

INFORME DE LA ADMINISTRACION DE "MEGA AVES MEGAVES CIA.LTDA."  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2.008

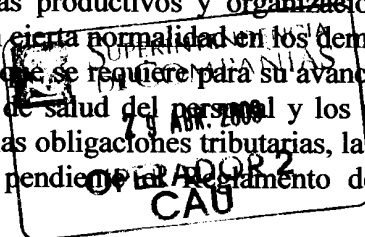
Ascázubi, a 05 de marzo, 2.009

Señores Socios  
MEGA AVES MEGAVES CIA. LTDA.  
Presente.

Apreciados Señores:

Carlos G. Galarza S., en su calidad de Gerente General de Mega Aves Megaves Cía. Ltda., a nombre de la Administración y de acuerdo con la Ley de Compañías y los Estatutos de la Empresa, hace conocer a Ustedes el Informe de la situación económico- financiera y las labores realizadas durante el ejercicio 2.008, y que a continuación se detallan:

1. En los tres primeros meses del año los precios de venta de pollo vivo se incrementaron desde los 0.60 USD hasta los 0.70 USD por libra, llegando luego a un techo de 0.82 USD por libra sin tampoco descender de los 0.70 USD por libra hasta mediados del mes de julio. A partir de esta fecha, los precios de venta se deprimen a valores alrededor de los 0.60 USD por libra hasta la primera semana de septiembre, a partir de la cual los precios promedio vuelven a ubicarse alrededor de los 0,70 USD por libra hasta finalizar el año.
2. Las ventas de 2.008 se incrementaron en un 40.2% con respecto al año anterior, mientras los costos de ventas más gastos totales se incrementaron en un 35.78%, mejora que no fue suficiente para salir de las pérdidas.
3. La Administración, en cumplimiento de sus obligaciones enmarcadas en los estatutos de la Empresa, cumplió a tiempo el pago de las obligaciones contraídas con el sistema bancario y los proveedores. En el mes de abril, luego de que la Jefe Administrativo – Financiera asistiera a conferencias de capacitación propone buscar asesoramiento para el establecimiento Procesos y Procedimientos en MEGAVES CIA. LTDA. Luego de realizar conjuntamente con los Socios las consultas necesarias, se toma la decisión de llevar adelante un proceso de Planeación Estratégica, la misma que empezó a mediados de julio y terminó a fines del mes de octubre. A pesar de no haber concluido el documento final, el diagnóstico de la situación empresarial y las soluciones planteadas, han sido un aporte fundamental para el futuro de la Empresa, pues ahora los Socios y colaboradores están concientizados en la necesidad de aplicar esos conocimientos para procurar su desarrollo y crecimiento.
4. A pesar de la persistencia de los problemas productivos y organizacionales de la Empresa, las actividades se desarrollaron con cierta normalidad en los demás aspectos, pero muy lejos del trabajo eficiente y eficaz que se requiere para su avance sostenido. Se obtuvieron debidamente los certificados de salud del personal y los permisos de funcionamiento respectivos, así como todas las obligaciones tributarias, laborales y de seguridad social, en cuyo caso sólo está pendiente el pago de la cuota de seguridad industrial.

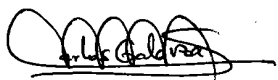


El gerente de producción Ing. Juan F. Galarza S., presentó la renuncia a su cargo, por lo que se contrató al Dr. Gerardo Acuña, MVZ., en su reemplazo a mediados del mes de noviembre de 2.008. En la gerencia de producción se seguían presentando irregularidades en los aspectos nutricionales, en el manejo de granjas y en el sistema de bioseguridad, con los consiguientes deterioros de los parámetros zootécnicos. A pesar de ello y con la finalidad de optimizar los recursos con economías de escala que nos permitan reducir los costos fijos, se incrementó la producción en un 35% aproximadamente, oferta adicional que fue colocada en el mercado sin mayores inconvenientes, a pesar de las limitadas políticas comerciales y de ventas de la Empresa, y que con la aplicación de la planeación estratégica serán superadas.

5. Desde el punto de vista financiero, las dificultades en el área productiva fueron manejadas oportunamente recurriendo a recursos bancarios producto de la aprobación de una línea de crédito y con recursos de los socios de MEGAVES CIA. LTDA. (fundamentalmente por concepto de arriendos de bienes), cuyos pagos no fueron exigidos, dada la situación prevaleciente; por ello, todas las obligaciones con proveedores externos, han sido oportunamente pagadas. Los mejores precios de los productos terminados con respecto al año anterior, no fueron suficientes para compensar los costos de producción más altos causados por altos precios de materias primas y los problemas productivos, razones por las cuales, los resultados netos del ejercicio económico 2.008, reflejan una pérdida neta de 53.441,15 USD. Por tanto, la esperanza de obtener utilidades no deben cimentarse en esperar precios favorables, sino por el contrario, en buscar soluciones a los costos de producción tanto en precios de materias primas como en mejorar los parámetros zootécnicos.
6. La pérdida del ejercicio económico 2.008 es la segunda en períodos consecutivos y la tercera en períodos no consecutivos; el patrimonio de la Empresa se ha visto reducido drásticamente como consecuencia de las pérdidas acumuladas y, el ejercicio 2.009 es la última oportunidad para lograr la permanencia de MEGAVES CIA. LTDA. en el mercado avícola nacional y el inicio de una nueva etapa hacia la búsqueda de su crecimiento institucional y productivo que le posicione definitivamente en el sector. El proceso de planeación estratégica llevado a cabo en la segunda mitad del año 2.008 que por motivos ajenos a la voluntad de los socios de la Empresa, aún no ha sido aplicado, es la única salida a los problemas que la han llevado a una inminente crisis; y no será suficiente su sola aplicación, sino todos los esfuerzos necesarios para buscar un mejoramiento continuo en todas y cada una de las áreas.
7. A mi leal saber y entender lo descrito por las normas societarias, debo informar que no conozco de hechos o circunstancias que impliquen incumplimiento de las leyes de Derecho de Autor.

Es todo cuanto puedo informar en honor a la verdad, Señores Socios de MEGAVES CIA. LTDA.

Atentamente,



Carlos G. Galarza S.

