

Quito, a 10 de Abril del 2009.

Señores,  
Accionistas de Avícola Agrícola Florícola Aviagflor Cía. Ltda.  
Presente.-

De mis consideraciones:

El presente documento es el **Informe Gerencial** acerca de las operaciones y resultados del periodo 2008. En este incluye la situación de los Balances Financieros y la gestión Gerencial en la empresa.

### Estados Financieros

Ingresos.-	\$2.572,42
Costos y Gastos.-	\$8.229,90
Activo Corriente.-	\$27.913,25
Activo Fijo.-	\$32.435,26
Pasivo Corriente.-	\$26.195,19
Pasivo Largo Plazo.-	\$35.004,13
Patrimonio.-	\$850,48

### Connotación Gerencial.

La empresa actualmente no cuenta con ventas suficientes para abastecer las operaciones y niveles de costos y gastos. Es así que el resultado que muestra en el periodo 2008 es negativo siendo que muestra una pérdida de \$5.657,48.

Luego de las mayorizaciones se observan cambios en la cuenta prestamos accionistas. En primera instancia por que se bajo en nivel de préstamos accionistas contra futuras capitalizaciones; lo cual permite en el patrimonio mantener una sostenibilidad y poder aplacar el nivel de pérdidas que mantiene la empresa constantemente.

La política de ventas aun está sujeta a dos ejes, la disponibilidad de recursos para el sostenimiento de créditos y operaciones, y el análisis de carteras de clientes. Lastimosamente la industria florícola atraviesa por una situación difícil, por lo que se tiene un gran riesgo al realizar negocios con actores de dicha industria, siendo que se planifica un nivel de ventas muy reducido hasta encontrar garantías suficientes para poder incrementar el nivel de ventas.

# Aviagflor Cía. Ltda.

Avícola Agrícola y Florícola Aviagflor Cía. Ltda.

Por la situación de la empresa, se ha mantenido en condiciones similares el nivel de cuentas por pagar. Siendo que se ha negociado un plan de pagos a la cuenta más alta con el acreedor Plastilene Ecuador S.A., para iniciar pagos desde el segundo semestre del año 2009. Así mismo la cuenta prestamos accionistas se encuentra en espera que los resultados de la compañía sean adecuados y sostenibles.

El nivel de inventarios también no ha variado, ya que se tiene mercaderías represadas aun en bodegas. Dichas mercaderías no son perecibles, por ser básicamente, materiales plásticos para la industria florícola.

Por los resultados obtenidos, es visible que las operaciones han sido solo las necesarias. Es por esto que no se detallan muchos pormenores de la gestión, ya que dicha gestión ha sido limita.

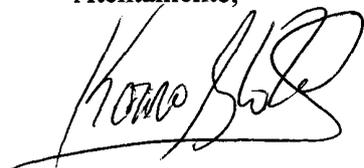
Al realizar una relación de activos y pasivos corrientes, se muestra un síntoma de iliquidez extremadamente preocupante, pero esto es porque no se han realizado ventas y solo se han generado operaciones que influyen en costos y gastos. Sin embargo, debo recalcar que al relacionar los activos totales frente a los pasivos totales, se muestra un índice de solvencia más alentador, casi en 1 o 100%. Es decir que la compañía está respaldada por activos fijos, que es la oficina – local comercial que mantiene como activo inmuebles.

## Expectativas 2009

Para el periodo 2009, se tiene una mejor expectativa en el nivel de ventas. Esto es dado por que se firmara un contrato de provisión de insumos y construcción de invernaderos para un nuevo proyecto en las cercanías de la ciudad de Chone. El contrato inicialmente se cotiza en \$175.000, oo. Con este contrato se reactivara la empresa, y se pueden realizar diversos negocios que puedan brindar rendimientos adecuados.

Con el nivel de ingresos que el proyecto mencionado genera, se planificara una reducción en el nivel de apalancamiento, con lo que la empresa espera obtener resultados favorables en niveles de liquidez y de utilidad neta.

Atentamente,



J. Karina Angulo Vera  
Gerente General