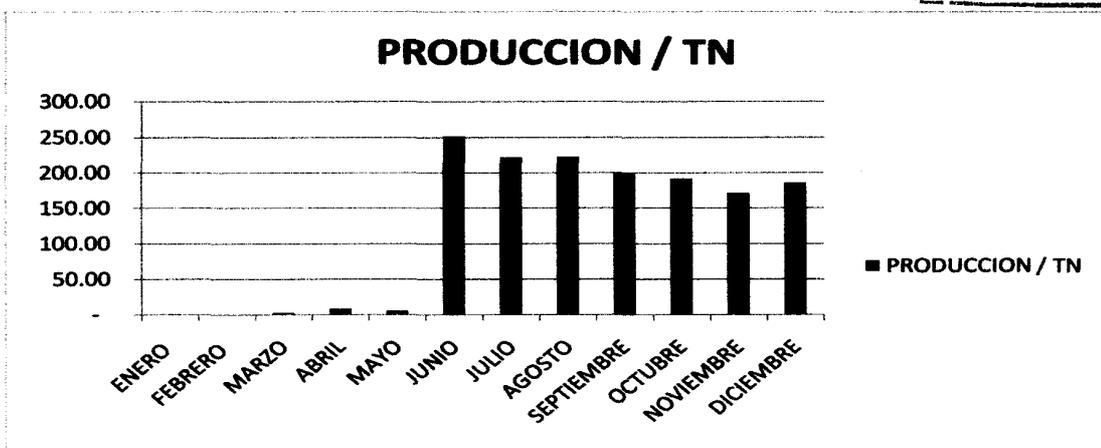
De la información precedente se evidencia en el 2009 un incremento gigante en el volumen de ingresos respecto del ejercicio económico 2008, lo que implica necesariamente un mayor volumen de costos y de gastos administrativos.

Esto se debe, como ya se señaló antes, a la adquisición que hizo la compañía de la propiedad de la Hacienda Palmacífica. Por tanto hacer un análisis comparativo entre los dos ejercicios económicos es prácticamente insustancial.

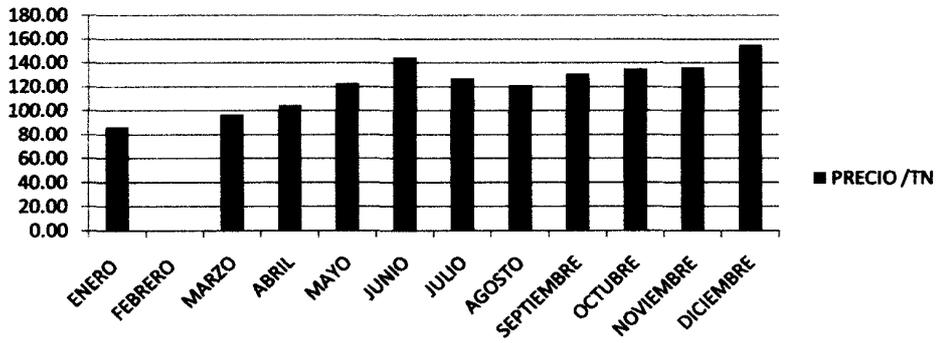
Me parece más importante el cuadro siguiente que detalla mensualmente la producción, los precios promedios y las ventas por mes, con la finalidad de visualizar la evolución de los mismos.

| MESES        | PRODUCCION / TN | PRECIO /TN    | VENTAS            | ANCUPA          | VENTA NETA        |
|--------------|-----------------|---------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| ENERO        | 1.18            | 86.78         | 102.40            | 0.77            | 101.63            |
| FEBRERO      | -               | 0.00          | -                 | -               | -                 |
| MARZO        | 3.66            | 97.07         | 355.28            | 2.66            | 352.62            |
| ABRIL        | 8.85            | 105.06        | 929.79            | 6.97            | 922.82            |
| MAYO         | 6.28            | 123.09        | 772.99            | 5.80            | 767.19            |
| JUNIO        | 251.82          | 144.72        | 36,443.71         | 251.50          | 36,192.21         |
| JULIO        | 222.34          | 127.34        | 28,312.08         | 195.66          | 28,116.42         |
| AGOSTO       | 222.77          | 121.74        | 27,120.65         | 187.16          | 26,933.49         |
| SEPTIEMBRE   | 199.43          | 130.98        | 26,121.32         | 180.01          | 25,941.31         |
| OCTUBRE      | 192.20          | 135.34        | 26,012.11         | 172.74          | 25,839.37         |
| NOVIEMBRE    | 171.96          | 136.76        | 23,516.93         | 157.84          | 23,359.09         |
| DICIEMBRE    | 186.49          | 155.57        | 29,012.32         | 195.28          | 28,817.04         |
| <b>TOTAL</b> | <b>1,466.98</b> | <b>135.45</b> | <b>198,699.58</b> | <b>1,356.39</b> | <b>197,343.19</b> |

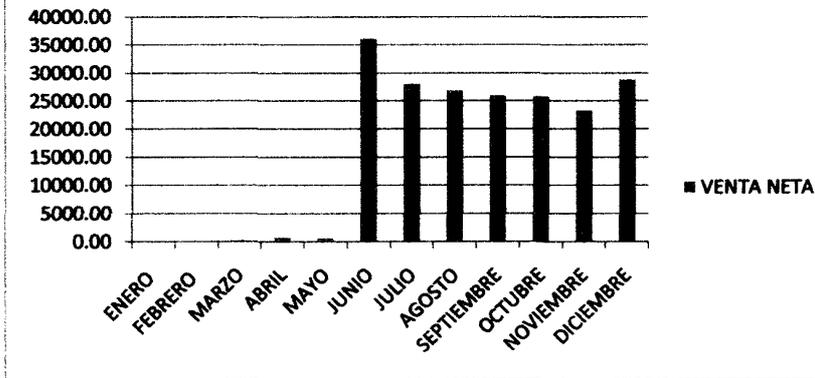
Superintendencia de Compañías del Ecuador  
 Ventanilla Empresarial de Esmeraldas  
 - 7 MAYO 2010  
 RECIBIDO



### EVOLUCION DE PRECIOS (TN.)



### VENTAS NETAS (\$)



Superintendencia de Compañías del Ecuador  
 Ventanilla Empresarial de Esmeraldas  
 - 7 MAYO 2010  
 RECIBIDO

## **V. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO**

Esta Gerencia se permite sugerir que considerando que la pérdida es mínima sea asumida por los accionistas en proporción a las acciones que posean.

## **VI. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE LAS POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO**

En general corresponden a las señaladas en cada uno de los puntos desarrollados en este Informe.

Para el año que se inicia, se deberá dar prioridad a la resiembra que es necesaria en la plantación nueva, completar la siembra en las terrazas señaladas anteriormente, renovar el área de plantación vieja existente y adquirir maquinaria agrícola, implementos y herramientas. De tal manera que podamos obtener los mejores rendimientos de la tierra, de la plantación, del recurso humano y de los recursos financieros invertidos en esta empresa, siendo además generadores de trabajo y permitiendo el desarrollo integral de los trabajadores y la comunidad.

Me permito hacer un gentil llamado de atención a los accionistas que tienen pendientes cuentas de capital por pagar, a fin de que sean saneadas como corresponde.

Agradezco a los empleados y trabajadores que aceptaron los retos de estos cambios emprendidos; al señor Fausto Orozco, Presidente de la compañía por la entrega generosa y desinteresada de conocimientos y experiencia, y a todos y cada uno de los accionistas, por su decidido apoyo para la consecución de nuestras metas, por su calidad humana y por abrir su corazón y extender sus manos a este, su amigo y servidor.



**JOSE IGNACIO DAVILA PAREDES**  
GERENTE

