Quito, 31 de marzo de 201

## INFORME DE GERENTE

Señores

Miembros de la Junta Directiva de la empresa REYES INDUSTRIA TEXTIL CIA LTDA:

Ciudad .-

Cumpliendo con las obligaciones legales y estatutarias, presento el informe de Gerente General correspondiente al Ejercicio Económico 2013.

Las operaciones del ejercicio económico 2013, se han realizado con mucha dificultad debido a una alta rotación de personal, sobre todo en el área operativa, lo que ha originado una importante baja de la producción, sumado a la eliminación del tercer turno que en lugar ser productivo generaba altos indices de desperdicio traducido en pérdidas. En cuestiones de mercado, los productos siguen teniendo acogida, porque gracias a la adquisición de las nuevas máquinas se está haciendo modelos novedosos con buena aceptación.

La contratación de personal hoy en día es complicada, pese a que la empresa cumple con todas las exigencias legales establecidas en el Código del trabajo y la ley del IESS. Por esta razón hemos tenido que cubrir varias áreas administrativas y comerciales con el personal disponible. En el área operativa como ya se mencionó, al reducirse la capacidad de producción prácticamente a la mitad, no ha hecho necesario reemplazar a los obreros que han salido de la compañía, teniendo así una considerable reducción del personal.

En cuanto a las obligaciones con terceros, pese a lo difícil de la situación se ha cumplido con todos los acreedores (proveedores, bancos, organismos de control, trabajadores y demás), lo que nos ha permitido mantener las líneas de crédito abiertas y estar al día con todos los permisos necesarios para seguir operando.

En este ejercicio económico se obtuvo una pérdida de 4.016,58 antes de asumir el impuesto a la renta que al darse una pérdida contable, se calcula en función de los activos, el patrimonio, los ingresos y los gastos, aumentando así la pérdida en 3184.60, lo que complica más la situación financiera de la empresa que tiene que pagar impuestos sobre una renta que no existe.

El tamaño de la empresa se ha reducido considerablemente, pero como ustedes conocen hay una fuerte inversión en activos fijos, financiados en gran parte con el endeudamiento con los socios. Las actividades normales de la empresa están generando los recursos necesarios para cumplir con las obligaciones básicas (proveedores, instituciones financieras, trabajadores, organismos de control), sin embargo dada la situación crítica por la que estamos atravesando sumando al pago de

tributos a la tenencia de activos que están siendo subutilizados más que por falta de mercado, por la falta de personal operativo, sugiero a los señores socios analizar la posibilidad de vender los activos que generan menos valor a la empresa y empezar a cubrir con el efectivo recibido las obligaciones pendientes que mantiene la empresa, y a la vez reducir los gastos de depreciación que son muy elevados, reducir las bases para el cálculo del anticipo del impuesto a la renta, y con la producción limitada escoger a los mejores clientes y mantener el personal que ha demostrado compromiso con la empresa en estos tiempos de crisis, a fin de que haya una recuperación económica y volver a generar utilidades.

Pongo a su disposición los estados financieros para su conocimiento, cualquier inquietud, comentario o sugerencia, estoy a sus órdenes.

Atentamente

Ana Cristina Reyes

Gerente General