

## **INFORME DE GERENCIA 2010 MOTORANDES S.A.**

En la ciudad de Quito, D. M., a los 14 días del mes de abril del 2011, una vez revisados los estados financieros del ejercicio fiscal 2010, en mi calidad de Gerente de la Empresa Motorandes S. A. y en cumplimiento de mis obligaciones, presento el siguiente informe para consideración de la Asamblea General de Socios de la empresa:

En el ejercicio económico 2010 se reflejan los resultados obtenidos en el transcurso del ejercicio fiscal, pues a pesar de los problemas financieros que el país y la empresa han afrontado, hemos tomado decisiones que nos han ayudado a mejorar los índices financieros. Esas medidas fueron por ejemplo cerrar los créditos directos a las personas naturales e inclusive a algunas empresas, y re estructurar los gastos corrientes de la compañía, reduciéndolos al máximo, iniciar negociaciones con nuevos productos y buscar otras líneas de trabajo, sin embargo, el resultado final todavía no es el que queremos, aunque hemos disminuido los pasivos generales en más de diez mil dólares, las ventas sobre todo de servicios han sido de más de setenta mil dólares, todavía tenemos un déficit en nuestra gestión.

La Representación de Carrocerías ECA de México, no fue lo que pensábamos, los costos iniciales de los productos son bajos, pero los costos de flete interno en México y los gastos de transporte marítimo internacional son demasiado altos, así mismo los tiempos de entrega son demasiado largos, lo que no nos ha permitido hacer negocios, pues participamos en varias licitaciones públicas, sin éxito.


El año anterior tuvimos un fuerte remezón cuando ganamos la licitación para la provisión de asientos especiales para el sistema de buses Trolebus, pero ganamos un concurso de 25 asientos y nos adjudicaron 5, este año tomamos las providencias del caso y ganamos un contrato para la provisión de 50 unidades lo que nos permitirá tener una buena rentabilidad, aunque el negocio se liquidará en mayo del 2011.

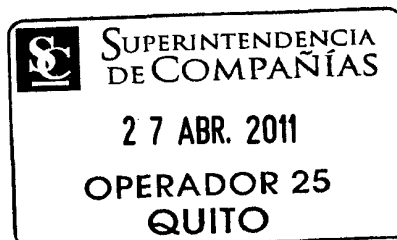
En cuanto a los estados financieros de la empresa, debo manifestar que las proyecciones de negocios para este año nos permitirán incrementar una línea de servicios en Aire Acondicionado para buses y muy posiblemente, una línea de refrigeración en general, lo que nos permitirá llegar al punto de equilibrio que hemos buscado desde hace años y luego superarlo, pues hay proyecciones muy interesantes.

Hemos también mejorado la venta de motocicletas pues desde el mes de diciembre anterior hemos iniciado ventas puntuales, siendo prometedor el próximo año, y nuevamente podemos reincorporar a la línea de trabajo el de mantenimiento de carrocerías, pues Ecuabrasco nos ha pedido encargarnos de la posventa (repuestos y mantenimiento) de los buses que ellos han vendido.

Con lo expuesto, quiero manifestar mi conformidad con los resultados obtenidos durante este ejercicio y comprometer mis esfuerzos para lograr un mañana mejor en cualquiera de las funciones que los socios de la empresa me deleguen.

Atentamente,

  
Roberto Altamirano Torres  
GERENTE



# **MOTOR ANDES SA**

Quito: Av Eloy Alfaro N54-109 y de los Pinos  
Telefax: 2410-801 / 2418-777 / 09 0922-5755  
motorandes@motorandes.com.ec