



OFICINA:
Guayacanes N58-118 y José Bustos
Telfs.: 02 328 0130 02 328 2219
Quito - Ecuador

MATADERO:
Linares s/n y Carapungo (Llano Grande)
Telf.: 097 725 547
Quito - Ecuador

Quito, 19 de marzo del 2.007

93283

Señores
Socios de la Compañía
MATADERO Y CARNES FRIAS CIA. LTDA.
Ciudad.

Señores Socios:

De acuerdo al mandato de la Compañía, me permito presentar a Ustedes el siguiente informe relacionado a las operaciones realizadas bajo mi Gerencia en el año económico 2.006.

AREA COMERCIAL

Durante mi quinto año en la gerencia, nuestro esfuerzo ha estado encaminado a fortalecer el crecimiento de MACAFRI y a salvar los difíciles obstáculos que siempre se presentan.

Para este año el crecimiento en cuanto a ventas se ha mantenido en el orden del 10%, a pesar de que nuestro principal cliente que era el Supermaxi, ha continuado su tendencia hacia la baja sobre todo en cuanto a terneros se refiere, pues la venta a este cliente bajó de \$191.000,00 a \$182.000,00; si bien es cierto hemos compensado en cuanto a volumen con borregos, también no es menos cierto que el porcentaje de ganancia no se acerca siquiera a la de los terneros, por lo que hemos pensado en renunciar a los ovinos, pues estos necesitarían más inversión en otra cámara, personal, etc. por un solo día de entrega.

La tendencia de MACAFRI hacia el procesamiento de terneros para cortes se ha visto incrementada, esto nos ha permitido disminuir el impacto negativo en los volúmenes de venta; también hemos incrementado unos productos como la carne molida y el procesamiento de vaca, aumentando así la venta por proveedor. Todo esto nos dá la razón ahora, pues, en el mejor de los momentos con el Supermaxi siempre pensamos y trabajamos a nivel de Gerencia en función de disminuir el porcentaje de incidencia de este cliente en relación a las ventas totales, incrementando clientes y productos.

Otro de los cambios que se están dando en la relación comercial con nuestro clientes es la obligación de calificarse para ser sus proveedores, lo que implica muchos requisitos como la implementación de B.P.M., que ya lo habíamos estado haciendo desde hace algún tiempo, certificados de: Bancos, Superintendencia de Compañías, Capeipi, Cámara de Comercio, E.M.R.-Q, Dirección Provincial de Salud, presentación de Balances de los últimos 3 años, Registros BPM entre otros, además de costos financieros.



OFICINA:
Guayacanes N58-118 y José Bustos
Telfs.: 02 328 0130 ,02 328 2219
Quito - Ecuador

MATADERO:
Linares s/n y Carapungo (Llano Grande)
Telf.: 097 725 547
Quito - Ecuador

AREA FINANCIERA

La tendencia de MACAFRI en cuanto a lo financiero continúa siendo la falta permanente de recursos, pues la cartera ha crecido a aproximadamente \$59.000,00 versus los \$43.000,00 del año anterior, todo esto más el destino de recursos en adecuaciones de nuestras instalaciones nos ha obligado a acceder a nuevos créditos: del Banco Pichincha y del Sr. Eliécer Romo para solventar esta situación, por supuesto pagando los respectivos intereses.

A parte de los recursos necesarios para el adecuado funcionamiento de MACAFRI, también hemos debido tener austeridad para incrementar los ahorros que nos servirán para la ampliación de la planta.

AREA LEGAL

Para el legal funcionamiento de MACAFRI a inicios del 2.006 se debió culminar el trámite de funcionamiento y consecución de la licencia ambiental, que dura dos años; esto fue un tanto complicada, pues al ser nueva la ordenanza 146 ni los mismos funcionarios tenían clara la situación, además de la cantidad de requisitos que debimos cumplir, uno de ellos la implementación de Producción Más Limpia en nuestra empresa que no solo requirió de tiempo sino de recursos, además de obligarnos a la legalización total de escrituras, construcciones, etc., los mismos que están en trámite con la ayuda del Arq. Chávez, pues se debe hacer planos, contratar topógrafos, etc., lo que esperamos se concluya en el año del 2.007, sin contar que en nuestro caso todo trámite es por duplicado por el matadero y la planta.

También se debió renovar los permisos de la E.M.R.Q., la Dirección de Salud, los carnés, patentes municipales y bomberos.

SITUACION LABORAL

Este ha sido un campo de difícil manejo por la rotación de personal que hemos tenido, pues situaciones como alcoholismo, irresponsabilidad, pleitos entre los trabajadores, nos han obligado a renovar esfuerzos, tal es el caso de Edison Ortiz que por una irresponsabilidad de él, nos obligó a prescindir de este trabajador por el lapso de un mes; en otra oportunidad se agarraron a golpes tres de los trabajadores en estado etílico, en esta oportunidad nos tocó reemplazar por unos días a Rubén Bastidas, y otros problemas menores como faltar a trabajar que hemos sabido de una u otra manera salir adelante pero que no dejan de ser una preocupación permanente.



OFICINA:
Guayacanes N58-118 y José Bustos
Telfs.: 02 328 0130 02 328 2219
Quito - Ecuador

MATADERO:
Linares s/n y Carapungo (Llano Grande)
Telf.: 097 725 547
Quito - Ecuador

Otro de los problemas y también por alcohol fue de Eduar Malua, un muchacho de 19 años que ya estaba cerca de 1 año con nosotros, salió de vacaciones y no regresó más, por lo que tuvimos que contratar otro muchacho que no dio resultado y en vista de la necesidad que teníamos, se volvió a contratar a Elmer Torijano que esperamos ya no tener los inconvenientes que tuvimos la vez anterior.

INSTALACIONES

Este punto es de mucha importancia, pues, en vista de la futura ampliación hemos tenido que contratar al Arq. Chávez en primer lugar para hacer planos y legalizar las instalaciones actuales ya que sin este requisito no podemos hacer ninguna construcción, todo esto nos llevó algunos meses por cambios en las ordenanzas y algunos requisitos no tan fáciles de cumplir que hemos podido hacerlo con agrados a las autoridades, ya sean lechones u otros.

Hemos hecho inversiones en el matadero como es el caso de las canchas y sus respectivos cerramientos, lo que dará bienestar a nuestro personal; además de otro tipo de inversiones que por cierto han sido grandes, tal es el caso de movimiento de tierras o ciertos requisitos para cumplir con medio ambiente

Con el Arq. Chávez también se realizó el plano arquitectónico de las instalaciones nuevas (adjunto plano), el mismo que inclusive ya fue aprobado en el Municipio, otro requisito son los planos estructurales para lo que se debe contratar un Ingeniero, una póliza de garantía, etc.; todo esto con la asesoría permanente de gerencia. Esta construcción tendría un monto aproximado de \$100.000,00 que deberemos financiar, este valor podría subir, pues el precio del hierro a nivel mundial se está incrementando.

Atentamente,

Sr. Edison Romo Lima
GERENTE GENERAL