

INFORME ANUAL DE LA GERENCIA DE AUTOREPUESTOS GABASA CIA. LTDA. A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Dando cumplimiento a lo estipulado por la Ley de Compañías y a los estatutos sociales de Auto Repuestos Gabasa Cia. Ltda. , someto a su consideración el presente informe de labores, en los que se destacan los principales aspectos de las actividades desarrolladas durante el ejercicio 2018.

1.- COMENTARIOS GENERALES.-

El sector automotriz ecuatoriano se había caracterizado hace algunos años por un crecimiento en ventas y unidades constantes cada año. Sin embargo las nuevas leyes y medidas restrictivas han favorecido a un nuevo escenario donde no es posible seguir creciendo dadas las limitaciones del sector.

El 2018 fue un año de recuperación que tuvo que ver con una demanda represada de años anteriores, sumadas las condiciones de la economía nacional, una política comercial de mayor apertura, y el apoyo de las instituciones financieras a través del crédito; estos factores incidieron en el desempeño positivo del sector.

Además, en el caso del sector automotor, la demanda represada fue atendida en 2017 y 2018, por lo que este factor ya no impulsará un crecimiento.

Para el 2019, se avizora un panorama más moderado. De acuerdo a cifras del Banco Mundial, Fondo Monetario Internacional y Cepal, la economía ecuatoriana no crecerá en más del 1% en el 2019, lo cual evidenciaría una ralentización del crecimiento económico.

Este contexto nos permite establecer alternativas que sean factibles para evitar que el sector caiga en una crisis financiera y que las fracciones menos afectadas de la industria mantengan niveles de rendimientos económicos saludables.

Es necesario establecer quienes conforman el mercado automotriz ecuatoriano para poner en contexto, la situación que se presenta para los años por venir en este sector.

El análisis que se desprende de esta etapa nos permitirá establecer cuáles son las posibles causas y soluciones para los participantes, en ésta importante industria del país.

Este análisis se centra en la reducción de costos como la alternativa que puede mantener a las empresas y unidades de negocio del sector automotriz, con economías y finanzas saludables a pesar de los escenarios que se presentan en el país.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2018.-

Durante el ejercicio 2018 que ha concluido, la situación de la empresa ha tenido un decremento en sus ingresos en relación al año 2017, el decremento en el 2018 ha sido del 13.18% respecto al año 2017, lo que se refleja en sus estados financieros.

En lo referente a los costos y gastos, estos tuvieron un decremento del 13.80% para los costos y para el caso de los gastos el incremento fue 5.09% en relación al año anterior, sin embargo el incremento en gastos básicamente se debe al incremento anual de los sueldos, manteniéndose los otros rubros controlados es decir los gastos fijos, esto hace que las utilidades no se vean disminuidas respecto al rubro de gastos.

3.- DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.-

De acuerdo a lo estipulado en los estatutos de la constitución de la compañía, como las disposiciones de la Superintendencia de Compañía, la gerencia ha cumplido con todas las resoluciones de la Junta de Socios.

4.- OBJETIVOS PARA EL 2019

Los esfuerzos de la administración para el 2019, están encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades.

Para la empresa la calidad de sus productos representa la seguridad de sus clientes, por lo que ofrece partes y piezas originales, así como repuestos alternos de las mejores marcas en el mercado.

A fin de no poner en riesgo a nuestros clientes y a la vez optimizar su presupuesto, brindamos asesoramiento técnico especializado recomendando la utilización del uno o del otro según cada caso puntual

El objetivo primordial de la compañía, es atender a nuestros clientes dentro de los parámetros de la amabilidad, cordialidad y respeto para que cada una de sus compras se desarrolle en un ambiente de total confianza, puntualidad y profesionalismo

Fortalecer la imagen ante los clientes, aún más de la que ha ganado hasta la fecha.

Estructurar un proceso de control de costo y de tratar de reducir o mantener los gastos generales.

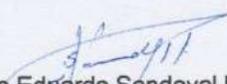
Una vez que en el año 2018 la empresa adquirió un nuevo sistema contable FREIMAN, con el cual se implementó la facturación electrónica; implementar un sistema de reportes financieros más eficientes y con la información lineal.

Mejorar el servicio al cliente en el área de ventas, por la alta competencia en almacenes de repuestos

Tener una política publicitaria influyente de tal manera que la persona conozca de que se trata el servicio/producto, donde está ubicado y que descuentos posee en ciertos casos.

El presente informe, queda a disposición de los señores socios. Ante cualquier inquietud respecto al mismo estoy a su disponibilidad para aclararla.

Atentamente,


Julio Eduardo Sandoval Del Hierro
GERENTE GENERAL