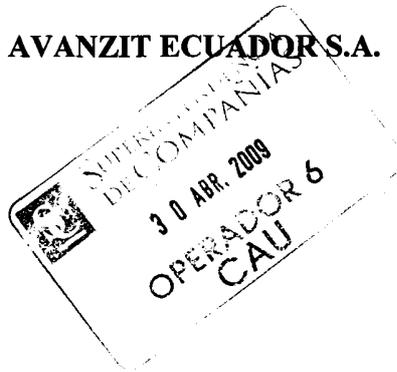


INFORME DE ADMINISTRACIÓN DE AVANZIT ECUADOR S.A.

Quito, 24 de abril de 2009



Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales vigentes, presento a Ustedes el informe anual de Administración de la compañía **AVANZIT ECUADOR S.A.** correspondiente al ejercicio económico 2008.

1. INFORMACIÓN MACROECONÓMICA

1.1 Durante el año 2008 la tasa de crecimiento anual del PIB fue de 5.32%, un crecimiento significativo comparado con el crecimiento del 2.49% que se registró a diciembre de 2007.

Para este crecimiento económico han sido gravitantes los siguientes factores:

a) Un elevado precio del barril de petróleo, que durante el año 2008 alcanzó un valor promedio de US \$80,00 por barril. Los analistas económicos mundiales prevén que los precios del petróleo se mantendrán en el rango entre US \$40,00 y US \$60,00 durante los próximos años.

b) Las remesas de dinero de los inmigrantes, que continúan siendo la segunda fuente de ingresos para el Ecuador, se redujeron en un 8% en comparación con las recibidas durante el año 2007. En cifras, los inmigrantes remesaron al país cerca de US\$ 2.800 millones de dólares de los Estados Unidos de América.

c) La inflación acumulada, al término del ejercicio económico del año 2008 cerró en 8.83%. (Fuente: Banco Central del Ecuador)

1.2. Dos aspectos importantes a resaltar constituyen: i) la decisión del Gobierno Ecuatoriano de declarar la moratoria de dos tramos de deuda externa con lo cual se redujo significativamente el acceso del sector productivo a fuentes de crédito y de liquidez en los mercados internacionales y, ii) la severa crisis financiera internacional que derivó en una aguda recesión económica a nivel mundial, caracterizada en el caso

A handwritten signature in black ink, appearing to be the initials "OJ" or similar, located at the bottom left of the page.

ecuatoriano por la caída del precio del petróleo, la reducción de los volúmenes de exportación, la ya mencionada disminución de remesas provenientes de los emigrantes y la contracción de las líneas de crédito en el sistema financiero nacional e internacional.

1.3. En el campo de la economía internacional resalta la apreciación del dólar en el mercado monetario internacional, especialmente con relación al Euro. Esta situación repercute negativamente en la economía nacional, por cuanto el exportador ecuatoriano pierde competitividad en los mercados europeos y de los países vecinos que devaluaron sus monedas.

1.4. La situación económica del Ecuador podría verse afectada por la grave crisis económica internacional y que se presume continuará durante todo el año 2009. El Índice de Confianza Empresarial (elaborado por varias fuentes) ha disminuido significativamente.

1.5. Por otra parte, la percepción del riesgo país por parte de los inversionistas extranjeros, aumentó durante el año 2008 considerablemente, cerrando con más de 3.500 puntos.

1.6. A continuación, algunos de los indicadores macroeconómicos:

PRODUCTO INTERNO BRUTO	2007 (p)	2008
Tasa de variación anual (USD 2000)	2,49%	5,32%
PIB (millones USD 2000)	22.090	23.264
PIB per cápita (USD 2000)	1624	1.685
PIB (millones USD corrientes)	45.789	52.572
PIB per cápita (USD corrientes)	3.366	3.808

PRECIOS Y SALARIOS	Nov-08	Dic-08
Inflación		
Anual	9,13%	8,83%
Mensual	-0,16%	0,29%
Acumulada	8,52%	8,83%
Índice de Precios al Consumidor	119,33	119,68
Salarios (USD)	Nov-08	Dic-08
Salario mínimo vital nominal promedio	233,13	233,13
Salario unificado nominal	200,00	200,00
Salario real	195,37	194,80

MERCADO LABORAL	Oct-08	Nov-08
Tasa de Desocupación Total	8,66%	7,91%

Tasa de Subocupación Total	44,37%	44,80%
----------------------------	--------	--------

COMERCIO EXTERIOR	Oct-08	Nov-08
Exportaciones (millones USD FOB)		
Total exportaciones acumuladas	16.565,87	17.566,07
Exportaciones ac. petroleras	10.866,84	11.322,59
Exportaciones ac. no petroleras	5.699,03	6.243,48
Importaciones (millones USD FOB)		
Total importaciones acumuladas	14.507,67	16.007,62
Imp. ac. materias primas	4.907,26	5.391,69
Imp. ac. bienes consumo	3.132,89	3.513,11
Imp. ac. bienes de capital	3.623,49	4.056,86
Imp. ac. combustibles lubricantes	2.838,02	3.035,20
Imp. ac. bienes diversos	6,01	10,76
Balanza comercial acumulada	1.873,24	1.373,50

II. LA COMPAÑÍA:

1. La Administración de la Compañía ha actuado con total apego a la ley y a las normas estatutarias, así como a las disposiciones de la Junta General de Accionistas.
2. Los objetivos previstos por la Compañía para el ejercicio económico del año 2008 no se han cumplido debido fundamentalmente a las siguientes razones:
 - a. AVANZIT ECUADOR S.A., desde el inicio de sus operaciones, fue creada y organizada para tener una relación directa, tanto administrativa como financiera, de AVANZIT PERÚ SAC. Si bien no se conocen con exactitud las causas, la situación financiera de Perú, al finalizar el año 2007 fue muy compleja y generó una necesidad de cambio administrativo interno.
 - b. Si bien los resultados de Ecuador en el año 2007 fueron positivos, la consolidación de los mismos con los de Perú y otras filiales de Latinoamérica arrojaron cifras poco alentadoras que obligaron a los responsables de la Casa Matriz a iniciar un proceso de auditoría interna de todas las filiales.
 - c. El resultado de este proceso para Ecuador fue positivo, sin embargo, la situación financiera por la que atravesó Perú y los resultados poco favorables de la Corporación, llevaron a una situación muy delicada a Ecuador, al haberse cortado drásticamente, toda línea de apoyo financiero que hasta el

Cal

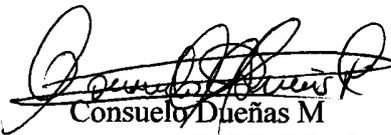
momento se había venido dando. Esto implicó que, al no tener Ecuador una posición financiera muy sólida respecto de sus cuentas patrimoniales, su capacidad de endeudamiento local o de consecución de líneas de crédito, sin el respaldo externo, se vio reducida de manera significativa.

- d. Por la crisis que enfrentaron todas las oficinas de la Corporación AVANZIT, se impartieron algunas políticas que impactaron grandemente en la situación local. Menciono como la más importante la orden de suspensión en la ejecución de nuevos contratos o nuevas obras, hasta que la Compañía organice y ordene sus temas “casa adentro”.
 - e. Como resultado de la reorganización ocurrida en los primeros meses del año 2008 en Perú, y de la falta de apoyo financiero para la emisión de garantías, la filial de Ecuador se vio obligada a ejecutar parcialmente un contrato cuyo importe inicial estuvo estimado en US \$ 560.000,00, contrato que había sido conseguido con un gran esfuerzo comercial de la Administración, a finales del año 2007. El incumplimiento de este compromiso afectó gravemente la posición comercial de la Compañía frente a sus clientes y competidores.
 - f. En el último trimestre del año 2007, CONECEL enfrentó un problema muy importante ante la amenaza del Estado Ecuatoriano de no renovación de su contrato de concesión para la operación de la telefonía móvil celular. La reacción automática de CONECEL fue la de dilatar, al máximo posible, los pagos a proveedores y contratista. Esto generó, en el caso de AVANZIT ECUADOR, una cuenta pendiente de facturar de más de doscientos mil dólares al cierre del año 2007. A pesar de los esfuerzos de la administración, este hecho influyó de manera significativa en el flujo de caja, durante todo el año 2008.
3. Los libros contables de la Empresa, demuestran y reflejan la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2008 tal como lo establece la reglamentación de la Superintendencia de Compañías y demás normas técnicas y contables. Los libros sociales se encuentran al día y reflejan el aporte realizado por cada socio.
 4. Durante el ejercicio económico materia del presente informe no se han producido hechos extraordinarios que merezcan una referencia específica, salvo los ya mencionados en el numeral 11.
 5. En relación a los resultados del ejercicio económico del año 2008, y por los cambios de políticas internas que no facilitarán, en el futuro, nuevos soportes financieros ni de la Casa Matriz, ni de ninguna de las otras filiales a la operación de Ecuador, sugiero que la cuenta de aportes a futuras capitalizaciones que fuera creada al cierre del ejercicio económico 2006, sea capitalizada o, en su defecto, trasladada a una cuenta de reserva legal, con el objeto de fortalecer la situación patrimonial de la Compañía y así facilitar la consecución de líneas de crédito internas en el Ecuador. Esta recomendación se sustenta en una disposición de la Ley de Compañías que obliga a que al menos el 10% de la utilidad anual sea apropiado como reserva legal, disposición que también ha sido observada en los informes de auditoría de los años 2007 y 2008. Considerando que no se cumplió esta disposición con el resultado del

año 2007, es importante hacerlo al concluir el año 2008, para fortalecer la situación patrimonial de AVANZIT ECUADOR.

6. La Compañía ha dado fiel cumplimiento a su política de respeto a los derechos de propiedad intelectual y derechos de autor reconocidos en la legislación ecuatoriana.
7. La Compañía mantuvo durante los primeros meses del ejercicio económico 2008 personal contratado bajo el régimen de tercerización laboral, a través de la empresa PROVEEDORA SU PERSONAL, la misma que contaba con todos los permisos requeridos por las leyes ecuatorianas para su funcionamiento. Sin embargo, con la expedición del Mandato 8 por la Asamblea Constituyente, que eliminaba esta forma de contratación, el personal hubo de ser contratado bajo otras formas establecidas en las nuevas regulaciones dictadas para el efecto.
8. Finalmente, pongo a su disposición los estados financieros de la Compañía para su revisión y aprobación, agradeciendo por la confianza brindada y por el apoyo en mi gestión.
9. Sugiero que para el ejercicio económico 2008 la Compañía se enfoque en la consecución de proyectos en nuevas áreas, dentro de las misma línea de negocios, adopte medidas urgentes tendientes a afrontar la crisis financiera global y a asegurar su liquidez, ejecute las acciones que considere necesarias para la recuperación del crédito tributario que mantiene con el Estado, y recupere, a través de una gestión comercial eficiente, su posición en el mercado ecuatoriano. Todo esto se podrá lograr si los socios aceptan dar su apoyo a la administración, apoyo que básicamente se refiere al fortalecimiento de la situación financiera de AVANZIT ECUADOR S.A.

Atentamente,


Consuelo Dueñas M
GERENTE GENERAL