

INFORME DE GERENCIA GENERAL
ESTADOS FINANCIEROS

**Informe de Gerencia General a los señores Accionistas
de MEFORD S. A. por el periodo comprendido
entre Enero 1 a Diciembre 31 del 2016**

Entorno económico del país

En el año 2016 se mantuvo un entorno económico similar al año 2015, esto es un año de estancamiento, con tasas de crecimiento mínimas en algunos sectores y en otros con decrecimiento. Factores externos como son los precios del petróleo y la apreciación del dólar entre otros, afectaron negativamente a la economía.

El gobierno Ecuatoriano, quien hasta el año 2014 fue el principal actor económico, con grandes inversiones y gasto público a través de recursos propios y apalancamiento financiero, incrementando sustancialmente el consumo, tuvo recursos limitados durante el 2016, esto unido a un sector privado que realizó escasas inversiones nuevas, son partes importantes de la desaceleración económica. Como consecuencia, el crecimiento de la economía estuvo estancado, por tener menos dólares en circulación. El gobierno centró sus acciones en cubrir las necesidades fiscales con más endeudamiento, y utilizar la liquidez interna a través de la venta de bonos del Estado.

Resumen de Actividades en el 2016

En el año 2016, Medford mantuvo su actividad de campamentos de verano realizando dos campamentos simultáneos en Arrayanes Country Club, y Club Rancho San Francisco.

En ambos clubes se tuvo un mayor número de inscritos en comparación al año pasado.

Arrayanes Country Club tuvo 551 inscritos en comparación a los 430 del año pasado. Por su parte Rancho San Francisco tuvo 662 inscritos en comparación de los 425 inscritos del año pasado.

En Rancho San Francisco se consiguió un importante avance. En el año 2015, Medford realizó el campamento para los niños mayores de seis años de edad, mientras que la empresa Gymboree manejó el campamento de los niños menores de seis años de edad. En el 2016, el Club decidió que Medford maneje todo el campamento.

Ventas (Facturación de campamentos)

Total 2016:	\$58,776
Total 2015:	\$39,818

Total 2014:	\$16,808
Total 2013:	\$11,270

Total ventas por Campamento

	2015	2016
Arrayanes Country Club	\$ 18,568.00	\$ 25,749.07
Club Rancho San Francisco	\$ 21,250.00	\$ 33,027.00

Innovaciones

Durante el 2016, los campamentos implementaron nuevos deportes alternativos. Se adquirieron equipos deportivos adecuados para poder ofrecer Paintball, Dodgeball, WiffleBall, FlagFootbal, UltimateFrisbee, y Kickball. Estas nuevas actividades ayudaron a reforzar la oferta de valor para los Clubes, y llamar la atención de los alumnos del campamento.

Situación Financiera de MEDFORD S. A.

Se obtuvo los siguientes resultados en comparación a los años previos:

	2013	2014	2015	2016
• Activos	\$20,509	\$18,918	\$27,644	\$18,644
• Pasivos	\$435	\$14,935	\$15,975	\$1,598
• Patrimonio	\$20,074	\$3,983	\$11,669	\$17,046
• Resultado	\$1,245	\$-1,230	\$7,686	\$8,454

Proyectos para el año 2017

En el año 2017, la empresa buscará realizar tres campamentos simultáneos durante el verano.

Se buscará mantener la relación con Arrayanes Country Club y Club Rancho San Francisco. Adicionalmente se buscará negociar con el Quito Tenis y Golf Club el retorno de Medford a manejar su campamento.

Atentamente,



Augusto Martínez
Gerente General