

## INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE MEDFORD S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2010

### RESUMEN DE ACTIVIDADES

Durante el año 2010 la actividad de Medford S.A. se centro casi exclusivamente en el manejo de campamentos de verano.

Medford mantuvo en funcionamiento una franquicia de Fastrackids bajo un esquema de arrendamiento. Esto funciono en el centro de estimulación temprana First Steps, perteneciente a la Sra. Mabel Orbea durante Enero y Febrero. El contrato se cancelo debido al bajo número de alumnos y a una deteriorada situación financiera de First Steps. De acuerdo a los lineamientos establecidos por la Junta General de Accionistas, la Gerencia y la Presidencia hicieron varios acercamientos a instituciones educativas, personas involucradas en esta área y compañías con programas de responsabilidad social en busca de vender o alquilar las franquicias. Ninguna de estas iniciativas tuvo un resultado positivo.

En cuanto a las actividades de los campamentos de verano, hicimos un nuevo acercamiento para manejo del campamento del QTGC El Condado. Mostraron interés en la parte manejada en conjunto con Outward Bound. Después de algunas reuniones conjuntas con el QTGC, Outward Bound y Medford, decidimos no presentar una propuesta ya que las condiciones de operación no estaban claras.

En el caso del campamento de el Club Arroyales volvimos a manejarlo durante el verano obteniendo nuevamente un numero record de asistentes y mejores ganancias para el Club. Se implemento también un programa con Outward Bound para los niños mayores el cual ayudo para incrementar la asistencia.

### SITUACION FINANCIERA DE MEDFORD S.A.

	2008	2009	2010	Variación %
Ventas	67,602.16	21,560.57	19,372.37	- 11.3
Otros Ingresos	2,862.41	9.87	195.30	94.9
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>70,464.57</b>	<b>21,570.44</b>	<b>19,567.67</b>	<b>- 10.2</b>
Gastos Administrativos	41,447.72	6,567.68	10,820.02	39.3
Suministros y Materiales	9,233.70	4,327.96	1,112.02	- 289.2
Depreciación y Amortización	2,968.25	2,480.82	2,489.88	0.4
Gastos Varios	6,986.94	3,354.63	4418.66	24.1
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>60,636.61</b>	<b>16,731.09</b>	<b>18,840.58</b>	<b>11.2</b>
<b>EBIT</b>	<b>9,827.96</b>	<b>4,839.35</b>	<b>727.09</b>	<b>- 565.6</b>

Como se puede ver en el cuadro anterior durante el año 2010 las ventas cayeron en un 11% debido a la no operación de las franquicias de Fastrackids.

Por otro lado, los Gastos Administrativos crecen en USD 1,400 por el pago a Outward Bound por la administración de su parte del campamento. El incremento restante se debe al pago de honorarios a los counselors del campamento los cuales, debido a las leyes laborales, fueron considerablemente mayores. Por otro lado se hizo grandes ahorros en materiales y suministros principalmente por el esfuerzo de la administración del campamento y en parte por los gastos correspondientes cubiertos por Outward Bound.

En el rubro de Gastos Varios esta incluido el royalty a Fastrackids International y gastos por compras de activos. Debido a estos cambios el EBIT con respecto a las ventas cae de 22% a 4%.

#### **DESTINO DE UTILIDADES**

La administración propone a la Junta General de Accionistas que las Utilidades generadas el año 2010 se mantengan como Utilidades Retenidas con el propósito de financiar el arranque de los campamentos del año 2011.



Lucia Arteta  
GERENTE GENERAL

