

INFORME GERENTE GENERAL AL

EJERCICIO ECONOMICO 2013

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

Conforme a lo establecido en la Ley de Compañías, en el Estatuto Social de SERVICIOS PARA LA PALMA Y SUS DERIVADOS "SERPADER S.A. y en el Reglamento para la presentación de informes de administradores emitido por los Organismos de Control, presento el Informe Anual de Gerencia, sobre las actividades desarrolladas dentro del ejercicio económico del año 2013.

I. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS.-

El cultivo se ha manejado con los criterios agronómicos propios de una plantación de palma aceitera, en cosecha, mantenimiento y tratamientos fitosanitarios (con los recursos económicos limitados) para que la plantación continúe en su proceso de desarrollo y producción, sin embargo de ello la falta de fertilización a las plantas productivas, poco a poco van pasando factura en cuanto al peso de los racimos y a la producción misma de aquellos. Como sabemos la sexualización de la planta se efectúa 24 meses antes de la aparición de la flor por cada hoja emitida (promedio en la zona 1.3 hojas por mes), y si no hemos fertilizado para que la planta se feminice y mejore el peso de los racimos existentes, ésta actuará masculinizándose, es decir produciendo únicamente inflorescencias masculinas, en este caso necesitamos influir de manera contundente a través de la fertilización y tratamiento de raíces (se ha realizado) para que la carga de racimos sea en lo posible normal, y el peso promedio de los racimos ya existente se incremente o por lo menos se mantengan.

La proyección de producción para el año 2013 se hace con un valor referencial por tonelada de 135 dólares y un incremento en la producción de un 22.7 % sobre la producción real en el 2012 (cuadro a continuación).

Meses	Años de cultivo	has	plantas	ton/ año	Precio promedio por ton	Total Ingresos
Enero	1999-2008	542.3	66130	380	135	51300
Febrero	1999-2008	542.3	66130	300	135	40500
Marzo	1999-2008	542.3	66130	320	135	43200
Abril	1999-2008	542.3	66130	450	135	60750
Mayo	1999-2008	542.3	66130	550	135	74250
Junio	1999-2008	542.3	66130	550	135	74250
Julio	1999-2008	542.3	66130	550	135	74250
Agosto	1999-2008	542.3	66130	420	135	56700
Septiembre	1999-2008	542.3	66130	340	135	45900
Octubre	1999-2008	542.3	66130	340	135	45900
Noviembre	1999-2008	542.3	66130	400	135	54000
Diciembre	1999-2008	542.3	66130	400	135	54000
TOTAL				5000	135	675000

En el cuadro siguiente exponemos lo real producido en toneladas y los valores por ventas.

MESES	AÑOS DE CULTIVOS	HAS.	PLANTAS	TON/AÑO	PRECIO PROMEDIO	TOTAL INGRESOS
Enero	1999-2008	542.3	66130	490.53	129.12	63,337.94
Febrero	1999-2008	542.3	66130	359.14	128.54	46,163.62
Marzo	1999-2008	542.3	66130	362.68	131.39	47,654.01
Abril	1999-2008	542.3	66130	512.95	132.64	68,038.56
Mayo	1999-2008	542.3	66130	464.01	129.82	60,239.40
Junio	1999-2008	542.3	66130	393.25	132.60	52,144.74
Julio	1999-2008	542.3	66130	319.12	133.95	42,746.79
Agosto	1999-2008	542.3	66130	253.25	127.58	32,309.57
Septiembre	1999-2008	542.3	66130	314.86	146.90	46,254.32
Octubre	1999-2008	542.3	66130	415.55	146.87	61,031.06
Noviembre	1999-2008	542.3	66130	359.73	145.08	52,188.98
Diciembre	1999-2008	542.3	66130	474.42	138.02	65,480.86
TOTAL				4,719.49	135.10	637,589.85

En relación a lo presupuestado en toneladas y lo real cosechado tenemos una diferencia en menos de 280,51 toneladas, que representa el 5,61% con respecto a lo presupuestado y con relación a la producción obtenida en el 2012 (3884,02 ton) existe un incremento del 21,51 %.

Este año se ha trabajado con el diseño de la plantación por **UNIDADES DE PRODUCCION (UP1-UP2-UP3-UP4)**, con la finalidad de tener un mejor criterio sobre la producción, los lotes que conforman la **UP5 (parcelas J-I, cultivos 2009-2011)**, aún se los considera como cultivos en proceso por el grado de retraso que sufrió en las primeras etapas del cultivo, pero para el año 2014 ingresan ya como lotes productivos.

La producción anual para el año 2013 es de 4.719,49 ton, cuyo valor en ventas es de US \$ 637.589,85 dólares, se descuenta los aportes a ANCUPA US \$ 4.781,92 dólares, el anticipo de retención a la fuente US \$ 6.375,90 dólares, teniendo así de ventas netas de fruta US \$ 626.432,03 dólares, el costo de producción es de US \$ 606.313,69 dólares, dando un costo de producción de tonelada anual de 128,47 dólares, el precio de venta promedio por tonelada es de \$ 135,10 dólares.

Otros ingresos que se obtuvo para la empresa.

OTROS INGRESOS	95,40
INTERESES GANADOS EN LA CUENTA CORRIENTE	477,56
VENTA VIVERO DE PLANTAS DE PALMA	55.232,60
TOTAL OTROS INGRESOS	55.805,56

II. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y EL DIRECTORIO.

En el ejercicio económico – administrativo año 2013 se llevó a cabo dos Juntas Generales de Accionistas, la primera con fecha 14 de marzo para el análisis y

aprobación de los estados financieros y gestiones administrativas de la compañía del ejercicio económico 2011, ya que por acciones legales tomadas por el Sr. José Dávila accionista de la compañía, no se pudo realizar dentro del periodo establecido, de la misma manera y por la misma situación legal ya mencionada se realizó la Junta General de accionistas, para el conocimiento y aprobación de estados financieros e informas correspondientes al ejercicio económico 2012, la misma que se realizó el 11 de septiembre del 2013.

Durante este periodo se realizaron 9 reuniones de Directorio en los mismos que la Administración presentó los Informes Técnicos, Administrativos y Financieros, los mismos que luego de ser analizados fueron aprobados, además se llevaron a cabo 7 reuniones informales en los que se trató temas emergentes para el normal desarrollo de las actividades de la plantación, además de las periódicas visitas por parte de presidencia a la empresa. El enfoque principal del directorio es que en la plantación se realicen los trabajos de mantenimiento, cosecha y control fitosanitario indispensables para seguir proveyendo de recursos propios la plantación y llegar a ser autosuficientes en sus operaciones.

El directorio autorizo a Gerencia tener la asesoría legal y representación por parte de los abogados Mauricio Hernández e Iván Díaz, en los diferentes trámites judiciales que se presenten para la compañía, ya que como sabemos hasta el momento la administración continúa el litigio con el accionista José Dávila.

La administración ha gestionado la contratación de un crédito de dos millones quinientos mil dólares de manera paralela con el Banco Pichincha y Banco Internacional, como se dispuso por parte de la Junta General de accionistas, pero hasta el cierre de este periodo no se ha tenido ninguna respuesta favorable por parte de las instituciones financieras.

III. HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO 2013

AMBITO ADMINISTRATIVO

- En el mes de enero se llevó a cabo un directorio en el que se analizaron los flujos de caja de la plantación, teniendo de referencia los datos reales del año 2012 con el que también se realiza un análisis comparativo, de los mismos que se desprende como resultado que la operación para el año 2013 será de un millón doscientos ochenta y un mil setenta y un dólares con cincuenta y dos centavos (\$ 1,281.071.52) , y además como resultado del ejercicio económico se tendría un saldo negativo de seiscientos diecisiete mil ochocientos ochenta y cuatro dólares (\$ 617.884) , en cuyo directorio se resuelve aprobar la información económica y de producción presentadas, comprometiéndose a realizar análisis del flujo de caja de manera trimestral, ya existen factores externos que pueden influir en la operación de la compañía , siendo los más preponderantes la producción y los precios del fruto.
- El trámite de licencia ambiental para la plantación se continuará una vez que se legalice las escrituras de algo más 200 hectáreas que aún se encuentran como posesión.
- Se contrata el asesoramiento en SEGURIDAD OCUPACIONAL Y RIESGOS DEL TRABAJO, a la compañía GESSMAC internacional, quienes trabajaran directamente con la administración y en especial con el ab. Israel Estrada, que está designado como técnico en seguridad y riesgos en el trabajo por parte de la compañía.
- La empresa tuvo la visita de personeros de ministerio de relaciones laborales por 4 ocasiones durante este año, con el propósito de verificar la contratación de personal con discapacidades, como dispone la ley.
- El directorio ha aprobado de manera unánime que la administración pueda gestionar con la extractora PALCIEN S.A. (accionista de SERPADER S.A.), anticipos de la venta de fruta para poder solventar los gastos operacionales de la empresa, obligaciones fiscales y el crédito que se mantiene con el banco internacional. Además formalizó y se expuso el organigrama funcional-administrativo y de campo para la empresa.

AMBITO LABORAL

Culminamos el año 2013 con 56 contratados directos, incluido el personal administrativo. Iniciamos el periodo con 69 obreros y terminamos con 56. Tenemos un **Promedio Efectivo** de empleados en el periodo de **62.5**

Las contrataciones han sido de 7 trabajadores y se han desvinculado 22, al realizar el cálculo de índice de rotación nos refleja lo siguiente: **-26,79%**, en rotación de personal, como podemos apreciar tenemos un resultado negativo, esto se debe a que por parte de la empresa se empezó a reducir el personal en todas las áreas, debido a la falta de liquidez de la misma, pero actividades agrícolas ocasionales se van realizando con contratos de obras.

Calculo de rotación de personal:

Formula $(Te-Ts/TF)*100=Ir$

Te: trabajadores entrantes

Ts: trabajadores salientes

Tf: trabajadores fin de periodo

Ir: índice de rotación

- Se llevó a cabo la elaboración por parte de la empresa del reglamento interno de trabajo y la aprobación por parte del Ministerio de Relaciones Laborales de Ibarra, posterior a ello se sociabilizó y entregó a cada uno de los empleados de la empresa una copia del mismo.
- En este periodo también se prescindió de los servicios de la enfermera, ya que de acuerdo a las disposiciones de la norma de salud ocupacional no exige tener en nuestro caso una enfermera de planta, sino más bien contar con un local destinado para enfermería con su equipamiento adecuado para primeros auxilios, con el mismo que la plantación si cuenta.
- Se inicia el asesoramiento por parte GESSMAC Internacional, para el programa de salud ocupacional y riesgos de trabajo. Se realizan exámenes preocupaciones por parte del Doctor Galo Santander, con cuyos resultados se debió establecer grupos de trabajadores vulnerables.

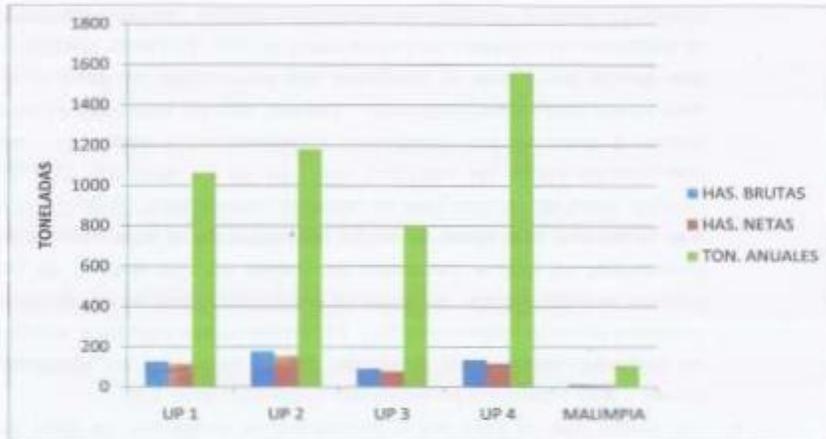
- Se realizó la creación y registro legal del comité paritario de seguridad y salud ocupacional. Además la elaboración de las mallas de riesgos de seguridad y salud ocupacional, y con esta el estudio de equipos adecuados para cada actividad de uso del trabajador.
- La empresa dio las facilidades de créditos, para que se adquirieran 12 moto guadañas por parte de los trabajadores de mantenimiento, y el pago de las máquinas será en cuotas mensuales a descontarse de sus trabajos realizados

AMBITO TECNICO AGRONOMICO

- Es penoso informar que para este año ya existen manifestaciones de áreas importantes de amarillamiento-secamiento de las plantas, especialmente en la UP2 y UP4, por lo que la administración invito a técnicos de ANCUPA principalmente al Ing. Roberto Burgos Director del departamento de transferencia tecnología; para compartir criterios y realizar un cateo de raíces para análisis, en cuyo resultado se evidencia un volumen de raíces sobre el 70% de raíces buenas, lo que quiere decir que el resultado del secamiento se debe a un desbalance nutricional magnesio – potasio que en esta zona es muy común y mas no por problemas fitosanitarios y peor aún en plantaciones como las nuestras que no se ha aportado con las fertilizaciones de ley por falta de recursos económicos, situación que más temprano que tarde se verán reflejadas en la baja notoria de producción, ya que si tomamos en cuenta por las edades de los cultivos estamos ya en los picos de producción, que en condiciones normales debería estar entre 14 y 18 toneladas por hectárea al año, en Serpader tenemos un promedio de 8,7 toneladas en hectáreas brutas y 9.99 toneladas en hectáreas netas para este año.
- Del vivero que se creó en la plantación se vendieron un total de 20635 plantas y el sobrante de 2323 plantas se sembraron en los lotes 6J 975 plantas, 8J 577 plantas, 9J 771 plantas.

PRODUCCION POR TONELADAS/ HAS/AÑO

UP EN PRODUCCION	HAS. BRUTAS	HAS. NETAS	TONELADAS ANUALES	PROMEDIO HAS. BRUTAS	PROMEDIO HAS. NETAS
UP 1	125.9	113.36	1,063.85	8.45	9.38
UP 2	178.33	153.73	1,182.12	6.63	7.69
UP 3	90.22	78.06	804.77	8.92	10.31
UP 4	135.35	117.32	1,561.25	11.53	13.31
MALIMPIA	12.5	10	107.50	8.60	10.75
TOTAL	542.3	472.47	4,719.49	8.70	9.99



IV. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRESECENTE.

Considerando el análisis realizado por el directorio sobre el flujo de caja propuesto para este año 2013, se previa una pérdida de -\$617,884 dólares y al termino del ejercicio se cierra con -\$472,629.12 dólares, es decir se reduce la pérdida en -\$145,254.88 Esto se debe a que en el flujo se consideró la fertilización para este año que no se realizó.

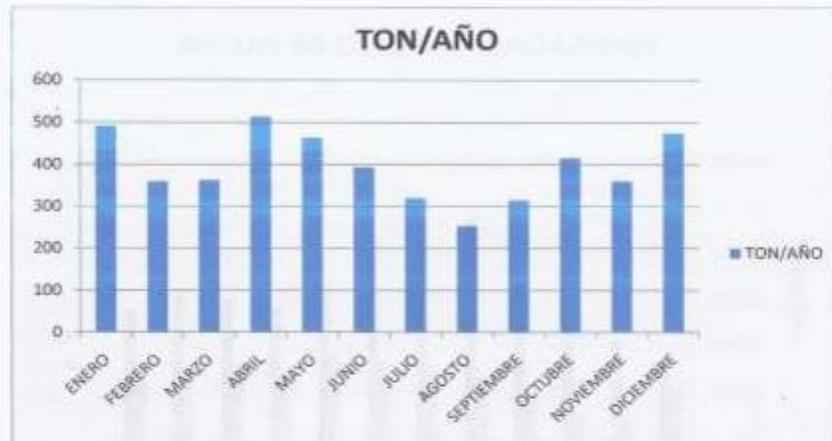
ANALISIS ECONOMICO COMPARATIVO CON RESPECTO AL AÑO 2012

DETALLE	AÑO 2012	AÑO 2013
INGRESOS	682,653.32	690,733.78
COSTO	576,348.76	606,313.69
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS	491,822.36	557,049.21
PERDIDA DEL EJERCICIO	-385,517.80	-472,629.12

En el cuadro a continuación se muestra la evolución de la producción y del valor promedio de la tonelada de palma entregada.

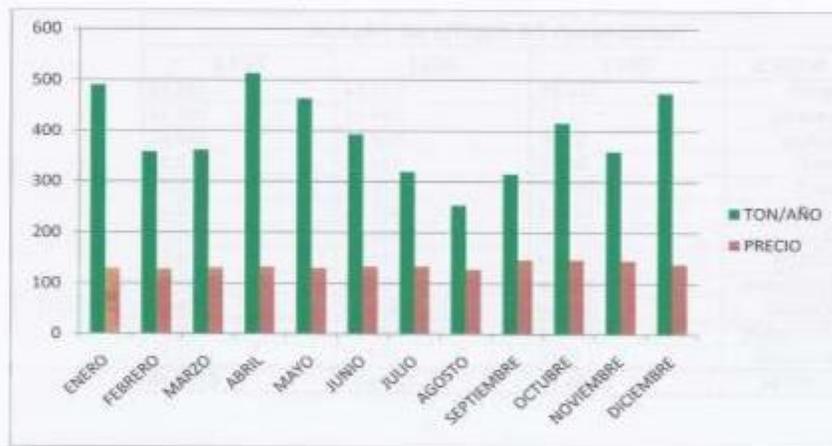
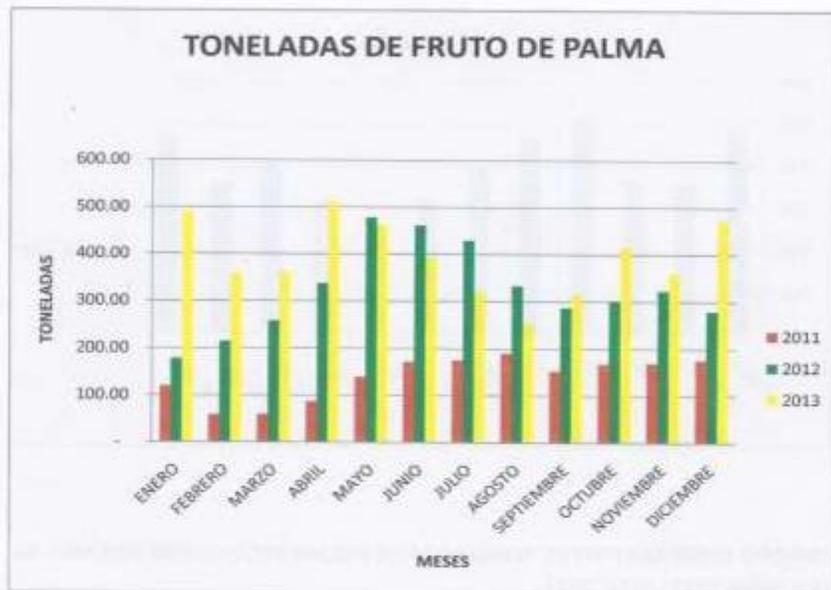
MESES	TON/AÑO	PRECIO PROMEDIO	TOTAL INGRESOS
Enero	490.53	129.12	63,337.94
Febrero	359.14	128.54	46,163.62
Marzo	362.68	131.39	47,654.01
Abril	512.95	132.64	68,038.56
Mayo	464.01	129.82	60,239.40
Junio	393.25	132.60	52,144.74
Julio	319.12	133.95	42,746.79
Agosto	253.25	127.58	32,309.57
Septiembre	314.86	146.90	46,254.32
Octubre	415.55	146.87	61,031.06
Noviembre	359.73	145.08	52,188.98
Diciembre	474.42	138.02	65,480.86
TOTAL	4,719.49	135.10	637,589.85

GRAFICA DE LAS TONELADAS DE PALMA PRODUCIDAS EN EL AÑO 2013



CUADRO COMPARATIVO DE TONELADAS DE PALMA PRODUCIDAS POR MES EN LOS AÑOS 2011; 2012; 2013.

TONELADAS DE FRUTO DE PALMA			
MESES	2011	2012	2013
ENERO	118.84	177.84	490.53
FEBRERO	58.97	214.43	359.14
MARZO	59.55	258.33	362.68
ABRIL	86.57	337.78	512.95
MAYO	139.11	477.90	464.01
JUNIO	171.22	461.44	393.25
JULIO	174.87	429.16	319.12
AGOSTO	189.54	333.65	253.25
SEPTIEMBRE	152.21	287.56	314.86
OCTUBRE	167.60	302.25	415.55
NOVIEMBRE	169.58	323.98	359.73
DICIEMBRE	176.25	279.70	474.42
TOTAL	1,664.31	3,884.02	4,719.49



PASIVOS		2.080.909,07
PASIVOS CORRIENTES		392.427,52
PROVEEDORES DE BIENES	27.526,67	
SOBREGIROS BANCARIOS	11.513,87	
OBLIGACIONES CON INST. FINANCIERAS	4.805,81	
OBLIGACIONES TRIBUTARIAS	17.440,40	
OBLIGACIONES IESS	9.149,36	
BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR	43.491,41	
ANTICIPOS DE CLIENTES-PALCIEN S.A.	<u>278.500,00</u>	
PASIVO LARGO PLAZO		1.688.481,55
CUENTAS POR PAGAR L/P	1.000.000,00	
PRESTAMOS ACCIONISTAS	32.175,00	
PRESTAMOS BANCARIOS	<u>656.306,55</u>	
PATRIMONIO		3.082.465,17
CAPITAL		1.300.000,00
CAPITAL PAGADO	<u>1.300.000,00</u>	
RESERVAS		6.329,91
RESERVA LEGAL	<u>6.329,91</u>	
RESULTADOS ACUMULADOS		1.776.135,26
ADOPCION NIIF POR LA VEZ	2.845.629,75	
PERDIDA ACUMULADA	-596.885,55	
PERDIDA PERIODO DIC./2013	<u>-472.608,94</u>	
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		<u>5.163.374,24</u>


ING. MARCO LEÓN
 GERENTE GENERAL


SRA. ANABEL HERNANDEZ
 CONTADOR

PASIVOS		2.080.909,07
PASIVOS CORRIENTES		392.427,52
PROVEEDORES DE BIENES	27.526,67	
SOBREGIROS BANCARIOS	11.513,87	
OBLIGACIONES CON INST. FINANCIERAS	4.805,81	
OBLIGACIONES TRIBUTARIAS	17.440,40	
OBLIGACIONES IESS	9.149,36	
BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR	43.491,41	
ANTICIPOS DE CLIENTES-PALCIEN S.A.	<u>278.500,00</u>	
PASIVO LARGO PLAZO		1.688.481,55
CUENTAS POR PAGAR L/P	1.000.000,00	
PRESTAMOS ACCIONISTAS	32.175,00	
PRESTAMOS BANCARIOS	<u>656.306,55</u>	
PATRIMONIO		3.082.465,17
CAPITAL		1.300.000,00
CAPITAL PAGADO	<u>1.300.000,00</u>	
RESERVAS		6.329,91
RESERVA LEGAL	<u>6.329,91</u>	
RESULTADOS ACUMULADOS		1.776.135,26
ADOPCION NIIF POR LA Vez	2.845.629,75	
PERDIDA ACUMULADA	-596.885,55	
PERDIDA PERIODO DIC./2013	<u>-472.608,94</u>	
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		<u>5.163.374,24</u>


ING. MARCO LEÓN
 GERENTE GENERAL


SRA. ANABEL HERNANDEZ
 CONTADOR

SERPADER S.A.
BALANCE GENERAL
DE ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DEL 2013

CUENTAS		
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		161.617,63
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO		10.226,83
CAJA	5.000,00	
CAJA CHICA	270,39	
CUENTAS BANCARIAS	4.956,44	
ACTIVOS FINANCIEROS		47.393,51
CTAS COBRAR CLIENTES	44.567,73	
CTAS. POR COBRAR EMPLEADOS	2.825,78	
INVENTARIOS		14.274,03
PLANTAS PREVIVERO	7.250,00	
INVENTARIO BOBEGA	6.035,03	
INVENTARIO DE INSUMOS	989,00	
OTROS ACTIVOS CORRIENTES		89.723,26
ANTICIPOS A CONTRATISTAS	46.990,55	
ANTICIPOS IMPTOS. CORRIENTES	42.732,71	
ACTIVOS FIJOS		5.001.756,61
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		213.578,15
TERRENO AL COSTO	5.824,00	
EDIFICIO COSTO	116.033,84	
MUEBLES Y ENSERES	6.420,24	
EQUIPOS DE COMPUTACION	5.379,21	
EQUIPO DE OFICINA	2.420,86	
EQUIPO AGRICOLA	58.500,00	
VEHICULOS	19.000,00	
DEPRECIACION ACUMULADA		-94.441,88
DEPREC.ACUM.EDIFICIO	-43.640,16	
DEPREC.ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES	-1.269,84	
DEPREC.ACUM. MAQUINARIA Y EQUIPO	-36.905,82	
DEPREC.ACUM. EQUIPO DE COMPUTO	-5.026,06	
DEPREC.ACUM. VEHICULOS	-7.600,00	
ACTIVOS BIOLÓGICOS		4.882.620,34
PLANTACION PALMA EN FORMACION	423.663,45	
PLANTACION DE PALMA EN PRODUCCION	1.852.324,01	
TERRENOS PLANTACION	2.789.257,20	
SEMOVIENTES	14.500,00	
DEPREC.ACUM ACTIVOS BIOLÓGICOS	-197.124,32	
TOTAL ACTIVOS		<u>5.163.374,24</u>

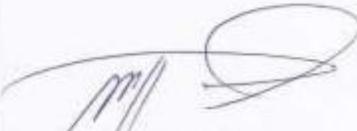
SERPADER S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
DE ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DEL 2013

INGRESOS

INGRESOS OPERACIONALES		692.822,45
VENTA FRUTA DE PALMA	637.589,85	
VENTA DE PLANTAS	55.232,60	
INGRESOS NO OPERACIONALES		572,96
OTROS INGRESOS	572,96	
DESCUENTOS EN VENTAS		-2.641,23
DESCUENTOS ANCUFA	-2.641,23	
TOTAL INGRESOS		690.754,18

EGRESOS

COSTO POR PROCESOS		606.313,69
MATERIALES UTILIZADOS	127.712,83	
MANO DE OBRA DIRECTA	389.374,78	
MANO DE OBRA INDIRECTA	5.700,00	
OTROS COSTOS DE FABRICACION	41.180,34	
GASTOS DE VENTAS	42.345,74	
UTILIDAD BRUTA		84.440,49
GASTOS DE ADMINISTRACION		458.618,79
SUELDOS Y BENEFICIOS	178.846,95	
GASTOS GENERALES ADMINIST.	279.771,84	
GASTOS FINANCIEROS		84.616,94
INTERESES PAGADOS	81.393,00	
GASTOS BANCARIOS	3.223,94	
GASTOS NO DEDUCIBLES		13.813,70
GASTOS NO DEDUCIBLES	13.813,70	
		557.049,43
PERDIDA NETA A DICIEMBRE 31/2013		-472.608,94


ING. MARCO LEÓN
 GERENTE GENERAL


SRA. ANABEL HERNANDEZ
 CONTADOR

ANALISIS FINANCIEROS AL BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

			Indice
INDICE DE LIQUIDEZ	<u>Activo Corriente</u>	161.617,63	0,41
	<u>Pasivo Corriente</u>	392.427,52	
INDICE DE APALANCAMIENTO TOTAL	<u>Pasivo Total</u>	2.080.909,07	0,68
	<u>Patrimonio</u>	3.082.465,17	
INDICE DE APALANCAMIENTO A CORTO PLAZO	<u>Pasivo Corriente</u>	392.427,52	0,13
	<u>Patrimonio</u>	3.082.465,17	
INDICE DE APALANCAMIENTO A LARGO PLAZO	<u>Pasivo a largo plazo</u>	1.688.481,55	0,55
	<u>Patrimonio</u>	3.082.465,17	
INDICE DE DISPONIBILIDAD	<u>Disponible</u>	10.226,83	0,22
	<u>Exigible a C.Plazo</u>	47.393,51	
INDICE DE ENDEUDAMIENTO	<u>Total Deudas</u>	2.080.909,07	0,40
	<u>Total Activo</u>	5.163.374,24	
INDICE DE AUTONOMIA	<u>Capitales Propios</u>	1.300.000,00	0,62
	<u>Deudas</u>	2.080.909,07	
INDICE DE GARANTIA	<u>Activo Real</u>	5.001.756,61	2,40
	<u>Deudas</u>	2.080.909,07	
INDICE DE GASTOS FINANCIEROS	<u>Gastos Financieros</u>	84.616,94	0,13
	<u>Ventas</u>	637.589,85	
ROTACION DE ACTIVO FIJO	<u>Ventas</u>	637.589,85	0,13
	<u>Activo Fijo</u>	5.001.756,61	
ROTACION DE CLIENTES	<u>Ventas</u>	637.589,85	13,45
	<u>Cientes</u>	47.393,51	

INV. CLIENTES POR UNID. MONET. DE VENTAS	Cientes	47.393,51	0,07
	Ventas	637.589,85	
INDICE COSTO DE MATERIA PRIMA	Mat. Prima	606.313,69	0,95
	Ventas	637.589,85	
EXPANSION EN VENTAS	Ventas 2012	680.956,46	1,07
	Ventas 2013	637.589,85	

RENTABILIDAD ECONOMICA (ROA)	<u>Rent. antes Impuestos</u>	-	472.608,94	-	0,09
	Total Activo		5.163.374,24		
RENTABILIDAD ECONOMICA (ROE)	<u>Rent. antes Impuestos</u>	-	472.608,94	-	0,15
	Patrimonio total		3.082.465,17		
RENTABILIDAD FINANCIERA	<u>Benef. Neto</u>	-	472.608,94	-	0,36
	Capitales propios		1.300.000,00		
UTILIDAD POR ACCION ANTES DE IMPUESTOS	<u>Rent. antes Impuestos</u>	-	472.608,94	-	0,36
	No. total de acciones		1.300.000,00		
UTILIDAD NETA POR ACCION	<u>Rent. Despues de distrib</u>		366.963,49		0,12
	No. total de acciones		2.940.000,00		

El precio de la venta de fruta se ha mantenido en un valor constante pero no alentador, factor que influye directamente en los flujos de la compañía, de la misma manera en la producción no se llegó a previsto para este año, como se muestra al inicio de este informe.

V. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

La Gerencia se permite indicar que no existen utilidades para la compañía y la pérdida se acumula con la de los ejercicios económicos precedentes.

VI.RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

La gerencia se permite sugerir, que se debe realizar un aumento de capital de manera urgente ya que de acuerdo a las pérdidas acumuladas registradas hasta el momento en los ejercicios económicos de la compañía, se supera el 50% por ciento del capital social, mismo factor que se convierte en causal de intervención por parte de la Superintendencia de Compañías de acuerdo al art. 361 numeral 6 de la ley compañías.

Además la propuesta de buscar cultivos alternos como maracuyá en el sector del vivero o cacao en terrenos que aun dispone la compañía, y que para palma no son adecuados, con la finalidad de tener ingresos económicos adicionales.

Dejo sentado un agradecimiento especial a los señores Alberto Hernández Presidente de la compañía y miembros del Directorio, por su aporte en las actividades cotidianas de la compañía.

Muy atentamente,



Ing. Marco León Zavala
GERENTE GENERAL
REPRESENTANTE LEGAL