



Quito, 8 de febrero del 2.013

Señores
Socios de la Compañía
MATADERO Y CARNES FRIAS CIA. LTDA.
Ciudad.

Señores Socios

De acuerdo al mandato de la Compañía, me permito presentar el siguiente informe relacionado a las operaciones realizadas bajo mi Gerencia durante el ejercicio económico 2012.

Área Comercial

El año 2012 no ha sido la excepción y hemos vuelto a batir record en ventas, pues llegamos a un total de \$ 1.277.000,00 versus el 2011 que fue de \$ 1.038.000,00 es decir un 23 % de crecimiento, esto se debe al incremento en ventas de ternero y otros productos nuevos, además de la debida atención a los clientes para aumentar permanentemente la relación comercial con cada uno de ellos.

En ternero nuestro principal cliente continuó siendo La Favorita, el mismo que en este año nos adquirió producto en un monto cercano a los \$ 290.000,00, esto es el 22% de nuestras ventas total, y le siguen clientes como Catering, Sihama, Azul, etc. entre los más importantes. En lo que a compras de Vacona se refiere estas llegan a un total de \$ 333.949.00 a diferentes proveedores; y las ventas en vacona bordean los \$ 429.000.00 en productos con valor agregado.

Área Financiera

En esta área hemos continuado cumpliendo con pagos convenidos a las personas que debemos. También hemos cumplido puntualmente con los pagos a la Corporación Financiera Nacional por el crédito de \$ 250.000.00 que nos fuera concedido el 2011, llevando cancelados 19 pagos a diciembre del 2012. También debo agradecer el trabajo que realiza la Sra. Ma. Eugenia para poder cubrir mes a mes todos los pagos a empleados, Seguro Social, préstamos, SRI, permisos, utilidades etc., además de mantener valores para pago a Proveedores y que todo marche a la perfección.



Oficina:
Guayaquines N56-118 y José Bustos
Telfs.: 02 328-0130 / 02 328-2219
02 328-4058 • Cel.: 094 166-039
E-mail: ventas@macafri.com

www.macafr.com

Matadero:
Linajes s/n y Carapungo
(Llano Grande)
Telf.: 091 882-221
Quito - Ecuador



Excelencia en Carnes

Instalaciones y equipos

En lo que a instalaciones se refiere continuamos con las adecuaciones del área de embutidos y condimentos lo cual nos servirá para estar a punto en lo que a BPM se refiere, pues ya tenemos fecha, el 15 de febrero del 2013, también hicimos modificaciones en el parqueadero, construyendo ahí la lavandería en la cual se realiza el lavado diario de los uniformes y un pequeño almacén en donde están de momento dos neveras. También se adquirió la cámara #6 con una inversión de aproximadamente \$ 6.000.00. Además tuvimos que cambiar el equipo de refrigeración del Hyundai el mismo que nos empezó a dar problemas, y procedimos a comprar uno por un valor de \$ 2.550.00. Marca Hwa Sung Termo.

Otros equipos adquiridos son:

Una inyectora de tocino marca Suhner por un valor de \$ 44.642.90.

Una empacadora de vacío Henkelman por un valor de \$ 10.000 de oportunidad, ya que su valor real en el mercado es de \$ 16.500.00

Vehiculos

Pensando en la importancia de renovar todo el parque automotor adquirimos un vehículo marca Citroën Berlingo modelo 2012 por un valor \$ 20.000.00, quedando pendiente la renovación del Canter y la camioneta, lo cual esperamos realizarlo el 2013.

Situación Laboral

Este tema siempre es de difícil tratamiento, pues la rotación de personal es constante, es así que salió en noviembre el Jefe de Producción el Ing. Julio Flores quien no cubrió las expectativas que teníamos lo que ha implicado tener que cumplir con la liquidación legal. En su reemplazo se contrató al Ing. Xavier Garrido, una persona con más experiencia pero igual con una remuneración mucho más alta, pero decidimos hacer este esfuerzo en vista que se nos venía la certificación de Buenas Prácticas de Manufactura y el manejo de la planta cada vez es más complejo, por lo que ya no podemos prescindir de un profesional experimentado en alimentos, debo comentar que por las circunstancias estuvieron trabajando los dos Ingenieros, por un lapso de 7 meses.

Área Legal

Siempre difícil cumplir con la situación legal pero en lo que se refiere a la parte contable todo se ha llevado de excelente manera por parte del Sr. José Luis

Oficina:
Guayacanes N58-116 y José Bustos
Telfs.: 02 328-0130 / 02 328-2219
02 328-4058 • Cel.: 094 166-039
E-mail: ventas@macafri.com



www.macafri.com

Matadero:
Linares s/n y Carapungo
(Llano Grande)
Telf.: 091 882-221
Quito - Ecuador



Excelencia en Carnes

Cadena en cuanto a impuestos municipales, SRI, remuneraciones, legalización de contratos, afiliaciones, etc.

Se cumplió con todos los permisos para seguir funcionando en la planta y en el mismo matadero como son: LUAE, Permisos Sanitarios, Patente, Carnets de salud, Certificado Ambiental, Certificados Manipuladores de Alimentos, Bomberos para lo que hubo que elaborar el Plan de Contingencias y aprobarlo. Sobre la Patente debo manifestar que el valor cancelado este año fue 5 veces superior al anterior, pagando \$ 5.200.00.

Además hemos tenido que contratar a una empresa consultora por un monto cercano a los \$ 2.000.00 para que nos asesore en la regulación sobre información financiera para la Superintendencia de Compañías y la presentación de Balances bajo esta normativa.

Para seguir comercializando legalmente productos como salchichas y mortadela logramos sacar los registros sanitarios de estos dos productos, lo que implicó una inversión de aproximadamente \$ 1.200,00 por cada uno en exámenes de laboratorio, tasas al INH, aparte del diseño de etiquetas y otros extras. También estamos en el diseño de otros productos para proceder con la nueva normativa que entrará en vigencia el año 2013.

Atentamente,

Sr. Edison Romo Lima
GERENTE GENERAL

Oficina:
Guayaquines N58-118 y José Bustos
Teléfono: 02 328-0130 / 02 328-2219
02 328-4058 • Cel.: 094 166-039
E-mail: ventas@macafri.com

www.macafri.com

Matadero:
Linares s/n y Carapungo
(Llano Grande)
Tel.: 091 882-221
Quito - Ecuador