

**INFORME DE GERENCIA  
DE LA COMPAÑÍA LATIN FRESH CIA. LTDA.  
AÑO 2019**

Señores Accionistas:

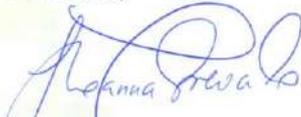
De conformidad con el Estatuto de la compañía así como lo dispuesto en la Ley de Compañías, me permito poner en su conocimiento el siguiente informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio económico del año 2019.

1. El sector en el que se desenvuelve la empresa que es la comercialización de flores a nivel nacional por no ser un producto de necesidad básica y debido a la situación económica del país, enfrenta una baja en la demanda desde el año 2016.
2. En el año 2019 la rentabilidad incrementó más del 30% con relación al año 2018 aunque las ventas bajaron un 9%. Siendo esto el resultado de mayor eficiencia en procesos de producción y en control de costos y gastos.
3. Las proyecciones de ventas para el año 2020 debido al COVID 19 y a la situación económica del país se estiman en 40% en relación al año 2020, es decir una baja del 60% en ventas.
4. En nuestra empresa se vuelve prioritario diversificar los canales de venta especialmente explotar la tendencia de mercado de entregas a domicilio y marketing digital.
5. Por lo cual tenemos que trabajar en una innovación total del modelo de negocios que implica nuevos clientes, nuevos productos, nuevo personal más especializado, nuevas tecnologías de ventas, etc.
6. Además mantenemos la meta de conservar y mejorar el servicio a nuestros clientes tradicionales que son clientes de volumen como supermercados y mayoristas.
7. En cuanto a la rentabilidad en esta situación compleja esperamos al menos no terminar el año con pérdida como es la situación hasta mediados del 2020.
8. Como es política de la compañía, durante este periodo se ha cumplido con todas las obligaciones laborales con los empleados, encontrándose al día en cuanto a sus pagos y beneficios.
9. Las obligaciones tributarias fueron cubiertas y cumplidas a cabalidad.
10. Se ha dado total cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General.
11. La situación financiera de la compañía al 31 de diciembre del 2019, se encuentra claramente detallada en los balances y estados financieros adjuntos.

Quiero dejar expresa constancia de mi agradecimiento a los señores Accionistas por la confianza en mi depositada y al personal de la compañía por su compromiso con su trabajo y con la compañía.

Me suscribo de Ustedes,

Atentamente,



Ing. Johanna Arévalo. MBA  
GERENTE  
LATIN FRESH CÍA. LTDA.