

INFORME DE GERENCIA GENERAL

CORRESPONDIENTE A LA GESTION DEL AÑO 2007

Socios:

Ing. Cecilia Sánchez
Dr. John Sánchez
Dr. Edgar Sánchez

Directiva :

Presidenta: Ing. Cecilia Sánchez
Gerente General: Dra. Dora Sánchez

Informe de Gerencia General

EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO

En cumplimiento a los estatutos de la Empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Asamblea General de Accionistas, este informe, en donde se registran las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2007.

El año 2007 lo califico como de un desenvolvimiento normal, a pesar de no haber existido estabilidad en la economía ecuatoriana, debido al proceso electoral para asambleístas como fue este año, generan inestabilidad para la economía del país y los cambios en el manejo de la economía por parte del gobierno. A pesar de los hechos mencionados de una u otra manera se mantuvo las expectativas en el crecimiento de la empresa.

SITUACION ADMINISTRATIVA, LEGAL Y LABORAL Y EVOLUCION NEGOCIOS

En el ámbito laboral existió cambio del personal, se integró al grupo del personal técnico el Bq. Lenin Trujillo y se retiró del staff técnico el Sr. Juan Miguel Galarza. Además se integró como pasante la Lcda. Gabriela Nicolls. También en el área administrativa se procedió a la contratación de la Sra. Grace Segura, quien colabora en el área de Recepción para una mejor atención a los pacientes y también es responsable del manejo de cierta información de la parte contable.

Se adquirió el Software Administrativo-Financiero a la empresa MQR, el mismo que servirá para una mejor administración de los recursos financieros y administrativos. Además ayudara para contar con información financiera oportuna para la toma de decisiones por parte de la Gerencia.

Con la finalidad de expandir nuestros servicios, los últimos meses del año se inicio la implementación de una nueva prueba para la determinación del virus HPV, dicha prueba se pondrá a la venta los primeros meses del año 2008, luego que el proveedor Roche S.A, nos entregue los equipos para la misma.

Un hecho digno de resaltar es que durante este año se firmo un acuerdo de pago con el IESS para la cancelación de las obligaciones retrasadas.

Cabe anotar un hecho relevante, que por la calidad del Laboratorio, por métodos y técnicas de alta tecnología es muy requerida por diversas universidades del país para pasantías de sus alumnos en diferentes aéreas asociadas con la Biotecnología; desafortunadamente debido a que nuestro Laboratorio es mas de diagnostico que de investigación en este año se aceptaron a dos personas.

Otro hecho relevante en la parte de investigación a nivel genético fueron publicados cuatro artículos relacionados con los estudios genéticos de diversas poblaciones del Ecuador, siendo esto de mucha importancia, ya que somos el único equipo que ha realizado investigaciones de esta índole. Cabe resaltar que estos trabajos fueron publicados en revistas de alto impacto internacional.

ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

La empresa durante los meses finales del año 2006 inició las gestiones y trabajos para obtener la certificación de calidad ISO17025, lamentablemente durante el 2007 no se pudo avanzar mayormente en este proceso, debido a que la OAE (Organismo Ecuatoriano de Acreditación), no cuenta con técnicos expertos en el área de Genética, por lo que ha tenido que recurrir a Colombia para solicitar especialistas para continuar con el proceso de acreditación, cuyo respuesta de una terna se espera para los primeros meses del 2008.

SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS DEL AÑO 2007

Los ingresos operacionales totales crecieron en un 12% con relación al año anterior, al pasar de \$ 367.860,03, a \$ 411.599,95, lamentablemente no se alcanzó las metas establecidas.

Los gastos operacionales crecieron en menos del 1% con relación al año anterior, al pasar de \$ 295.474,93 a 300.271,54, debo resaltar que disminuyó sustancialmente con respecto al año anterior, pero es necesario buscar mecanismos para continuar disminuyéndolos. Cabe indicar que el costo de producir las pruebas para este año se ha incrementado por lo que es sustancial reducir puesto que esto ha afectado en el resultado final.

Las razones financieras más comunes muestran lo siguiente: Razón corriente: 0.37%, Capital de Trabajo 0.61; Razón de Endeudamiento: 0.87%. Rentabilidad Económica: 6.19%. Rentabilidad Financiera: 6.79%.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Como se puede observar la situación financiera sufrió una mejoría con respecto al año anterior, pero es necesario cumplir ciertas recomendaciones para el próximo año.

- Implementar el aumento de capital de la empresa, de acuerdo a las regulaciones existentes para el efecto.
- Seguir en los procesos de control estricto de los gastos con el fin de mejorar las utilidades de la empresa.
- Implementar nuevas pruebas y buscar convenios con Instituciones, que generen más ingresos para la empresa.
- Reducir el grado de endeudamiento de la empresa; esto es fundamental.

QUITO: Edificio Metrópoli, Subsuelo C, Av. Mariana de Jesús Oe8, Telefax: 02-226-9354

GUAYAQUIL: Edificio Cruz Roja, Av. 1º de Mayo 111, Telefax: 04-2300202

CUENCA: Edificio MEDIC, Consultorio 101, Agustín Cueva 1-23 y Av. 12 de Abril. Telefax: 07-2839024

E-mail: genmolecular@yahoo.es/ diagen@hmetro.med.ec

- Es de vital importancia para el Laboratorio retomar la participación en Congresos Internacionales de Genética, por lo que se recomienda mi presencia en por lo menos dos eventos internacionales en el 2008, debido a la ausencia de los mismos estrictamente por razones personales.
- Terminar con la implementación de la acreditación de la ISO 17025. Debido a la importancia de mantener al equipo técnico de trabajo actualizado permanentemente en nuestras actividades, en el año 2008 se implementará reuniones de índole científica cada quince días.
- En lo concerniente al aseguramiento de la calidad, es indispensable para el Laboratorio suscribirse para el 2008 al control de calidad de la AABB (American Association of Blood Banks)
- Es necesario capacitar al personal técnico fuera del país, en pruebas específicas para la implementación en nuestro Laboratorio, es decir hacer una transferencia e tecnología.

Con nuestro trabajo hemos puesto nuestro pequeño grado de arena para mejorar la calidad de vida de muchas personas que recurren por nuestros servicios médicos.

La Gerencia General agradece muy sinceramente a los ejecutivos, empleados y proveedores en general, el apoyo y la dedicación que nos brindaron en cada momento, para el logro de los resultados que hoy estamos presentando.


Dra. Dora Sánchez

