

## **INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE MEDFORD S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2012**

### **RESUMEN DE ACTIVIDADES**

Durante el año 2012 la actividad de Medford S.A. se limitó exclusivamente al manejo de campamentos de verano.

Ya que el año pasado no se pudo vender las franquicias de Fastrackids y por decisión del Directorio se dejó de pagar royalties desde el año 2009, la casa matriz nos envió en el 2011 una carta de terminación del contrato de todas las licencias. A pesar de esto no hubo acción legal de parte de FTK International. Nos expresaron verbalmente que en caso de querer reactivar las franquicias nos ayudarían, sin embargo no especificaron los detalles de la mencionada ayuda. Medford mantiene una relación informal con Denver a la espera de que se consiga vender al menos una de las franquicias.

En cuanto a las actividades de los campamentos de verano, volvimos a manejar el campamento del Club Arrayanes. Lamentablemente no fue tan rentable como el 2011 debido a que el club hizo muy poca publicidad del campamento que empezó muy tarde, y utilizó la misma imagen que venían utilizando desde el 2010. Por esta razón hubieron menos inscritos durante las dos primeras semanas, situación que se corrigió en los módulos siguientes. A esto se suma el Incremento de costo de Outward Bound Ecuador. Son una necesidad ya que nos diferencian y hacen mucho más valiosa nuestra oferta. Se mantuvo con mucho éxito el programa con Outward Bound para los niños mayores y se extendió partes de este programa a los niños a partir de los 9 años. El Club sí pudo mantener las ganancias del 2011 por lo cual estuvieron satisfechos a pesar de que no fue posible subir el precio al socio, ya que por la duración de las vacaciones se ofreció una semana menos de campamento.

Se hizo una propuesta de campamento al QTGC El Condado, se interesaron solamente por la parte manejada por Outward Bound. Lamentablemente el Club no pudo asegurar el contrato con las instalaciones militares donde se proponía implementar esta parte del campamento, por lo cual retiramos nuestra oferta.

## SITUACION FINANCIERA DE MEDFORD S.A.

	NEC		NIIF	
	2010	2011	2012	VARIACION
Ventas	19,372.37	25,759.00	26,305.75	2.1%
Otros Ingresos	195.30	3,417.26	4.02	-99.9%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>19,567.67</b>	<b>29,176.26</b>	<b>26,309.77</b>	<b>-9.8%</b>
Gastos Administrativos	10,820.02	15,533.61	17,489.86	12.6%
Suministros y Materiales	1,112.02	2,047.01	3,432.75	67.7%
Depreciación y Amortización	2,489.88	3,366.55	12,493.53	271.1%
Gastos Varios	4418.66	882.80	1,224.97	38.8%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>18,840.58</b>	<b>21,829.97</b>	<b>34,641.11</b>	<b>58.68%</b>
<b>EBIT</b>	<b>727.09</b>	<b>7,346.29</b>	<b>-8331.34</b>	

Como se menciona anteriormente se tomo la decisión de dar de baja una de las franquicias de Fastrackids. Esto causa una amortización de USD 11,049.88 que afecta sustancialmente los resultados de la compañía. Adicionalmente los ingresos de campamento se incrementaron en un 2.12% mientras que los gastos (sin tomar en cuenta la amortización de la franquicia) subieron en un 8.07%. De este monto USD 3,456 corresponden al pago a Outward Bound.

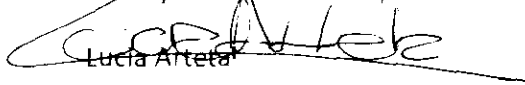
Vale tomar en cuenta que la cuenta de Otros Ingresos del 2011 correspondía a ingresos contables por una deuda de arriendo a Serviceone, la cual fue condonada por ellos, mas el reverso de una provisión hecha en el 2010 para pagos de royalties que ya no se dieron. Por ello la diferencia con el 2012 en que ya no existieron estos rubros extraordinarios.

El gasto en suministros y materiales se incrementa porque se hicieron mayores compras de materiales en relación a años pasados, pero se compró materiales que duran para varios años, por ejemplo las cámaras digitales y sogas sintéticas.

Gastos varios corresponden principalmente a gastos financieros. Medford tuvo un flujo de caja que le permitió cancelar USD 4,600 en préstamos de accionistas que estaban pendientes. Los gastos en intereses correspondientes ascienden a USD 423.20 y el restante corresponde a la aplicación de NIIF.

### DESTINO DE UTILIDADES

No hay utilidades correspondientes al ejercicio del año 2012.

  
Lucía Artega  
GERENTE GENERAL