



Quito, 19 de marzo del 2.019

Señores

Socios de la Compañía

MATADERO Y CARNES FRIAS CIA. LTDA.

Ciudad.

Señores Socios:

De acuerdo al mandato de la Compañía, me permito presentar el siguiente informe relacionado a las operaciones realizadas bajo mi Gerencia durante el ejercicio económico 2.018.

Área Comercial

A pesar de que la situación que vivimos en el país para la industria alimenticia y de plantas de faenamiento es difícil, con gran esfuerzo en Macafri hemos logrado crecer en ventas con relación al año anterior, sin llegar al volumen récord del año 2014 ahora tuvimos ventas por \$ 1393.229,00 lo que implica un crecimiento del 9.8 %, respecto del año anterior, debemos manifestar que algunos de nuestros clientes continúan a la baja, algo que tiene muy buena proyección es el ingreso de un producto estrella como el chorizo Criollo al Supermaxi, el cual está en negociaciones, también hemos rebajado el precio del chorizo parrillero y promociones permanentes en Supermaxi para compensar otras bajas. Además hemos conseguido otros clientes como el Grupo Z, Aditmaq, Royce Pizzería, los mismos que nos ayudan a mejorar las ventas y recuperar niveles de años pasados. Claro que se perdió un cliente importante porque salió del mercado el Grupo Azul (Caterpremier).

Un problema crítico es con González Suárez, al cual estamos analizando la posibilidad de suspender la provisión de Molida, ya que el monto adeudado es alto, este sería un golpe bastante duro para la empresa ya que hablamos de un cliente fuerte que nos compra alrededor de \$ 85.500 anuales. Esperamos poder negociar esta deuda para no tener que suspender ventas.

En este período es importante recalcar una gran inversión en lo que se refiere a Marketing, redes sociales, impresiones, diseños entre otros, para mejorar nuestra imagen y estar presentes en la mente de nuestros clientes.

En nuestro punto de venta el trabajo es constante en cuanto a promociones y nuevos productos para mirar la aceptación y buscar colocar con otros clientes, además de fidelizar a los anteriores, en esto hemos desarrollado productos como la costilla ahumada y horneada, la cual tiene muy buena aceptación.

Área Financiera

Este año en lo que a cartera se refiere nuestros clientes continúan con los retrasos en los pagos, en especial un buen cliente como es los Hot Dogs de la González Suárez, el cual llega a los \$ 18.100 de crédito; lo que nos dificulta el manejo de pagos a los proveedores por la falta de capital de trabajo, sin embargo hemos logrado cumplir con todos. En lo que a seguros se refiere hemos renovado las pólizas para prevenir cualquier contingencia que pudiera darse.

Gracias al manejo muy responsable de las finanzas por parte de la Señora Ma. Eugenia Estrada estamos cumpliendo con todos nuestros acreedores, además vemos un gran esfuerzo para mantener una cartera de clientes dentro de los límites permitidos por nuestra empresa, para mantener un flujo de dinero acorde a nuestras necesidades. Por lo que le expresamos nuestro más sincero agradecimiento.

En lo que se refiere a créditos bancarios no hemos podido acceder a ninguno debido a que contabilidad y por ser primera vez, ha tenido que igualarse algunas cosas para cumplir con la auditoria 2017 y esto a llevado más tiempo de lo planificado, además contratamos la asesoría del Dr. Pablo Puebla, para poder cumplir formalmente con este requisito.

Instalaciones y equipos

En esta área el presente año se adquirió un Tumbler por un valor \$ 28.000,00 el mismo que sirve para la fabricación de jamones, horneados, masaje para suavizar los cortes y tener mejores texturas, productos nuevos que estamos incursionando como costillas, perniles, pollos asados entre otros, este equipo se lo adquirió a Casa Almeida en condiciones muy favorables para nuestra empresa en cuanto a financiamiento.

Para poder funcionar con normalidad y por exigencia de medio Ambiente tuvimos que hacer una inversión importante en la planta de tratamiento de aguas y la contratación de profesionales para hacerlo según las exigencias del Ministerio del Ambiente.

Situación Laboral

En esto son conocidos los problemas que debemos afrontar año tras año, pues tenemos una alta rotación permanente, esto se debe a que el personal que ingresa viene con poca experiencia en industrias alimenticias y debemos improvisar, además de que por la certificación BPM que tiene Macafri, el trabajo requiere una gran cantidad de registros y un trabajo especializado.

Este año se contrató a Ing. Gabriela Toapanta, Leonardo Ríos (matadero), Alexander Bernardo (se fue antes de los 3 meses) y Evelyn Ortiz (almacén). El Ing. Sasig trabajó hasta 11-07-2018, Sr. Proaño hasta abril, Denys Zambrano hasta abril y Leonardo Ríos hasta julio 2018. La liquidación de estas personas implica un costo elevado para la empresa y la permanente capacitación al personal nuevo, en el matadero la situación es parecida en cuanto a la rotación del personal.

Área Legal

En este año y de manera permanente en nuestra empresa hemos cumplido con todos los aspectos que permitan el funcionamiento legal de Macafri Cía. Ltda. como son: SRI, Superintendencia de Compañías, Ministerio de Relaciones Laborales, IESS, Impuestos Municipales, Legalización de Contratos, Afiliaciones, Renuncias, etc., en esta parte respecto al cumplimiento de la normativa e informes correspondientes a las entidades de control, el responsable es el Sr. José Luis Cadena, persona en la cual hemos depositado toda nuestra confianza.

Para este período se debió contratar una auditoría externa por regulación de la Superintendencia de Compañías., ya que se bajó el límite requerido de \$ 1 millón a quinientos mil dólares de activos; esto representa un costo de \$ 2.100.00, además de la inversión en el tiempo que implica corregir ciertas falencias de contabilidad.

Otro de los puntos que debemos cumplir en el tema laboral y también por la auditoria fue el cálculo actuarial, y posterior a esto las debidas provisiones, para lo que se contrató a Logaritmo.

También hemos cumplido con los requisitos para el normal funcionamiento de la planta de distribución y la planta de faenamamiento como todos los años hemos cumplido con los permisos de LUAE, Permisos Sanitarios, Certificados de Manipuladores de Alimentos, Bomberos, Patente, Salud Ocupacional, Certificado Ambiental, el mismo que cada vez tiene más exigencias. En lo que a esto se refiere y para el cumplimiento de normativa, tuvimos que hacer una inversión en la planta de tratamiento de aguas; y contratar a la Ing. Rosa Albuja para que se haga cargo del seguimiento ante la Secretaría del Ambiente y el

Ministerio, dentro de este cumplimiento esta también la calificación de gestor de residuos peligrosos y análisis en laboratorio de los parámetros que exige la ley, sopena de altas multas.

Merece mencionar que la situación económica de Macafri también se ha visto afectada por el Impuesto predial, el mismo que se vio cuadruplicado, para esto fuimos como representantes de Capeipi, en nuestra calidad de vicepresidente de la misma, a realizar el reclamo pertinente por todos los Socios, y se nos manifestó en nuestro caso particular que teníamos vidrios azules y eso era considerado pelucón.

Recomendaciones:

Se sugiere a los socios de Macafri que las ganancias generadas en este periodo sean capitalizadas para un mejor desempeño y debido a que estamos atravesando una situación difícil en cuanto a lo financiero.

Atentamente,

Sr. Edison Romo Lima

GERENTE GENERAL

