

Quito, 15 de marzo del 2.010



Señores
Socios de la Compañía
MATADERO Y CARNES FRIAS CIA. LTDA.
Ciudad.

Señores Socios:

De acuerdo al mandato de la Compañía, me permito presentar a Ustedes el siguiente informe relacionado a las operaciones realizadas bajo mi Gerencia en el año económico 2.010.

Area Comercial

En el año 2010 continúa el crecimiento de la empresa, gracias a la permanente calidad de nuestros productos hemos logrado tener un incremento del 20%, pues hemos pasado de \$ 771.000 a \$ 926.000 en el año 2010. El incremento en este período ha sido más gracias al aumento en las compras de nuestros mismos clientes, más el incremento de algunos nuevos como la franquicia Big Joe que gracias a la carne Macafri tuvo un aumento en el orden del 200% en los últimos seis meses.

El buen desempeño de la empresa en lo comercial ha permitido sostener algunas inversiones, en el matadero, construcciones entre otras.

Al diversificar la producción el incremento también se ha dado en las compras lo que ha significado comprar alrededor de 40.000 Kg anuales de vaca y otros crecimientos menores en pollo y cerdo. En cuanto al ternero las compras superan las 8.000 unidades al año. En el presente año hemos variado las formulaciones en la hamburguesa lo que nos obligo a adquirir otro tipo de materias primas como son: soya, condimentos preparados, además empaque de embutidos, etc.

En esta área nos hemos visto limitados un poco por las instalaciones que nos quedaron pequeñas para emprender en nuevos productos, como la masificación de los embutidos.

También se ha procurado hacer publicidad a través de auspicios en revistas y páginas amarilla. Además en diciembre siempre obsequiamos artículos publicitarios a todos nuestros clientes, proveedores y allegados, todo con nuestro logotipo para que nos identifiquen claramente.





Area Financiera

En esta área hemos cumplido con créditos adquiridos con anterioridad con el Banco del Pichincha y hemos vuelto a posponer pagos a personas a las cuales simplemente les hemos cumplido con los intereses. Para financiar las obras que se ejecutan en el matadero, el incremento en financiamiento a los clientes (crédito), aumento en los inventarios (stock bodega), hemos recurrido únicamente a fondos propios lo cual requiere de un manejo muy responsable y eficiente de los dineros que ingresan a la empresa. Nuevamente debo reiterar mi agradecimiento a la Sra. María Eugenia Estrada y el Señor José Cadena sin los cuales el cumplimiento en lo financiero y la contable no sería posible.

Area Legal

Esta área en este año ha sido difícil pues tuvimos que aparte de cumplir con todos los permisos, pago de impuestos del SRI, presentación de Estados Financieros al Estado, al Municipio, etc., hemos tenido que emprender en la legalización del terreno del matadero y en la legalización e inscripción en la Super Intendencia de Compañías la nueva conformación de los socios, con el ingreso de la Sra. María Eugenia Estrada a la Compañía, situaciones que han requerido de la contratación permanente de un Abogado el Dr. José Cadena Buenaño.

Situación Laboral

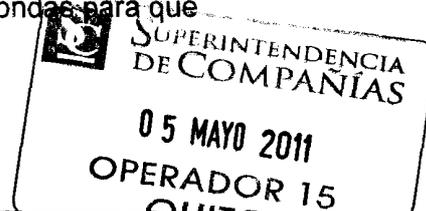
En lo laboral se realizaron nuevas contrataciones por la creación de nuevos puestos como: Johanna García como secretaria, Juan Flores deshuesador, Diego Guerrero bodeguero; además hemos mantenido el personal de la construcción.

Para mantener un buen ambiente en la Compañía, mantenemos la idea de que un buen personal motivado rinde más, para lo que organizamos un paseo anual a la Hostería La Isla, el agasajo navideño que incluye el almuerzo, y la preocupación de tenerlos atendidos con buenos uniformes, desayunos, etc. es permanente.

Las charlas de motivación, de capacitación entre otras son actividades permanentes en nuestra Compañía, lo cual nos permiten un equipo profesional de trabajo.

Instalaciones y equipos

En este tema la Compañía con el afán de dar un poco más de atención a los empleados se compró nuevos lockers y un televisor y un microondas para que





puedan calentar sus almuerzos; adquirió también 2 soldadoras para los trabajos en el matadero. Como también se compró un programa contable adecuado para la empresa tuvimos que adquirir una impresora y mejorar algunos de los equipos de computación que tenemos. Dentro de la planta se compró una balanza de mesa y un horno para elaboración de productos preparados. Y con la finalidad de mejorar la atención a nuestros clientes se adquirió un carro 'Hyundai con furgón al que se le adecuó el sistema de refrigeración con una inversión de \$ 30.000,00.

Además los 2.800 metros cuadrados de terreno junto al matadero fueron cedidos por la Señora María Eugenia Estrada para ampliar las instalaciones, razón por la cual pasó a formar parte de la Compañía como socia con el 18% de participaciones.

Las construcciones en el matadero han avanzado con inversiones que bordean los \$ 80.000,00 dólares en este año.

Atentamente,

Sr. Edison Romo Lima
GERENTE GENERAL

