



Quito, 16 de marzo del 2.015

Señores

Socios de la Compañía

MATADERO Y CARNES FRIAS CIA. LTDA.

Ciudad.

Señores Socios:

De acuerdo al mandato de la Compañía, me permito presentar el siguiente informe relacionado a las operaciones realizadas bajo mi Gerencia durante el ejercicio económico 2.014.

Área Comercial

El año 2014 tuvimos un crecimiento importante y nuestras ventas fueron de \$1.600.000,00 lo que implica un porcentaje del 25 %, esto es gran parte gracias al nuevo cliente Sihama, durante los nueve primeros meses ya que luego la difícil situación de la carne de bovino, la misma que continúa con la tendencia al alza, ha complicado la relación con este cliente y hemos tenido que revisar precios con el nuevo gerente de compras y vemos difícil continuar con el mismo. En este año hemos logrado sacar tres nuevos registros luego de seis meses de trámites, esto nos ha permitido golpear las puertas del Supermaxi y el ingreso estaría dado para principios del siguiente año.

Este año tuvimos la oportunidad de invertir en la Compañía vía participación en la Feria EXPOALIMENTAR 2014. Creemos muy importante la inversión en dar a conocer a nuestra compañía, ya que el trabajo realizado hasta ahora ha sido excelente en cuanto a los productos que disponemos, por lo que debemos darlos a conocer de una manera masiva, ya sea vía página web, la misma que será desarrollada próximamente, publicidad en los furgones, redes sociales, entre otros.

Área Financiera

Para el año 2.014 igual que en otros años nuestra característica de cumplir los compromisos puntualmente ha continuado y en el caso de Produbanco vamos ya



Oficina:
Guayacanes N58-11 y José Cevallos
Telf.: 02 325 3135 / 02 325 2414
02 325 4059 • Cel.: 094 196 030
E-mail: ventas@macafri.com

www.macafri.com

Matadero:
Linamán y Camajuro
(Lami Grande)
Telf.: 091 202 201
Quito - Ecuador



Excelencia en Carnes

por el cuarto año para este período otra inversión fuerte ha sido en la Planta de Faenamiento con un monto que bordea los \$100.000,00.

Otro de los créditos que se continúa pagando normalmente es el de los \$ 65.000,00 al Produbanco. Creemos prudente para el siguiente año no realizar inversiones, ya que se ha incrementado los créditos a proveedores debido a la demora en los pagos de Instituciones como el Estado, esto parece que durante el 2015 se va a acentuar por lo tanto hemos decidido no realizar inversiones durante este año en curso. Además algunos créditos que tenemos con personas particulares, socios y proveedores debemos empezar a cancelarlos.

En esta parte debo expresar mi agradecimiento a la señora María Eugenia Estrada por el manejo honesto y profesional que realiza con los dineros de la empresa, para cumplir a tiempo con todos nuestros compromisos.

Instalaciones y equipos

Este año no se ha hecho mayor inversión en equipos, pero sí en las instalaciones del Matadero, ya que es necesario cumplir con la normativa vigente para poder seguir funcionando, esto es cada vez más difícil, por las normas ambientales vigentes y los cambios en usos de suelo. Una inversión que está pendiente para el matadero es la pistola de noqueo, pero su precio bordea los \$ 7.000,00, dinero que al momento no disponemos. De todas maneras la inversión en mantenimiento siempre se la está realizando de acuerdo al cronograma para tener en perfecto estado de funcionamiento y buscando el crecimiento de la producción.

Situación Laboral

Como siempre en esta área el problema el problema es la rotación, esta vez contratamos otra persona para las áreas de Calidad y Matadero además de ayudarla a la Ingeniera Paola Almeida quien no fue muy eficiente y complicó las cosas en la producción, provocando ineficiencia en los rendimientos que teníamos y por tanto una baja en la rentabilidad, además de causar malestar e indisposición de los trabajadores; esto provocó que para finales de noviembre sea rescindido su contrato. Con la Ingeniera Reyes tampoco ha sido positiva su permanencia y parece que más bien era la que tapaba la ineficiencia de Paola Almeida.

Para finales de este año haciendo un gran esfuerzo económico logramos que regrese el Ingeniero Xavier Garrido para reemplazar a las dos ingenieras de Producción, con él esperamos estabilizar las cosas y ante la potencial entrada al Supermaxi con la línea de embutidos, era necesario tener al frente a alguien de su capacidad y trayectoria.

Oficina:
Guayaquil NSC-119 y José Puello
Tels.: 02 326-9134 / 02 326-2419
02 326-4 651 • Cel.: 094 166034
E-mail: ventas@macafri.com

www.macafri.com

Matadero:
Linares s/n y Guayaquil
(Linares Grande)
Telf.: 061 032 321
Quito - Ecuador





Con el resto de personal no ha sido menos difícil la rotación pero hemos cambiando a algunas personas en el Matadero, Producción y Administrativas, siempre en busca de tener un personal idóneo y un gran equipo de trabajo

Área Legal

En esta área y especialmente en lo que se refiere a la parte contable debemos como siempre agradecer al Sr. José Luis Cadena, quien con su manejo atinado y profesional ha sabido llevar correctamente todos los aspectos que se refieren al cumplimiento con el SRI, Superintendencia de Compañías, Ministerio de Relaciones Laborales, IESS, Impuestos Municipales, Legalización de Contratos, Afiliaciones, Renuncias, etc.

Se cumplió con todos los permisos para seguir funcionando en la planta y el matadero como son; LUAE, Permisos Sanitarios, Patente, Carnets de Salud, Certificado Ambiental, Certificados de Manipuladores de Alimentos, Bomberos entre otros.

Este año hemos vuelto a contratar a una empresa consultora por un monto de \$ 1.200,00 para que nos asesoren la presentación de los Estados Financieros a la Súper Intendencia de Compañías bajo la normativa NIIF, además de la presentación de informes a la Dinardap. Este año hemos participado en las elecciones de la Cámara de la Pequeña y mediana Empresa de Pichincha CAPEIPI y al haber ganado las mismas en el Sector Alimenticio ejerceremos la Presidencia del mismo durante el período 2015 – 2016, esto permitirá que aprovechemos algunas oportunidades para el crecimiento de MACAFRI CIA. LTDA.

Atentamente,

Sr. Edison Romo Lima
GERENTE GENERAL

Oficinas:
Guayaquil: N59-11 y José Bustos
Telf.: (02 322-2130 / 02 323-2213
02 328-4766 • Cel.: (044 106-130
E-mail: ventas@macafri.com



www.macafri.com

Matadero:
Llano de San y Caramuro
(Llano Grande)
Telf.: (01 92-221
Guala - Ecuador