

Quito, 18 de marzo del 2016

Señores

Socios de la Compañía

**MATADERO Y CARNES FRIAS CIA. LTDA.**

Ciudad

Señores Socios

De acuerdo al mandato de la Compañía me permito presentar el siguiente informe relacionado a las operaciones realizadas bajo mi Gerencia durante el ejercicio económico 2015.

#### Área Comercial

El año 2015 a diferencia de otros años por primera vez nuestro volumen de ventas disminuyó en un 14 %, es decir cerramos el año en \$ 1.385.675,50 esto se debió en gran parte a la situación que vivió el país en cuanto al petróleo, ya que las petroleras al ver reducidos sus ingresos por la baja del precio debieron reducir personal, es así que empresas como Sinama perdieron algunos campos, además del mal manejo que tuvo el jefe de compras, razones por las cuales decidimos dejar de venderles, lo que implicó un bajón de alrededor de \$ 300.000,00 menos.

Otras empresas como Azul o Mishan tuvieron igual comportamiento, además de enfrentar retrasos importantes en cuanto a pagos, tal es el caso de la primera que llegó a un retraso de 4 meses, también debo comentar el caso del grupo Hanaska, el mismo que empezó a tardarse más tiempo del acordado en sus pagos a Macafin.

La afectación no solo llegó por ese lado sino también por el lado de los hoteles 5 estrellas de manera importante.

En este año ingresamos 6 productos al Supermaxi, 3 en enero y 3 en junio, la venta de los mismos alcanzó un total en el año de \$ 35.000,00 aproximadamente con una expectativa de proyección importante para el siguiente año; esto nos ha hecho notar que hay que invertir en publicidad para lograr volúmenes más importantes de ventas.

Este año en el mes de marzo participamos en la Feria EXPOALIMENTAR 2015, la cual nos sirvió de vitrina para mostrar los nuevos productos de la línea parrilleros,

esto fue el inicio de nuestros productos en publicidad en las redes sociales, llegando a hacer conocer nuestra marca cada vez más.

Esta difícil situación nos llevó a buscar nuevas alternativas y una de ellas fue la apertura de nuestro primer punto de ventas para finales de noviembre teniendo un importante desempeño para culminar el 2015 y con gran expectativa para el 2016.

### Área Financiera

En esta área la situación fue complicada, sobre todo por la inversión que hicimos en una máquina embudadora con la cual tuvimos dificultades para cubrir la totalidad de su costo, debiendo acudir a un crédito del Banco Amazonas, los créditos se restringieron en todo el sistema bancario del país, por lo que nos vimos en la obligación de preñar uno de los vehículos, el chevrolet, el mismo que debía ser asegurado teniendo que invertir en esto algo más de \$ 1.000,00, de todas maneras el crédito tardó 3 meses en salir.

Debido a que nuestros clientes se tomaron más tiempo en los pagos que debían hacer, tuvimos de igual manera problemas para cumplir con nuestros proveedores, pero hemos logrado ir saliendo sobre todo gracias al manejo muy responsable de las finanzas por parte de la Señora Ma. Eugenia Estrada a quien expresamos nuestro agradecimiento por el profesionalismo y la honestidad con que ha llevado las cosas.

### Instalaciones y equipos

Este año adquirimos la máquina embudadora Sausage por un valor de \$ 47.000,00 prácticamente de contado, la inversión en este equipo facilita enormemente el proceso de embutido, haciendo más eficiente las porciones y el cumplimiento de normas en cuanto al peso del producto, es la misma que puede llegar a una producción de 1.000 Kilos por hora, lo que representa un ahorro permanente en la contratación de personal. Además hemos mantenido estrictamente el cronograma de mantenimiento de cuartos frío, maquinaria, mobiliario, vehículos entre otros, lo cual a facilitado el buen desempeño de la empresa. Otra inversión que hicimos fue la colocación de publicidad en el vehículo chevrolet con la empresa Foto Uno por un monto cercano a los \$ 1.000,00 para potenciar aún más nuestra marca.

También debo informar que se realizó una pequeña construcción de aproximadamente 40 metros cuadrados en el terreno ubicado junto al matadero para que sea la vivienda de la persona que trabaja con Jorge, en este caso David Bone.

## **Situación Laboral**

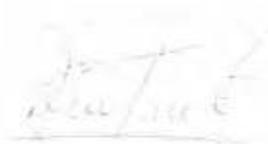
Rotación siempre es la principal dificultad que enfrentamos en una industria como la nuestra, y ante la situación difícil por la que pasamos, tuvimos que tomar medidas como la reducción de horas extras y prescindir de algunas personas. En este punto la contratación del Ing. Xavier Garrido, la realizamos con gran expectativa y no fue ni de cerca una solución más bien complicó la producción por su bajo desempeño ocasionando pérdidas para nuestra empresa, motivos que nos llevaron a tomar la decisión de aceptar su renuncia en los primeros días del 2.016.

## **Área Legal**

Como es característica permanente de nuestra empresa hemos cumplido con todos los aspectos que permitan el funcionamiento legal de Macafri Cía. Ltda. como son: SRI, Superintendencia de Compañías, Ministerio de Relaciones Laborales, IESS, Impuestos Municipales, Legalización de Contratos, Afiliaciones, Renuncias, etc., en esta parte el responsable absoluto es el Sr. José Luis Cadena, una persona de absoluta confianza, quien además cumple su trabajo con cariño y dedicación por lo que le expresamos nuestros sentimientos de gratitud y confianza por su excelente desempeño.

Para el normal funcionamiento de la planta de distribución y la planta de faenamiento como todos los años hemos cumplido con los permisos de LUAE, Permisos Sanitarios, Patente, Carnets de Salud, Certificado Ambiental, Certificados de Manipuladores de Alimentos, Bomberos entre otros.; y en cuanto al cumplimiento de las normas contables y presentación de estados financieros a la Super Intendencia de Compañías bajo la normativa NIF hemos vuelto a contratar a la Compañía Centuria como en años anteriores.

Atentamente,



Sr. Edison Romo Lima  
**GERENTE GENERAL**