

INFORME DE GERENCIA ADMINISTRACION 2016

Señoras y señores accionistas me dirijo a ustedes con la finalidad de ponerles en conocimiento el presente informe, registra las actividades relevantes llevadas a cabo en la Cía. Trans Sancarlos por el periodo comprendido del 1 de enero del 2016 al 31 de diciembre del 2016. En su desarrollo se detalla la información por áreas de gestión especificando los logros alcanzados y además refiere aquellos asuntos pendientes de ejecución.

ADMINISTRACION COMPAÑIA

En conjunto con el señor Presidente, miembros del directorio, señor comisario, se realizaron múltiples gestiones con la finalidad a nuestra empresa ante los múltiples requerimientos que se presentaron tanto en el campo representativo, jurídico, laboral, operativo, social, etc.

ARTICULADOS

Constituye nuestra única fuente de ingresos por lo tanto se ha realizado cambio de administradores, se ha buscado las mejores ofertas en la provisión de repuestos, insumos, se ha reorganizado las jornadas laborales teniendo como finalidad hacer más eficiente la operación y por ende mejoren los ingresos, en el presente periodo se ha cumplido con las revisiones vehiculares, revisiones mensuales de la agencia metropolitana de tránsito por lo cual la compensación que entrega el municipio existe en caja para la disposición de los señores accionistas, también el sr administrador de articulados ha entregado el informe detallando las actividades de mantenimiento realizadas así como el estado mecánico en el que se encuentran al momento los articulados.

ADMINISTRACION DE FRECUENCIAS

Luego del cambio efectuado tenemos la colaboración del Sr. José Verdesoto quien es una persona muy responsable en su tarea encomendada, pero debemos considerar que su labor es controlar la operación de 66 unidades lo cual conlleva a tener dificultades con ciertos colaboradores para lo cual aplicando el reglamento hemos salido adelante, para evitar el manipuleo de los señores despachos hemos adquirido los GPS, los cuales nos ayudan con el control de la operación de las unidades al cual se ha hecho un ajuste desarrollando una nueva base de datos personalizado para nuestra compañía lo cual lo hace más viable de manejarlo, al momento se está ajustando y tenemos un inconveniente con la provisión de internet en la estación la Magdalena

CONTABILIDAD

Con la finalidad de llevar un mejor control y tener la información oportuna disponible en beneficio de los señores accionistas se contrató los servicios profesionales del Contador CPA Juan Carlos Cabezas quien tenía la suficiente experiencia para que su labor la desempeñe de una mejor forma se adquirió el sistema contable Latinium, pero ya culminaba el mes de abril

pese a la insistencia de la administración, directorio no terminaba de implementar el nuevo sistema contable por ende no entregaba ningún informe motivo de estas circunstancias se decidió contratar una auxiliar contable con que tenga un título que acredite lo mismo con la finalidad que al menor tiempo posible se haga cargo de la contabilidad de la empresa, es así que a partir del 15 de abril del 2016 ingreso la Ing. Katherine Peñafiel como asistente contable, y a partir del 12 de mayo del 2016 es la nueva contadora a tiempo completo de la compañía hasta la presente, quien a desarrollado eficientemente su labor pese a que tubo revisar e ingresar la información desde el 01 de enero del 2016.

CONTRATO DE OPERACIÓN DE BUSES CONVENCIONALES

Fue firmado el 27 de diciembre del 2016, para un periodo de 10 años, se ha preguntado porque no se nos entrega el mismo nos indican que existe un contratiempo por la concentración de capitales el cual impide su firma por la vigencia de la una ordenanza, pero están haciendo las consultas jurídicas pertinentes y proveen que en los próximos días nos entregaran los contratos firmados por el señor Secretario de la Movilidad.

CORREDOR CENTRAL NORTE

Como es de conocimiento de ustedes el contrato fenece el 20 de mayo del 2017, por tal razón se empezó negociaciones desde octubre del 2015, se ha trabajado en la parte de la minuta, operativa, área de influencia, red de servicios, etc., hasta el momento no existe pronunciamiento alguno del futuro del CCN, hay pronunciamientos por parte del municipio que el requisito para la nueva firma del contrato la centralización de la administración, operación y recaudo, además la adquisición de buses biarticulados y nueva flota para la sub troncal Amazonas.

Referente a este tema nuestra compañía tiene que estar alerta de la nueva red de servicios, porcentaje de participación, y más temas contractuales del nuevo contrato de operación el cual tendrá una vigencia de 10 años.

Globaltrans, existe la idea de usarlo como plataforma para beneficio de unas operadoras, pero trabajando con conocimiento y transparencia defendiendo los intereses de nuestra compañía esta unidad puede ser necesaria.

PLAN DE FORTALECIMIENTO CALIDAD DE SERVICIO

Como es de conocimiento de ustedes este proceso es cada vez más exigente y lo fiscalizan la Secretaria de la Movilidad, y la Agencia Metropolitana de Transito, nuestra empresa ha venido cumpliendo hasta el momento con la mayoría de exigencias que se solicita por lo cual todos ustedes se han hecho acreedores al cobro de \$1.000 dólares mensuales hasta el mes de agosto del 2016, y teniendo por cobrar el mismo rubro hasta febrero del 2017, luego de lo cual en los próximos días se conocerá los nuevos requisitos a cumplirse a más de los que ya existen.

CASO SRA. KATHIA PROAÑO

Cumpliendo la resolución de junta general del 29 de septiembre del 2016, en reunión el directorio del 21 de noviembre del 2016, tratamos ampliamente el caso con la presencia del señor Sindico, sr. Hernán Ramos, Sr. Luis Zavala, Wilson Chamba, Licda. Enma Balcázar, con la finalidad de llegar a un acuerdo para exponerlo en la próxima junta general de accionistas.

El acuerdo fue:

Los señores directorios por unanimidad aceptan con la finalidad de resarcir en algo los valores sustraídos por la señora Kathia Proaño que consta en los libros contables de la Compañía por un valor de \$24.297.65, aceptar el pago del 30%, de forma voluntaria por los señores Hernán Ramos, Wilson Chamba, Enma Balcázar, excepto Luis Zavala, a quien el directorio acordó su pago, dando un valor a cancelar individual de \$1.822,32, a cada una de las personas antes mencionadas.

TALLER DE MANTENIMIENTO BUSES CONVENCIONALES

A cumplido con el pedido de la municipalidad para el cumplimiento de Caja Común, pero, es necesario hacer algunos ajustes con la finalidad de alcanzar nuevos resultados, entre lo necesario por hacer:

Contratación de un mecánico experimentado que dé más confianza y atraiga a la clientela, mejorar los tiempos de servicio, atención ágil y oportuna a los señores accionistas, etc., y comenzar con la facturación de los insumos y servicios.

COOPERATIVA DAQUILEMA

Como es de conocimiento de ustedes, vinieron aquí y nos ofrecieron el manejo de nuestros recursos con la finalidad de cumplir con el recaudo y distribución, pedido por la municipalidad para el cumplimiento de Caja Común, pero desde el inicio no efectuaron lo ofrecido indicando que no tenían personal para realizar las 132 transacciones diarias, para lo cual nos indicaron que podían hacer este trabajo mediante las transacciones bancarias lo cual no justifica nuestro requerimiento.

Por esta razón es necesario y de manera urgente resolver a partir del día lunes 06 de febrero del 2017, llevar este proceso mediante dos opciones: 15 cheques o el deposito individual de \$198 transacciones por semana, sin excepción alguna.

METROCABLES

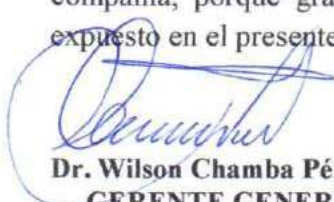
Como es de conocimiento de ustedes existe afectación a los terrenos de la compañía que usamos como talleres de mantenimiento:

Mediante el planteamiento actual afecta todo el frente de los terrenos pero debido a nuestros reclamos, uso que le damos existe el ofrecimiento por parte de la municipalidad, de hacer un replanteamiento del pilón que va en ese sector el cual afectaría parte del terreno pequeño, con lo cual queda libre el terreno grande con sus dos entradas y salidas, para esto en los próximos días nos harán una inspección donde se valorara las obras y mejoras existentes, pero por el costo del avalúo del suelo según la ley no pueden pagar más de \$113 dólares el metro cuadrado por lo cual tienen que encaminarse a un proceso jurídico con la finalidad de mejorar el precio.

Sobre este proyecto referente al terminal la Ofelia tiene una influencia de 5.300 m², disminuyendo el patio de operaciones, mantenimiento, afectando el servicio entran al terminal las empresas Flota Pichincha y San Juan, considerando esto ante la opinión pública se des mejora el Corredor Central Norte.

Señoras, y Señores accionistas quiero mencionarles en lo referente al ejercicio económico 2016, no da como resultado una utilidad de \$13.366.70 dólares americanos, que luego de la participación a los trabajadores y el pago del impuesto a la renta nos queda una unidad neta de \$ 2.879.20.

Quiero dejar constancia de un profundo agradecimiento a todos los señores accionistas que nos entregaron su confianza, y de manera especial a mi compañero Presidente Rafael Collaguazo, al señor Ing. Cristóbal Carabazo Comisario de la Compañía, a los señores miembros del Directorio y al personal administrativo, operativo que laboran en nuestra compañía, porque gracias al esfuerzo de todos se ha cumplido con responsabilidad lo expuesto en el presente informe.



Dr. Wilson Chamba Pérez
GERENTE GENERAL