

93720

**INFORME DE LA ADMINISTRACION DE "MEGA AVES MEGAVES CIA.LTDA."
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2.007**

Ascázubi, a 06 de marzo, 2.008

Señores Socios
MEGA AVES MEGAVES CIA. LTDA.
Presente.

Estimados Señores:

Carlos G. Galarza S., en su calidad de Gerente General de Mega Aves Megaves Cía. Ltda., a nombre de la Administración y de acuerdo con la Ley de Compañías y los Estatutos de la Empresa, hace conocer a Ustedes el Informe de la situación económico- financiera y las labores realizadas durante el ejercicio 2.007, y que a continuación se detallan:

1. Después de un buen inicio de año con precios de mercado superiores a 0.55 USD por libra, desde finales de enero los precios se deprimen por debajo de este nivel hasta la primera semana de mayo, a partir de la cual se mantienen precios que varían entre 0.70 y los 0.65 USD por libra en el período hasta la última semana de septiembre. Desde principios de octubre se desploman nuevamente los precios hasta llegar a los 0.44 USD por libra, regresando a los niveles superiores a 0.55 USD por libra a partir del 07 de diciembre de 2.007. En resumen, con respecto al año anterior, hubo un incremento neto del 0.45% en el precio promedio por libra de pollo. En cuanto a los costos de producción, mantuvieron un sostenido incremento llegando a ser 12.44% superiores (por libra producida) con respecto al año 2.006, causado por la tendencia alcista de los precios de las materias primas en el mercado internacional. Cabe señalar que tanto a mediados como a fines de año se presentaron problemas en granjas de producción debido a mala calidad de pollitos b.b. por contaminación y por aspectos genéticos, que repercutieron en el deterioro de los parámetros productivos y económicos.
2. La Administración, ha cumplido debidamente con la obtención de los recursos financieros necesarios para el normal desenvolvimiento de las actividades productivas y con el cumplimiento de las obligaciones contraídas tanto con la banca como con los proveedores. A principios de marzo se solicitó nuevos aportes para futura capitalización a los Socios, pues los requerimientos de capital de trabajo se continuaban incrementado debido al alza de los precios de las materias primas, pedido que fue favorablemente atendido y cuyo monto ascendió a 21.000 USD. Después de la visita informativa de una consultora empresarial para la implementación de planeación estratégica con propuestas para llevar adelante una asesoría integral sobre cultura organizacional en las áreas de administración, recursos humanos, liderazgo y comunicación, no se logró obtener el respaldo de los Socios de la Empresa, con lo cual se sigue retrasando el progreso de nuestra Compañía en un mundo cada vez más competitivo.

3. Las labores administrativas y organizacionales en los centros de producción se desarrollaron con cierta normalidad, pues se requiere obligadamente de normativas para determinar las funciones y responsabilidades de los actores, y el establecimiento de procesos y procedimientos determinados para la apropiada ejecución de sus trabajos, con el fin de mejorar la eficiencia del trabajo humano y de optimizar todos los recursos disponibles. Se cumplieron los trámites para la obtención de los permisos de funcionamiento, cuidado médico del personal, responsabilidades con la Seguridad Social y el Servicio de Rentas Internas. En los aspectos laboral y legal MEGAVES CIA. LTDA. ha cumplido con lo establecido en las leyes respectivas, razón por la cual no existieron novedades. En el área productiva aún se presentan problemas, precisamente porque no se aplican las normas que determinen funciones y responsabilidades y establezcan procesos y procedimientos, situación que también se observa en otras áreas. En mercadeo, es muy ágil la venta de pollo vivo con excelentes niveles de recuperación de cartera, al igual que en la venta de pollo procesado, pero lamentablemente no se ha dado el impulso y la promoción necesarios a este producto, pues requiere un mejor y más estricto manejo de la planta de faenamiento en procura de aumentar los márgenes de rentabilidad y la presentación de los productos, que pasa por aspectos eminentemente técnicos.

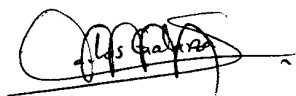
4. Desde el punto de vista financiero, a pesar de los problemas productivos y de mercado, se han cumplido oportunamente con los compromisos adquiridos. En ese aspecto, cabe resaltar que los socios han sido muy comprensivos cuando ha habido retraso en el pago de cánones de arriendo, y también muy colaboradores cuando la compañía a requerido de recursos adicionales para solventar deficiencias de liquidez, haciendo aportes para futura capitalización, como oportunamente se indicó. Si bien es verdad las ventas del año 2.007 fueron 0.8% superiores a las del año 2.006, el costo de ventas fue el 12.83% superior, razón por la cual la utilidad bruta se redujo en un 54,14 %; y a pesar que los gastos totales se redujeron en un 13% en el 2.007 con respecto al 2.006, la pérdida del ejercicio antes de participación de trabajadores e impuesto a la renta es de 96.091,88 USD.

5. La administración de MEGAVES CIA. LTDA., advierte que al ser éste el segundo año no consecutivo en el que se presentan pérdidas, los socios se comprometan con el futuro de la Empresa tratando de involucrarse e identificar los motivos que puedan estar causando éstas pérdidas, así como considerar las propuestas realizadas por la Gerencia General para salir de las crisis recurrentes y enrumbar a la Compañía a un crecimiento sólido y sostenido. Se encuentran en total libertad de recurrir a consultores empresariales y a profesionales en administración, y pone en disponibilidad su cargo, todo con el único propósito de que la Empresa Familiar se desarrolle exitosamente.

6. En este punto, en el Informe del año 2.006, a pesar de haberse obtenido utilidades, se sugirió que “hay todavía mucho por hacer”, ahora revisando las actitudes de los socios y los acontecimientos vividos, no basta con “un replanteamiento organizacional total que incluya selección, concienciación, capacitación y control permanente de los recursos humanos, orientándolos al cumplimiento fiel de funciones y procesos con altos grados de responsabilidad y con suficiente capacidad de auto cuestionamiento para lograr mejoramientos permanentes”, es necesario llevar adelante un proceso de Planeación Estratégica para determinar la visión, misión y objetivos que proponen los socios para su Empresa, además de todas las orientaciones empresariales necesarias para buscar su desarrollo y crecimiento. Hay decisiones que bien analizadas deben ser tomadas en el menor tiempo posible, pues no debe olvidarse que los desafíos de sanidad animal y del mercado de materias primas a nivel mundial, y el mercado de productos avícolas en el mercado interno, complican aún más la situación en el corto y mediano plazo.
7. A mi leal saber y entender lo descrito por las normas societarias, debo informar que no conozco de hechos o circunstancias que impliquen incumplimiento de las leyes de Derecho de Autor.

Es todo cuanto puedo informar en honor a la verdad, Señores Socios de MEGA AVES CIA. LTDA.

Atentamente,



Carlos G. Galarza S.

