

Quito, 23 de marzo del 2.010



Señores
Socios de la Compañía
MATADERO Y CARNES FRIAS CIA. LTDA.
Ciudad.

Señores Socios:

De acuerdo al mandato de la Compañía, me permito presentar a Ustedes el siguiente informe relacionado a las operaciones realizadas bajo mi Gerencia en el año económico 2.009.

Area Comercial

En el año 2.009 hemos continuado con nuestra dedicación de siempre para hacer de MACAFRI una empresa cada vez más grande, tal es así que debo manifestar con agrado que hemos crecido en un 34 % respecto del año anterior, es decir las ventas totales este año suman \$ 771.427,72; esto se ha conseguido gracias al incremento de los clientes y nuevos productos que estamos elaborando, a la visión de otras maneras de comercializar como es el caso de Instituciones como Heladerías Coffrunat y Escuela Joseph Jhon Thompson, cuyos empleados son nuestros clientes.

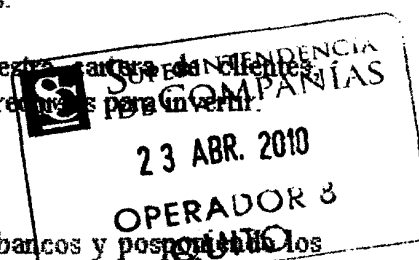
Creemos que este producto comercial puede ser de éxito, pues con lo hecho dentro de la CAPEIPI podríamos tener acceso a un buen número de empresas que abran sus puertas a los productos MACAFRI que cada vez son más solicitados, pues ya tenemos alrededor de 50 entre los cuales están parrilladas, chorizos, botón de ternera, etc.

Además hemos logrado combatir los problemas que tuvimos con los terneros, siendo más eficientes en las compras y el aprovechamiento de todos los cortes.

El crecimiento antes mencionado implicó un aumento en nuestra cartera de clientes, bodega, stock, etc., lo cual se traduce en una mayor necesidad de recursos para invertir.

Area Financiera

Hemos continuado cumpliendo con las deudas adquiridas a los bancos y posponiendo los pagos a personas naturales, simplemente cubriendo los intereses; ya que la demanda de recursos para continuar con la comercialización, crecimiento, pagos a personal, crédito a clientes, pago puntual a proveedores, etc., es permanente y nos obliga a buscar recursos todo el tiempo, pues en MACAFRI la política de reinversión es fuerte. Para cumplir de la mejor manera en el área financiera tenemos la permanente dedicación y eficiencia de la Señora María Eugenia Estrada, quien ha hecho cursos para cumplir con la Dirección Financiera de manera profesional. También debo mencionar la constante eficiencia y dedicación del Contador Señor José Luis Cadena cumpliendo a cabalidad con el SRI, Super Intendencia de Compañías, Municipio, etc., a quienes expreso mi agradecimiento.





Area Legal

Esta área es de manejo muy responsable, pues si no estamos con todos los permisos podríamos ser clausurados, de tal manera que hemos renovado todos los permisos necesarios como Medio Ambiente, Bomberos, Dirección Provincial de Salud, etc. El trámite de Legalización del Matadero ya se completó.

Situación Laboral

El crecimiento que ha tenido nuestra Compañía es importante por lo que hemos tenido que contratar personal, en un caso para reemplazar a Rubén Bastidas que llegó a tener muchos problemas con sus compañeros y con la administración y en otros casos para la planta, siendo difícil la situación, pues continuamos con una rotación que es característica en las industrias cárnicas; pero en todo momento tendremos que cambiar al personal que nos cause conflictos o que no se ponga la camiseta de la empresa, pues aquí siempre seremos exigentes para mantener la calidad característica de MACAFRI.

La capacitación ha sido permanente ya que eso nos ayudará a tener un personal profesional y que cumpla con las Buenas Prácticas de Manufactura que estamos buscando certificar. También hemos contratado al Ingeniero Carlos Villarreal para que haga el diseño del nuevo matadero, que nos dará respaldo a futuro en todo lo que hemos emprendido.

Instalaciones y equipos

En cuanto a este tema debo mencionar que lo que habíamos planificado para unos cinco años nos está quedando pequeño en solo dos años, pues el crecimiento de MACAFRI es grande, tal es así que hemos avanzado en movimiento de tierras en el matadero para la construcción del nuevo camal; se emprendió el diseño y construcción del tratamiento de aguas, inversión que estará alrededor de \$ 70.000,00.

En cuanto a la maquinaria hemos adquirido están una amasadora, una embutidora, balanzas, estanterías, computadoras entre otras cosas.

Atentamente,

**Sr. Edison Romo Lima
GERENTE GENERAL**

