

# INFORME DE GERENCIA GENERAL

---

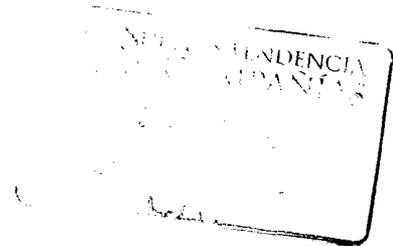
CORRESPONDIENTE A LA GESTION DEL AÑO 2008

**Socios:**

Ing. Cecilia Sánchez  
Dr. John Sánchez  
Dr. Edgar Sánchez

**Directiva :**

Presidenta: Ing. Cecilia Sánchez  
Gerente General: Dra. Dora Sánchez



# Informe de Gerencia General

---

## EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO

---

En cumplimiento a los estatutos de la Empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Asamblea General de Accionistas, este informe, en donde se registran las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2008.

El año 2008 lo califico como de un desenvolvimiento normal, a pesar de no haber existido estabilidad en la economía ecuatoriana, debido a los continuos procesos electorales, generan inestabilidad para la economía del país y los cambios en el manejo de la economía por parte del gobierno y del gran problema económico a nivel mundial que consecuentemente afectó a la economía de nuestro país, esencialmente por la caída de los precios del petróleo. A pesar de los hechos mencionados de una u otra manera se mantuvo las expectativas en el crecimiento de la empresa.

---

## SITUACION ADMINISTRATIVA, LEGAL Y LABORAL Y EVOLUCION NEGOCIOS

---

En el ámbito laboral existió cambio del personal, se integró al grupo del personal técnico las Tem. Médicas Gisella Fiallos y Eugenia Osorio y se retiró del staff técnico el Sr. Lenin Trujillo. Además se integró como parte del personal técnico la Lcda. Gabriela Nicolls, quien el año anterior ingresó como pasante. También en el área administrativa se procedió a la contratación de la Srta. Lorena Vizcaino, quien colabora en el área de Recepción para una mejor atención a los pacientes y se incorporó a la Ing. Nathaly Herrera como Contadora de nuestra empresa.

Con la finalidad de expandir nuestros servicios, se introdujo una nueva prueba para la determinación de la Genotipificación del HPV (37 genotipos), y ya entró a la venta la prueba de HPV (13 genotipos).

En este año se procedió con el pago total de las obligaciones pendientes con el IESS, que constaban en el acuerdo administrativo firmado el año anterior.

Un logro importante fue el convenio para la prestación de nuestros servicios que se firmó con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, por el lapso de un año; y a su vez la calificación como proveedor del mismo por tres años.

Cabe anotar un hecho relevante, que por la calidad del Laboratorio, por métodos y técnicas de alta tecnología es muy requerida por diversas universidades del país para pasantías de sus alumnos en diferentes aéreas asociadas con la Biotecnología; desafortunadamente debido a que nuestro Laboratorio es mas de diagnostico que de investigación en este ano se aceptaron a dos personas.

Otro hecho relevante en la parte de investigación a nivel genético fueron publicados varios artículos relacionados con los estudios genéticos de diversas poblaciones del Ecuador, siendo

esto de mucha importancia, ya que somos el único equipo que ha realizado investigaciones de esta índole. Cabe resaltar que estos trabajos fueron publicados en revistas de alto impacto internacional.

También se acogió la sugerencia del año anterior y asistí en compañía de la Lcda. Verónica Villegas, Coordinadora del Laboratorio al Congreso de la Sociedad Internacional de Genética que se realizó en el mes de junio en la ciudad de Río de Janeiro en Brasil, que fue de mucha utilidad para el Laboratorio, ya que se conocieron nuevas técnicas y productos utilizados en el mundo en el área de la Genética Forense.

---

### **ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD**

---

La empresa durante los meses finales del año 2006 inició las gestiones y trabajos para obtener la certificación de calidad ISO17025, lamentablemente debido a la falta de técnicos en el área de la Genética en el OAE (Organismo Ecuatoriano de Acreditación), este proceso ha quedado stand by, esperando que el próximo año podamos retomar y en el mejor de los casos concluir con el mismo.

---

### **SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS DEL AÑO 2008**

---

Los ingresos operacionales totales crecieron en un 42% con relación al año anterior, al pasar de \$ 411.599,95, a \$ 585135,84. La meta fue de 50% estuvimos a un 8% de su cumplimiento.

Los gastos operacionales crecieron más o menos en 40% con relación al año anterior, al pasar de \$ 300.271,54 a \$ 447.688,24, debo resaltar que este incremento se debió a que también el nivel de ventas subió, y para alcanzar el mismo hubo que recurrir a más gastos; pero es necesario buscar mecanismos para disminuirlos. Cabe indicar que el costo de producir las pruebas para este año se ha incrementado, debido al incremento de los reactivos para la realización de los mismos, y además se ha detectado que ha existido un promedio superior de repetición de las pruebas para su comprobación, por lo que es sustancial reducir puesto que esto ha afectado en el resultado final.

Las razones financieras más comunes muestran lo siguiente: Razón corriente: 0.84%; Razón de Endeudamiento: 1.11%. Rentabilidad Económica: 10.51%. Rentabilidad Financiera: 14.18%.

Debo recalcar que el grado de endeudamiento de la empresa continúa muy elevado. No existen problemas de solvencia.

---

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

---

Como se puede observar la situación financiera mejoró con respecto al año anterior, pero es necesario cumplir ciertas recomendaciones para el próximo año.

- Implementar el aumento de capital de la empresa, de acuerdo a las regulaciones existentes para el efecto.
  - Seguir en los procesos de control estricto de los gastos con el fin de mejorar las utilidades de la empresa.
  - Implementar nuevas pruebas y buscar convenios con Instituciones, que generen más ingresos para la empresa.
  - Reducir el grado de endeudamiento de la empresa; esto es fundamental.
- 
- Terminar con la implementación de la acreditación de la ISO 17025. Debido a la importancia de mantener al equipo técnico de trabajo actualizado permanentemente en nuestras actividades, en el año 2009 se implementará reuniones de índole científica cada quince días.
  - En lo concerniente al aseguramiento de la calidad, es indispensable para el Laboratorio suscribirse para el 2009 al control de calidad de la AABB (American Association of Blood Banks)
  - Es necesario capacitar al personal técnico fuera del país, en pruebas específicas para la implementación en nuestro Laboratorio, es decir hacer una transferencia e tecnología.

Con nuestro trabajo hemos puesto nuestro pequeño grado de arena para mejorar la calidad de vida de muchas personas que recurren por nuestros servicios médicos.

La Gerencia General agradece muy sinceramente a los ejecutivos, empleados, el apoyo y la dedicación que nos brindaron en cada momento, para el logro de los resultados que hoy estamos presentando.



Dra. Dora Sánchez