

## CIA DE TRANSPORTE SAN CARLOS

### INFORME DE GERENCIA 2007

A continuación les presento un informe de mis principales actividades desarrolladas en mi gestión como administrador durante el año 2007. Considero muy particularmente que mis funciones para las que fui elegido se desenvuelven alrededor de los siguientes puntos:

#### 1.- ADMINISTRATIVAS

Que son desarrolladas por el personal administrativo o de oficina, los cuales entre sus actividades mas destacadas tenemos un control detallado de tickets y multas, cuentas individuales por cada accionista, control individual cuenta articulados, depósitos diarios de dineros recolectados sin novedades, todos los movimientos contables totalmente sustentados, etc.

Menciono que particularmente el giro de nuestro negocio, esta relacionado a la operación de las 66 unidades convencionales en las 7 frecuencias que tenemos trabajando un promedio de 15 horas diarias por los 365 días al año, operados por los 10 despachos, liderados por un administrador de frecuencias, pero la situación disciplinaria con respecto a colaboradores, despachos, y algunos accionistas, se tiene inconvenientes, pero debo manifestarles que se han tomado algunos correctivos a los cuales tenemos que apoyar todos para que esta situación salga adelante.

Referente a los articulados, tenemos un administrador que cumple sus actividades con dependencia: hacia globaltrans, a la estructura del CCN, a Camiones y Buses Scaned por el mal servicio de posventa, etc. En lo que respecta a los conductores la situación laboral esta apegada a la ley su desempeño es satisfactorio salvo algunas excepciones.

#### 2.-REPRESENTATIVAS

Literalmente el gerente es el representante legal y administrador, pero la modernización del transporte urbano en el DMQ, la nueva estructuración de las entidades municipales que tienen que ver con el transporte urbano, el proyecto en marcha del CCN y mas actividades relacionadas a este proceso, hacen que mis funciones sean amplias y diversas. Entre los entes más relevantes ante los cuales estoy en continua relación son:

##### 2.1 - EMSAT-METROBUS Q

Según mi punto de vista tienen una relación directa estas dos dependencias y como es de conocimiento de todos son los que planifican y ejecutan todo lo relacionado con el transporte publico en el DMQ su principal preocupación es el servicio y la integración tarifaria justificando su modelo social y por ende político, y no tienen ningún interés de revisar el equilibrio financiero de los operadores que cada día es mas critico, su logro es la división a la cual nos tienen sometidos con

su poca claridad de acción, ejemplo . Santa clara de pomasqui, los ofrecimientos incompatibles tanto a los operadores del norte y a los del sur, el no dar inicio al establecimiento de nuevos servicios en las fechas programadas por ellos mismos.

## 2.2 CORREDOR CENTRAL NORTE

Durante las múltiples reuniones mantenidas, lo más importante es lo siguiente: el Sr. Presidente Ing. Guido Molina por reiteradas ocasiones manifestó que el subsidio o la compensación era un hecho, pero en realidad hasta el presente no se ha obtenido nada, en una ocasión se estuvo a punto de irnos al paro pero no hubo acuerdos entre los operadores de CCN. La elaboración del contrato del SIR-SAE para el CCN el cual tenía el antecedente de un solo oferente por lo cual no se pudo hacer un comparativo de ofertas, se contrato la asesoría del Ing. electrónico Rubén Lozano Master en transporte publico y con una experiencia de mas de 15 años en la UOST, con este apoyo se hizo una presentación de nuestros requerimientos pero que al final fueron aceptados en parte, y se resolvió firmar el contrato con Taski S.A. APB Prodata el cual se encuentra en proceso hasta el momento. Elaboración del plan de centralización, que al final luego de muchas discusiones se llevo a un acuerdo y se presento al municipio, pero el mismo no lo llega a ejecutar hasta el momento.

## 2.3 GLOBALTRANS

Todavía subsiste el tema que falta por liquidar algunos juicios de los choferes de los articulaos que formaron el sindicato.

Con IMPOBUS tuvimos serios inconvenientes, porque nos quería cobrar una exorbitante suma de dinero respecto a los intereses por mora en el pago de cuotas atrasadas, pero al final llegamos a un acuerdo y se nos fue entregada toda la documentación de los articulados.

Hubo un problema contable con respecto a las declaraciones al SRI se contrato a un experto en este tema el cual hasta el momento nos tiene todo al día, considerando que Globaltrans puede tener inconvenientes posteriores.

El mantenimiento de articulados lo venia haciendo Itrama pero luego quería renovar el contrato a otro costo y se decidió contratar al Sr. Tonato pero por inconvenientes con los choferes de articulados y otros aspectos se decidió hacer nosotros mismos el mantenimiento logrando mejores resultados hasta el momento resaltando que falta mas por hacer

## 2.4 REPRESENTACION AL FIDECOMISO

Sinceramente debo manifestar que parte de la mis pedidos no han sido atendidos al no haber el apoyo necesario, entre los pedidos puntuales que he realizado son que el pago a la fuente de recaudo sea del 12,85 incluido la promoción del sistema, que la relación Taski APB Prodata sea certificada por las partes y se considere un documento precontractual para la firma del contrato como también los manuales de procedimientos operacionales y de fiscalización, informe de la publicidad y porque no se ha solicitado las garantías de cumplimiento de contrato, detalle de los movimientos contables del fidecomiso, que la estructura

administrativa del CCN sea netamente técnica ya que al momento existe una persona que hace de todo, si vamos a tratar el presupuesto o situaciones relevantes sea socializado y aprobado por los operadores e instruido al fidecomiso para su ejecución.

En general estas y muchas otras actividades se vienen desarrollando como son se adquirido unas buenas condiciones de seguros para las unidades convencionales de los accionistas, aprobado un nuevo reglamento de ayuda de accidentes, la situación societaria a tenido inconvenientes por la falta de documentación, se esta devolviendo sistemáticamente el fondo articulados, existe la cuenta individual de multas, solucionado satisfactoriamente casos de reclamo en la defensoria del pueblo, comisarias, juzgados, etc.

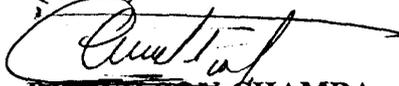
### **Situación Financiera**

Señoras y señores accionistas la situación económica de la compañía tiende a estabilizarse, las cuentas que teníamos en libros comienzan a fondearse lo cual es un buen indicador de recuperación de la compañía.

En los Estados financieros al 31 de diciembre del 2007, se refleja un patrimonio neto de US\$ -7.320.92. producto de un total de activos de US\$ 1.369.789.38 frente a los pasivos de la Compañía de US\$ 1.377.110.35, la utilidad reflejada en el estado de pérdidas y ganancias es el resultado de nuestros servicios frente al costo y gastos administrativos e ingresos

Deseo dejar constancia de un profundo agradecimiento a los señores Accionistas, quienes han depositado su confianza en mi persona y en mi trabajo, igualmente un especial agradecimiento a todo el personal que trabaja para la Compañía San Carlos, que hicieron posible, la culminación de las metas propuestas en este año de trabajo.

**Atentamente,**  
QUITO, 9 abril del 2008



**DR. WILSON CHAMBA  
GERENTE GENERAL  
CIA. TRANS CARLOS**

