



INFORME DE GERENCIA ADMINISTRACION 2018

Señoras y señores accionistas me dirijo a ustedes con la finalidad de ponerles en su conocimiento el presente informe, registra las actividades más relevantes llevadas a cabo como Gerente de la Cía. Trans Sancarlos S.A., por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre del 2018. En su desarrollo se detalla la información por áreas de gestión especificando los logros alcanzados y además refiere aquellos asuntos pendientes de ejecución.

ADMINISTRACION COMPAÑIA

En conjunto con el compañero Rafael Collaguazo presidente de la compañía, miembros del directorio, señor comisario, se realizaron múltiples gestiones con la finalidad que nuestra empresa cumpla con los requerimientos que se presentaron tanto en lo administrativo, representativo, jurídico, laboral, operativo, social, etc.

ARTICULADOS

Constituye nuestra única fuente de ingresos por lo tanto se ha buscado las mejores ofertas en la provisión de repuestos , insumos, se ha reorganizado las jornadas laborales teniendo como finalidad hacer más eficiente la operación, para mejorar los ingresos, a mediados del primer trimestre contamos con la administración y trabajo del señor Franklin Guanuña, quien se encarga de todas las actividades de mantenimiento, provisión de insumos, repuestos, gestión de operación, etc., alcanzando metas satisfactorias pero siempre es necesario el control y la orientación para optimizar los resultados.

ADMINISTRACION DE FRECUENCIAS

Tenemos la colaboración del Sr. accionista José Verdesoto quien es una persona muy responsable en su tarea encomendada, pero debemos considerar que su labor es controlar la operación de 66 unidades con sus respectivos accionistas y colaboradores por lo cual tiene dificultades con ciertas personas, para lo cual aplicando el reglamento interno de disciplina hemos salido adelante, para evitar el manipuleo acomodo de los señores despachos hemos adquirido los GPS, además se ha



COMPañIA DE TRANSPORTE URBANO
“TRANS. SANCARLOS S.A.”
QUITO - ECUADOR

cumplido con la disposición de la junta general de accionistas primero ampliando la gestión de la operación de los GPS además la adquisición de la antena repetidora de radio frecuencia y las radios bases para todas las unidades de los señores accionistas, una vez consolidado esta fase se ha procedido a liquidar al personal de despachos y consolidar la parte operativa del monitoreo y control mediante la radio frecuencia a las unidades.

Debido a la salida del personal de despachos ha sido necesario un control físico de la operación en ruta de las unidades por lo cual hemos optado por pedir la colaboración del señor accionista Luis Sánchez quien cumple la función de inspector de ruta en colaboración del señor administrador de frecuencias.

CONTABILIDAD

Responsable la Ing. Katherine Peñafiel contadora de la empresa cumpliendo los lineamientos de la autoridad tanto internos como externos, actualmente se ha implementado la facturación electrónica en toda la compañía, lo cual demuestra la organización técnica y administrativa de la contabilidad de la compañía, además debemos informarles en la compañía no se maneja dinero en efectivo y toda transacción son en las cuentas de la compañía según disposición de la administración, también toda la información contable se encuentra almacenada digitalmente como soporte para cualquier contingencia.

Este periodo hemos cumplido con todos los requerimientos de la auditoria externa, cálculo actuarial, codificación de activos, etc. Culminando con un informe sin observaciones por parte del auditor.

CORREDOR CENTRAL NORTE

Como es de conocimiento de ustedes el contrato fenece el 20 de mayo del 2017, por tal razón se empezó negociaciones desde octubre del 2015, se ha trabajado en la parte jurídica, operativa, área de influencia, red de servicios, etc., luego de múltiples negociaciones con la autoridad al final no se llegó a nada sino que se firmó casi el mismo contrato para 10 años, renegociable antes que entre en operación el metro, creo que fue un retroceso pero se tenía que cumplir con la firma de un contrato, y luego de las elecciones del nuevo alcalde se tiene que trabajar en la



firma de un contrato sustentable técnica, operativa, y económicamente para los que conforman el corredor central norte.

Respecto a Globaltrans, pese a la resistencia de dos operadoras los cuales pusieron un sin número de obstáculos para nuestra separación del consorcio Globaltrans, al final la Compañía de Transporte urbano Trans. San Carlos tiene su participación individual con el 11.67%, en el Consorcio Corredor Central Norte, además una vocalía en el directorio, y una gerencia en el transcurso del contrato

PLAN DE FORTALECIMIENTO CALIDAD DE SERVICIO

Como es de conocimiento de ustedes este proceso es cada vez más exigente y lo fiscalizan la Secretaria de la Movilidad, y la Agencia Metropolitana de Transito, nuestra empresa ha venido cumpliendo hasta el momento con la mayoría de exigencias que se solicita, actualmente el MDMQ, ha realizado las acreditaciones al transporte urbano intracantonal del DMQ, por los meses de marzo, abril, mayo, junio, julio, agosto y septiembre del 2018, respecto a nuestra empresa \$1.000 mensuales por estar en categoría A, pero todos los señores accionistas no han recibido estos valores y hasta el momento no existe pronunciamiento alguno por autoridad competente cuando se nos entrega los informes para la subsanación de los señores que no han recibido la acreditación.

TALLER DE MANTENIMIENTO BUSES CONVENCIONALES

La Compañía en cumplimiento con el proceso de Caja Común, pedido por la municipalidad ha implementado el taller de mantenimiento para los buses convencionales de los señores accionistas, pero siempre será necesario hacer algunos ajustes con la finalidad de alcanzar nuevos resultados, entre lo necesario por hacer:

Ahora tenemos la colaboración como administrador el señor accionista Willam Saltos, un mecánico de experiencia el señor Olger Beltrán y dos señores ayudantes, para atraer la clientela, se debe mejorar los tiempos de servicio, atención ágil y oportuna a los señores accionistas, y terceros, etc., creemos que la confianza de los trabajos realizados es mejor al momento pero siempre es necesario avanzar en cambios positivos en el taller.



COMPAÑIA DE TRANSPORTE URBANO
“TRANS. SANCARLOS S.A.”
QUITO - ECUADOR

Señoras, y Señores accionistas quiero mencionarles en lo referente al ejercicio económico 2018, nos da como resultado una utilidad de \$21.413.18 dólares americanos, que luego de la participación a los trabajadores y el pago del impuesto a la renta nos queda una utilidad neta de \$ 10.159.80.

Quiero dejar constancia de un profundo agradecimiento a todos los señores accionistas que nos entregaron su confianza, y de manera especial a mi compañero Presidente Rafael Collaguazo, al señor Alfredo Urquiza Comisario de la Compañía, a los señores miembros del Directorio al personal administrativo y operativo que laboran en nuestra compañía, porque gracias al esfuerzo de todos ellos se ha cumplido con responsabilidad lo expuesto en el presente informe.



Dr. Wilson Chamba Pérez
GERENTE GENERAL

