

INFORME DE GERENTE GENERAL

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE SHEPARD S.A.

En cumplimiento con lo dispuesto en la ley de Compañías y las disposiciones de la Superintendencia de Compañías que se refieren a las obligaciones del Gerente General rindo a ustedes mi informe y opinión en relación con la operación de la compañía en el año terminado el 31 de Diciembre del 2011.

Lamentablemente las metas previstas para el año 2011 no llegaron a concretarse como se había previsto, esto se debió principalmente a la falta de manejo adecuado del inventario por parte del Grupo Noboa, Proveedor y Representante de la marca para el país. Adicionalmente la variación en el tipo de cambio yen/dólar ha ocasionado un incremento en los precios de venta y la falta de un cambio de imagen en el producto perjudicó su normal comercialización.

La Administración informa que debido a los bajos resultados de la compañía durante el presente período, no se ha logrado generar una utilidad del ejercicio.

Agradezco la confianza que los Socios de la compañía pusieron en mí durante el año 2011 y lamento que los resultados no hayan sido los esperados; sin embargo tengo el compromiso de que el desarrollo y los resultados en el nuevo año sean mucho mejores.

Atentamente,


Fabricio Toscano A.
GERENTE GENERAL

