

INFORME DE GERENCIA GENERAL

CORRESPONDIENTE A LA GESTION DEL AÑO 2010

Socios:

Ing. Cecilia Sánchez
Dr. John Sánchez
Dr. Edgar Sánchez

Directiva :

Presidenta: Ing. Cecilia Sánchez
Gerente General: Dra. Dora Sánchez

Informe de Gerencia General

EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO

En cumplimiento a los estatutos de la Empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Asamblea General de Accionistas, este informe, en donde se registran las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2010.

El año 2010 lo califico como un año con complicaciones, por la crisis económica mundial, que consecuentemente afectó a la economía de nuestro país; además en la ciudad de Quito se creó el laboratorio de ADN de la Fiscalía. A pesar de los hechos mencionados de una u otra manera se mantuvo en parte las expectativas en el crecimiento de la empresa.

SITUACION ADMINISTRATIVA, LEGAL Y LABORAL Y EVOLUCION NEGOCIOS

En el ámbito laboral existió cambio del personal, se retiraron del staff técnico dos tecnólogas médicas de nuestro Laboratorio de Quito. Hubo varios cambios en el personal técnico y administrativo se incorporaron las Ing. María Aguilar y Ana Garrido; las Lcdas. Lourdes Vela y Gabriela Paredes. Para la sucursal de la ciudad de Guayaquil se incorporaron los Bq. Roberto Cheing y Tatiana Garcés a su vez se retiró el Tec. Carlos Díaz, se contrato personal auxiliar de apoyo para el funcionamiento del Laboratorio en Guayaquil.

Un logro importante fue la apertura del Laboratorio en la ciudad de Guayaquil, dentro del edificio Metrored que el Hospital construyó en la Kennedy Norte, el mismo empezó a prestar servicios a partir de Abril del 2010.

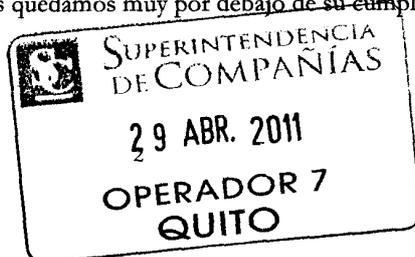
Cabe anotar un hecho relevante, que por la calidad del Laboratorio, por métodos y técnicas de alta tecnología es muy requerida por diversas universidades del país para pasantías de sus alumnos en diferentes áreas asociadas con la Biotecnología; desafortunadamente debido a que nuestro Laboratorio es mas de diagnóstico que de investigación en este año se aceptaron a dos personas.

Informo que se recurrió a un préstamo bancario por USD 25.000 para cubrir ciertas obligaciones de la empresa.

Cabe indicar que los últimos meses del año hubo una disminución considerable en las pruebas de paternidad por ADN, debido a que el Laboratorio de ADN de la Fiscalía a partir del mes de agosto del 2010 comenzó a realizar estas pruebas sin costo para el público.

SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS DEL AÑO 2010

Los ingresos operacionales totales crecieron en un 12% con relación al año anterior, al pasar de \$619.388,18 a \$ 695.035. La meta fue de 30% pero lastimosamente debido a los acontecimientos mencionados en párrafos anteriores quedamos muy por debajo de su cumplimiento.



Los gastos operacionales crecieron en un 30% con relación al año anterior, al pasar de \$ 415.674,37 a \$ 540616.35. Esto debido a la cantidad de gastos en los que se incurrió por la contratación de personal técnico adicional al que cantábamos el año anterior, por la apertura del Laboratorio de Guayaquil ya que se ha incurrido en varios gastos para el funcionamiento del mismo. Cabe indicar que el costo de producir las pruebas para este año se ha incrementado, debido al incremento de los reactivos para la realización de los mismos, y además se ha detectado que ha existido un promedio superior de repetición de las pruebas para su comprobación, por lo que es sustancial reducir puesto que esto ha afectado en el resultado final.

Debo recalcar que por lo mencionado en el párrafo anterior las utilidades disminuyeron con relación al año anterior pasando de \$ 52.512,60 a \$ 49.929,12

Las razones financieras más comunes muestran lo siguiente: Razón corriente: 1.16%; Razón de Endeudamiento: 1.06%. Rentabilidad Económica: 15.71%. Rentabilidad Financiera: 20.64%.

Debo recalcar que el grado de endeudamiento de la empresa continúa muy elevado. No existen problemas de solvencia.

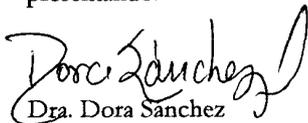
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Como se puede observar la situación financiera mejoró con respecto al año anterior, pero es necesario cumplir ciertas recomendaciones para el próximo año.

- Implementar el aumento de capital de la empresa, de acuerdo a las regulaciones existentes para el efecto.
- Seguir en los procesos de control estricto de los gastos con el fin de mejorar las utilidades de la empresa.
- Implementar nuevas pruebas y buscar convenios con Instituciones, que generen más ingresos para la empresa.
- Reducir el grado de endeudamiento de la empresa; esto es fundamental.
- Terminar con la implementación de la acreditación de la ISO 17025. Debido a la importancia de mantener al equipo técnico de trabajo actualizado permanentemente en nuestras actividades.
- Es necesario capacitar al personal técnico fuera del país, en pruebas específicas para la implementación en nuestro Laboratorio, es decir hacer una transferencia de tecnología.
- Se recomienda la contratación de vendedores para hacer frente a la competencia.

Con nuestro trabajo hemos puesto nuestro pequeño grado de arena para mejorar la calidad de vida de muchas personas que recurren por nuestros servicios médicos.

La Gerencia General agradece muy sinceramente a los ejecutivos, empleados, el apoyo y la dedicación que nos brindaron en cada momento, para el logro de los resultados que hoy estamos presentando.


Dra. Dora Sanchez

