

AVANZIT

ECUADOR S.A.

INFORME DE ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA AVANZIT ECUADOR S.A.

Quito, 30 de Marzo de 2010

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales vigentes, presento a Ustedes el informe anual de Administración de la compañía **AVANZIT ECUADOR S.A.** correspondiente al ejercicio económico 2009.

1. INFORMACIÓN MACROECONÓMICA

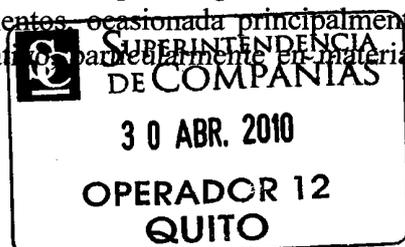
1.1 Durante el año 2009 la tasa de crecimiento anual de la economía fue de 0.98%, un crecimiento con una significativa tendencia a la baja, comparado con el elevado crecimiento del 6.5% que se registró a diciembre de 2008.

Para este bajo crecimiento económico han sido gravitantes los siguientes factores:

- a) El precio del barril de petróleo, que durante el año 2009 sufrió alta volatilidad, alcanzó un precio promedio de US\$ 41.45, convirtiéndose en el precio promedio más bajo durante los últimos cuatro años, sin perjuicio de que hacia el segundo semestre del año, tendieron a mejorar significativamente.. Los analistas económicos mundiales prevén que los precios del petróleo podrían volver a subir durante los próximos años.
- b) Las remesas de dinero de los inmigrantes, que continúan siendo la segunda fuente de ingresos para el Ecuador, se redujeron como resultado de la crisis económica y financiera global. Durante el año 2009 los inmigrantes ingresaron al país US\$ 1.800 millones de dólares de los Estados Unidos de América. (Fuente: Deloitte & Touch)
- c) La inflación, que al término del ejercicio económico del año 2009 cerró en 4.31% (inflación acumulada) (Fuente: Banco Central del Ecuador)
- d) El desempleo se situó en niveles preocupantes del 9.1% de la población económicamente activa y el subempleo bordea el 51.3% (Fuente: INEC).

En el campo de la economía internacional resalta la apreciación del dólar en el mercado monetario internacional, especialmente con relación al Euro. Esta situación repercute negativamente en la economía nacional, por cuanto nuestros exportadores pierden competitividad en los mercados europeos y asiáticos, principalmente.

La situación económica del Ecuador podría verse afectada por la grave crisis de seguridad que atraviesa el país en los actuales momentos, ocasionada principalmente por la incertidumbre generada en el ambiente legislativo, especialmente en materias



Handwritten signature or mark.

tan sensibles como son, la tributaria y la laboral. Esta situación ha incidido considerablemente para que el Índice de Confianza Empresarial (elaborado por la firma Deloitte) haya continuado disminuyendo.

Por su parte, la percepción del riesgo país por parte de los inversionistas extranjeros, si bien disminuyó durante el año 2009, una vez que se consolidó el proceso de recompra de deuda externa, sigue siendo el segundo más elevado de la región. Este indicador se sitúa en 816 puntos

II. LA COMPAÑÍA:

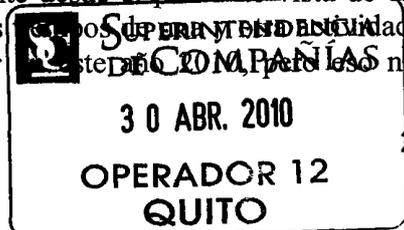
1. La Administración de la Compañía ha actuado con total apego a la ley y a las normas estatutarias, así como a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio.
2. Durante el ejercicio económico materia del presente informe se han producido algunos hechos que se enuncian a continuación:

En el mes de febrero de 2008, AVANZIT ECUADOR S.A. suscribió un contrato de ejecución de obras con NOKIA SIEMENS NETWORKS, quien resultó adjudicataria del proyecto CONTINENTE AZUL, de TELEFÓNICA MÓVILES ECUADOR. Si bien los márgenes no eran los que se hubiera podido obtener siendo contratistas directos, también es cierto que la presentación de la propuesta y el proceso de subasta se lo hizo desde Perú, y quedamos fuera de cualquier posibilidad de contratar con TME durante el año 2008.

Puesto que para el mes de agosto o septiembre del año 2007, AVANZIT PERÚ solicitó se le transfieran \$ 300.000,00 por una urgencia financiera, la oficina de Ecuador se quedó sin capital de trabajo para la ejecución de las obras del año 2008 que, en el caso del proyecto de NOKIA SIEMENS se calculó en unos \$ 250.000 que iban a ser recuperados en el plazo de ocho o nueve meses, conforme el avance de las obras. Haciendo números a "grosso modo", el contrato en su fase inicial era por algo más de \$550.000,00 con un margen del 10%, con lo cual los gastos totales asociados eran del orden de los \$ 495.000,00. Si ponemos estos números en la cuenta de resultados de ese año, al trasladarlos al balance, la cuenta patrimonial, en lugar de ser negativa en \$ 43.000 hubiese al menos permanecido igual que en el año 2007, esto es, positiva en \$ 106.000.

Al no disponer de este capital de trabajo y no contar con el apoyo de España ni de ninguna de las otras filiales, le situación tanto financiera, como la posición de mercado de AVANZIT ECUADOR se ha ido deteriorando hasta llegar a los números a los que llegamos en el año 2009, por falta de capital de trabajo.

El argumento que se ha venido manejando de que al haber tenido una cuenta por cobrar a CONECEL que bordeaba los \$ 200.000,00 y de que con una adecuada gestión de cobranza se podrían recuperar esos dineros y convertirlos en el tan mentado capital de trabajo, era válido solamente desde el punto de vista de un análisis financiero que no tomara en cuenta los riesgos de la actividad. La cobranza se estará terminando de ejecutar



09

permitió trabajar de manera adecuada el año 2009, puesto que las obras que se ejecutaron fueron realmente muy pocas, por la falta de liquidez que se ha venido manteniendo desde el año 2008. Y no solamente el número de obras ejecutadas disminuyó, sino que las pocas que se realizaron, tuvieron atrasos y contratiempos, por la falta de liquidez de la Compañía, que también han incidido en los resultados financieros. Tal es el caso de la obra ejecutada para el Centro de Atención a Clientes en TULCAN, para PORTA, que por las demoras en la entrega fue penalizada con más de cinco mil dólares. Así mismo, las radiobases de Huaticocha y Tumbabiro han tenido penalizaciones similares por demora en la fecha de entrega de las obras.

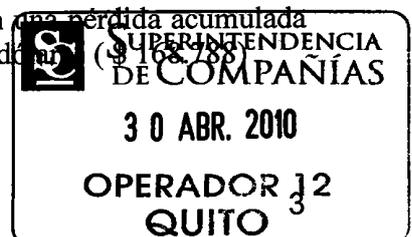
Desde el año 2008 se ha venido gestionando el apoyo (primero a través de Perú, luego directamente con España y finalmente por intermedio de Argentina) con CAPITAL DE TRABAJO, puesto que es importante tomar en consideración los tiempos mínimos que se encuentran involucrados en el proceso con el cliente: construcción (entre 15 y 30 días), recepción y suscripción de actas (30 días más), ingreso de facturación (15 días más), proceso de pago (30 días más)

La gestión de conseguir apoyo para la oficina de Ecuador, se ha visto afectado por los continuos cambios que se han dado en las personas responsables de la coordinación con la casa Matriz, puesto que las políticas de cada uno han sido distintas y es así, como recién desde el segundo semestre del año 2009, se ha contado con unas directrices un tanto más estables.

En el mes de octubre de 2009, se realizó una reunión de planeación estratégica, en la que participamos, por primera vez desde la creación de la Compañía en Ecuador, los gerentes de todas las filiales de América. En dicha reunión se explicaron los motivos de los constantes cambios que había sufrido la administración de la Corporación, desde finales del año 2007. También se comunicó que la estrategia a seguir para la región era la de potenciar los negocios en cada una de las filiales.

En una reunión posterior realizada en Argentina, se definió que se iba a gestionar apoyo para la continuación de las actividades de Ecuador. Este apoyo consistía justamente en solucionar varios pendientes en temas legales, jurídicos y de la estructura de la compañía, y en gestionar un capital de trabajo y el apoyo financiero necesario para la emisión de las garantía que fueran necesarias para arrancar el 2010 con el nuevo contrato con CONECEL y poder incursionar en nuevos proyectos que permitan alcanzar una facturación razonable.

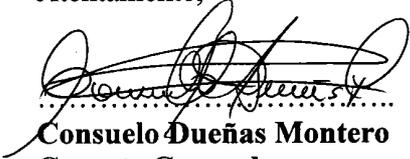
3. Los libros contables de la Empresa, demuestran y reflejan la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2009 tal como lo establece la reglamentación de la Superintendencia de Compañías y demás normas técnicas y contables. Los libros sociales se encuentran al día y reflejan el aporte realizado por cada socio.
4. Con relación a los resultados del ejercicio, estos arrojan una pérdida acumulada de ciento sesenta y ocho mil setecientos ochenta y ocho dólares (\$ 168.788)



Handwritten signature or initials.

5. La Compañía cumple cabalmente con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigente en el Ecuador.
6. Pongo a su disposición los estados financieros de la Compañía para su revisión y aprobación, agradeciendo por la confianza brindada y el apoyo a gestión.
7. Sugiero que para el ejercicio económico 2010 la Compañía introduzca cambios en su esquema en los siguientes aspectos:
 - a. Incursionar en proyectos en el sector público, puesto que la Compañía se encuentra calificada en el Sistema Nacional de Contratación Pública. Existen muchas opciones de contratos en el área de la construcción civil, en la cual la compañía ha adquirido una buena experiencia.
 - b. Enfocar los esfuerzos comerciales con los clientes actuales (AMÉRICA MÓVILES Y TELEFÓNICA) hacia la obtención de contratos de mantenimiento de la infraestructura ya instalada. El primero de los clientes debe tener alrededor de dos mil radio bases operando en todo el territorio nacional y el segundo bordea las mil, por lo que el volumen de trabajo resulta muy interesante.
 - c. Disponer, en la estructura orgánica de la Empresa, de una persona que se dedique de forma exclusiva a reforzar la labor comercial para conseguir nuevos clientes.

Atentamente,


.....
Consuelo Dueñas Montero
Gerente General
AVANZIT ECUADOR S.A.

