



Quito DM, 1 de Abril de 2019

INFORME ADMINISTRATIVO DE GERENTE

Señores:

SOCIOS DE EXCELENCIA CORPORATIVA CIA LTDA

Presente

Doy cumplimiento a lo contemplado en la Ley de Compañías y los estatutos de Excelencia Corporativa Cía. Ltda., y como responsable de su Gerencia, presento el informe de labores administrativas correspondiente al ejercicio fiscal del año 2018.

Objetivos Previstos

El año 2018 Excelencia Corporativa Cía. Ltda. Luego de un periodo de decrecimiento en ventas se alcanzó la comercialización de proyectos que permitieron mantener la operación de la empresa, indico que la liquidez de efectivo y los ingresos tuvieron impacto en la operación, debido a la suspensión de un proyecto que desbordo su alcance en relación a su presupuesto, no obstante, pese a perder una cantidad representativa de dólares, debemos cumplir para no estar en lista de proveedores incumplidos del estado, como todo proyecto trae mucho aprendizaje, pero en este caso una pérdida que es similar a dos meses de operación de la empresa

El año 2018 se mantiene la disminución de demanda de proyectos de automatización y fortalecimiento institucional en ámbito nacional, sin embargo las cooperaciones internacionales KFW enfocadas en el medio ambiente y el Programa de las Naciones Unidas proponen varios proyectos en el ámbito de los modelos de gestión, arquitectura empresarial, gestión por procesos y automatización de procesos, a los cuales se presentan múltiples oferentes y la competencia es de alto nivel.

Laboral y Legal

En el año 2018 como todos los años anteriores cumplimos todas las disposiciones emitidas por los organismos de control, Servicio de Rentas Internas, declarando y pagando todas las obligaciones tributarias mensuales, así como la Declaración del Impuesto a la Renta Anual, anticipo del impuesto a la renta y con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y el Ministerio de Relaciones Laborales, Superintendencia de Compañías

En los aspectos laborales de la empresa, se cumple con lo dispuesto en el código del trabajo y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS

En obligaciones adicionales con el municipio, la compañía cumple con los plazos de declaración y pagos, patente municipal, de elevado costo.



Por la crisis país tendencia global es la ejecución de proyectos informáticos con equipos externos, por lo que la estrategia de relacionamiento con el medio es de fortalecer las conexiones con todo el ecosistema de desarrolladores.

Situación financiera

Nuestra empresa está compitiendo en de desarrollo de software a la medida, con especialidad sistemas de información geográfica nuestra estrategia es de nicho diferenciado posicionarnos en un segmento de mercado con poca competencia que permita mayor rentabilidad, desarrollo de la innovación y un crecimiento basado en aliados estratégicos.

La situación financiera es ajustada, los escasos proyectos que se ofertan en compras públicas y la planta fija, nos obliga a buscar fuentes de financiamiento para el capital de trabajo en reiteradas ocasiones

Políticas y Estrategias

Pongo en consideración de la Junta de Accionistas, para el año 2019, realizar la auditoria del sistema de gestión de la calidad basado en la norma Iso 9001:2015 como un requisito para cumplir una estrategia de internacionalización en el mercado internacional, con nuestro servicio de desarrollo de sistemas de información geográficos Sig.

Para posicionar la empresa en el sector privado y tener mayor presencia en el sector público se implementa una estrategia de marketing digital mediante canales adecuados para llegar a nuestro mercado objetivo.

Agradezco a los colaboradores y socios quienes con su compromiso a nuestra misión y visión empresarial culminamos nuevamente los proyectos contratados, pese que la economía del país tiene resultados adversos

Siempre optimistas que el año 2019 traerá nuevas oportunidades en el sector privado, principalmente en el internacional para alcanzar un crecimiento y rentable que aspiramos.

La situación actual del país y la tendencia tecnológica mundial nos obliga a migrar a un modelo comercial basado en servicios en la nube, con la participación de aliados estratégicos en cada vertical de negocio.

Atentamente,

Ing. Niky Armas
Gerente General

Excelencia Corporativa Cía. Ltda.

