



Quito, 19 de abril del 2.017

Señores

Socios de la Compañía

MATADERO Y CARNES FRIAS CIA. LTDA.

Ciudad.

Señores Socios:

De acuerdo al mandato de la Compañía, me permito presentar el siguiente informe relacionado a las operaciones realizadas bajo mi Gerencia durante el ejercicio económico 2.016.

Área Comercial

El año 2016 por segunda vez consecutiva nuestro volumen de ventas se mantuvo a la baja llegando a un monto total de \$ 1.368.000,00; si bien es cierto el porcentaje de disminución respecto del año anterior fue de 1.27 % , a pesar de grandes esfuerzos por buscar nuevas alternativas no logramos recuperar el nivel que llegamos el 2014, esto es generalizado ya que si analizamos dos de los clientes más importantes como Supermaxi y Hanaska, miramos que tienen porcentajes de disminución muy importantes del 21.6 % y 18% respectivamente, esto se ha visto compensado en parte gracias al punto de venta, para todo este panorama hubo una gran influencia de la situación del País, pues la gran mayoría de nuestros clientes bajaron sus compras a nuestra Compañía.

Otro de los productos que hemos continuado con su promoción permanente son los embutidos, pero de igual manera en Supermaxi tuvo un alto porcentaje de rebaja llegando a un 55% respecto del 2015, lo cual es preocupante y ya estamos buscando la alternativa para compensar esta situación.

En productos comerciales y ante la permanente búsqueda de nuevos ingresos está la entrega a domicilio, la misma que tiene un permanente ascenso y confiamos que a futuro nos ayudara a tener la solvencia que necesitamos.

Este año en el mes de octubre participamos en la Feria EXPOALIMENTAR 2016, la cual nuevamente y por tercer año consecutivo nos sirvió de vitrina para mostrar los nuevos productos de la línea parrilleros, e introducir la línea de los combos y este año con otro producto como los filetes de diferentes tipos de carne, los mismos que se están volviendo de gran ayuda para la ama de casa y además



Oficina:
Guayaquil: N38-118 y José Bustos
Telf.: 02 328-0150 / 02 328-0219
02 329-4008 • Cel.: 094 169-039
E-mail: ventas@macafri.com

www.macafri.com

Matadero:
Linars s/n y Carapungo
(Llano Grande)
Telf.: 091 882-221
Quito - Ecuador



provoca la difusión y publicidad por parte de los nuestros clientes, ayudando a incrementar nuestras ventas.

Excelencia en Carnes

Área Financiera

En esta área la situación también ha sido difícil ya que cubrir los créditos adquiridos con anterioridad complica más aun el cumplimiento de las obligaciones, que gracias al manejo austero y especial dedicación de la Sra. Maria Eugenia Estrada, Directora Financiera se ha logrado, por lo cual agradecemos especialmente su desempeño, hemos renovado el seguro del Chevrolet, ya que es un requisito del Banco Amazonas por el crédito que mantenemos con ellos y también por seguridad ya que es el vehículo de más utilización en el día a día.

A pesar de todo siempre fuimos positivos y no nos vimos frenados por las circunstancias, parece contradictorio, pero volvimos a sacar un crédito por \$ 90.000,00 para realizar adecuaciones importantes y necesarias para el mejor desempeño de la planta de distribución y ampliación ante futuros crecimientos que se están proyectando, pues confiamos que nuestros productos cada vez serán más requeridos por las amas de casa y los paladares que buscan productos de calidad como los nuestros.

Este año también nuestros clientes se tomaron más tiempo en los pagos que debían hacernos, esto a su vez nos causó problemas para cumplir con nuestros proveedores, pero hemos logrado ir saliendo sobre todo gracias al manejo muy responsable de las finanzas.

Instalaciones y equipos

En este año la inversión más importante ha sido: habilitar el punto de venta y la ampliación de la planta para trasladar al segundo piso: comedor, vestidores de hombres y mujeres, bodega más amplia de insumos, empaques entre otros, baños de hombres, reubicación de los equipos de frío, también se tuvo que cambiar las gradas de ingreso para dar un mejor flujo al personal y más seguridad al área administrativa, otro cambio importante para la imagen de nuestra instalaciones, fue la remodelación de la fachada, mucho más elegante y práctica para el punto de venta y permanente ingreso de clientes. Lastimosamente no se pudo culminar las adecuaciones sobre todo en la primera planta porque se necesitaba más recursos para adquirir una cámara de congelamiento adicional, entre otros cambios que permitirán un mejor flujo de los procesos, pero la situación de merma en ventas no permitió culminar todas las obras y adquisiciones. Además continuamos con el cronograma de mantenimiento con los diferentes proveedores de estos servicios, para el buen funcionamiento de la maquinaria, y así no provocar retrasos o desfases en la producción diaria.

Oficina:
Guayaquil N55-118 y José Bustos
Telf.: 02 328-0130 / 02 328-2219
02 328-4058 - Cel.: 094 168-039
E-mail: ventas@macafri.com



www.macafri.com

Matadero:
Linas 5th y Carapungo
(Llano Grande)
Telf.: 091 892-221
Quito - Ecuador



Excelencia en Carnes

Situación Laboral

Por más esfuerzo que hemos hecho en contratar personal de mucha experiencia con altos costos, los problemas no han variado, este año estuvo el Ing. Mario Perasso, el cual tuvo problemas con la salud de su esposa y empezó a no cumplir los horarios hasta que renunció, luego contratamos una Ing. De la Universidad San Francisco, recomendada de un amigo, la cual demostró un pobre desempeño y tuvo que salir, igual en el personal operativo ha sido permanente la rotación.

En la planta de faenamiento se suscitó un problema de faldas lo cual llevo a la renuncia de Jorge y su primo, teniendo que contratar a otras personas que muy poco resultado han dado y ha sido pobre su desempeño.

Área Legal

Como cada año y de manera permanente en nuestra empresa hemos cumplido con todos los aspectos que permitan el funcionamiento legal de Macafri Cía. Ltda. como son: SRI, Superintendencia de Compañías, Ministerio de Relaciones Laborales, IESS, Impuestos Municipales, Legalización de Contratos, Afiliaciones, Renuncias, etc., en esta parte el responsable absoluto es el Sr. José Luis Cadena, una persona de incondicional para Macafri Cía. Ltda., quien además cumple su trabajo con cariño y dedicación por lo que le expresamos nuestros sentimientos de gratitud y confianza por su excelente desempeño.

Para el normal funcionamiento de la planta de distribución y la planta de faenamiento como todos los años hemos cumplido con los permisos de LUAE, Permisos Sanitarios, Certificados de Manipuladores de Alimentos, Bomberos, Patente, Carnets de Salud, Certificado Ambiental, el mismo que en este año y por situación de cambios en las entidades de control no se logró obtener a pesar de haber realizado todo lo necesario y haber contratado a la Empresa YAKU de la Ing. Alexandra Jami, este trámite se debe completar el 2017, esperamos sin ninguna afectación ni multas, ya que no ha sido nuestra culpa, en cuanto al cumplimiento de las normas contables y presentación de estados financieros a la Super Intendencia de Compañías bajo la normativa NIF hemos vuelto a contratar a la Compañía Centuria como en años anteriores.

Atentamente,

Sr. Edison Romo Lima

GERENTE GENERAL



Oficina:
Guayaquil: N55-118 y José Bustos
Telf.: 02 328-0130 / 02 328-2219
02 328-4008 • Cel.: 094 195-039
E-mail: ventas@macafri.com

www.macafri.com

Motadero:
Linoso s/n y Campuño
(Llano Grande)
Tel.: 061 682-221
Quito - Ecuador