

INFORME DE LA ADMINISTRACION DE "MEGA AVES MEGAVES CIA.LTDA."
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

Ascázubi, a 09 de marzo, 2.007

Señores Socios
MEGA AVES MEGAVES CIA. LTDA.
Presente.

Apreciados Señores:

Carlos G. Galarza S., en su calidad de Gerente General de Mega Aves Megaves Cía. Ltda., a nombre de la Administración y de acuerdo con la Ley de Compañías y los Estatutos de la Empresa, hace conocer a Ustedes el Informe de la situación económico- financiera y las labores realizadas durante el ejercicio 2.006, y que a continuación se detallan:

1. Después de un ejercicio económico 2.005, muy difícil, con bajos precios de mercado que causó pérdidas a la Empresa, el año 2.006 empezó con promisorias perspectivas, pues los precios de pollo vivo se ubicaron por sobre 0.60 USD por libra, llegando hasta los 0.70 USD. Solamente durante 11 semanas (06 de abril al 20 de junio), los precios fueron menores de 0.50 USD por libra (llegando a un mínimo de 0.38 USD), pues todo el resto del año se mantuvieron por sobre los 0.50 USD por libra. Habiéndose encasetado un 1.37% más pollos y producido un 1.27% más de kilogramos de carne, el incremento monetario en las ventas totales es del 8.23%, lo que sin duda evidencia la marcada influencia de los mejores precios en el incremento en el monto de las ventas totales. En cuanto a los costos de producción en los tres primeros trimestres del año los precios de las materias primas fueron muy estables, pero en el último trimestre empezó un paulatino incremento de precios tanto en el mercado mundial como en el nacional, debido al aumento de la demanda de maíz y soya para la producción de biocombustibles (etanol y biodiesel); el costo por kilogramo de carne se incrementó en alrededor del 15%. Con respecto a los demás rubros del costo, el aumento representó aproximadamente el 10% en pollito b.b., en tanto en remuneraciones (mano de obra) y costos generales de fabricación fueron menos significativos.
2. La Administración, en cumplimiento de sus obligaciones en el marco estatutario y orientada por la Junta General de Socios, cumplió a tiempo el pago de las obligaciones contraídas con la banca privada y con los proveedores. Al iniciar el último trimestre del año, la Administración tuvo que solicitar nuevamente realizar aportes para futura capitalización a los Socios, pues los requerimientos de capital de trabajo se habían incrementado debido al alza de los precios del maíz y de la pasta de soya; pedido que fue satisfactoriamente atendido. Por el contrario, la propuesta de llevar adelante una asesoría sobre cultura organizacional en las áreas de administración y estrategia, recursos humanos y liderazgo y comunicación no fue respaldada y ello retrasa el desarrollo de nuestra Compañía en un mundo cada vez más competitivo.
3. El buen año económico con precios que generaron mayores ingresos y utilidades, se desarrolló con normalidad en los demás aspectos administrativos. Se efectuó debidamente el proceso para la obtención de los permisos de funcionamiento y se implementó en su totalidad el nuevo software contable. En los aspectos laboral y legal

MEGAVES CIA. LTDA. ha cumplido con lo establecido en las leyes respectivas, razón por la cual no existieron novedades. En el área productiva se observaron irregularidades en el manejo de granjas y en el esquema de bioseguridad, razón por la cual se han presentado problemas patológicos en algunos lotes, con el consiguiente deterioro de los parámetros zootécnicos. Debido a estos problemas y a que la producción no ha sido incrementada, el desarrollo promocional en ventas ha sido limitado.

4. Desde el punto de vista financiero, se han cumplido oportunamente con los pagos de deudas contraídas por la Empresa. Los socios han sido muy comprensivos cuando ha habido retraso en el pago de cánones de arriendo, y también muy colaboradores cuando la compañía a requerido de recursos adicionales para solventar deficiencias de liquidez, haciendo aportes para futura capitalización como la que fue necesaria realizar a principios del último trimestre del año. Los buenos precios de productos terminados fueron decisivos en los resultados positivos obtenidos en el ejercicio económico, por tanto, la esperanza de obtener utilidades no deben cimentarse en esperar precios favorables, sino por el contrario en mejorar los parámetros productivos, es decir en crear más riqueza con los recursos existentes haciendo mejor las cosas, pues se tienen referencias de logros muy importantes a los que nuestra Empresa aún no ha llegado; esa y aún llegar más lejos tiene que ser la meta, logrando mejoras cualitativas primero, para luego enrumbar los objetivos a crecimientos cuantitativos.
5. La Administración de MEGAVES CIA. LTDA., sugiere que las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2.006 sean reinvertidas vía incremento de capital social, conforme el marco legal vigente, pues los nuevos desafíos en cuanto a costos más altos de materia prima, así lo requieren.
6. Si bien es verdad que los resultados del ejercicio 2.006 fueron alentadores hay todavía mucho por hacer, empezando por un replanteamiento organizacional total que incluya selección, concienciación, capacitación y control permanente de los recursos humanos, orientándolos al cumplimiento fiel de funciones y procesos con altos grados de responsabilidad y con suficiente capacidad de auto cuestionamiento para lograr mejoramientos permanentes. Además no debe olvidarse que el trabajo en planes de contingencia para enfrentar los nuevos desafíos sanitarios y de los mercados mundiales de granos son fundamentales en la perspectiva del funcionamiento de la empresa en el mediano y largo plazos.
7. A mi leal saber y entender lo descrito por las normas societarias, debo informar que no conozco de hechos o circunstancias que impliquen incumplimiento de las leyes de Derecho de Autor.

Es todo cuanto puedo informar en honor a la verdad, Señores Socios de MEGA AVES CIA. LTDA.

Atentamente,



Carlos G. Galarza S.