

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE “MEGA AVES MEGAVES CIA. LTDA.” CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2014.

Ascázubi, 20 de marzo de 2015.

Señores Socios

MEGA AVES MEGAVES CIA. LTDA.

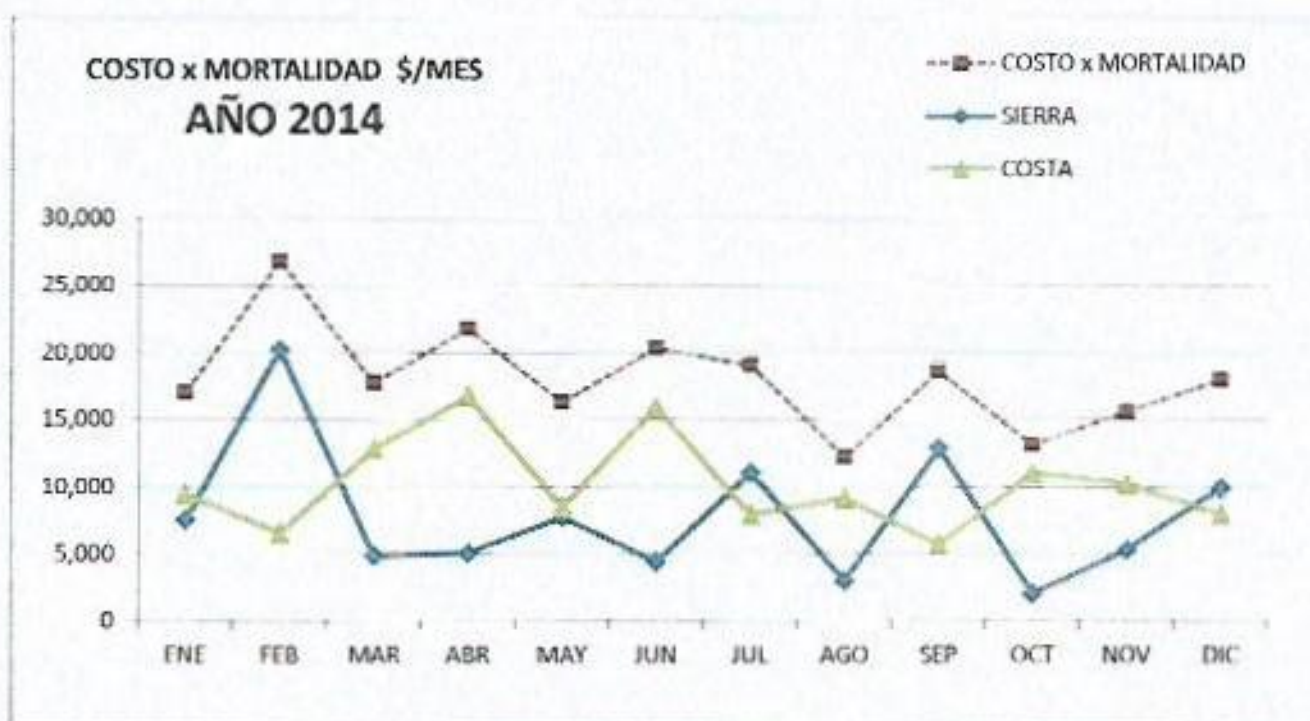
Presente.

Estimados Señores:

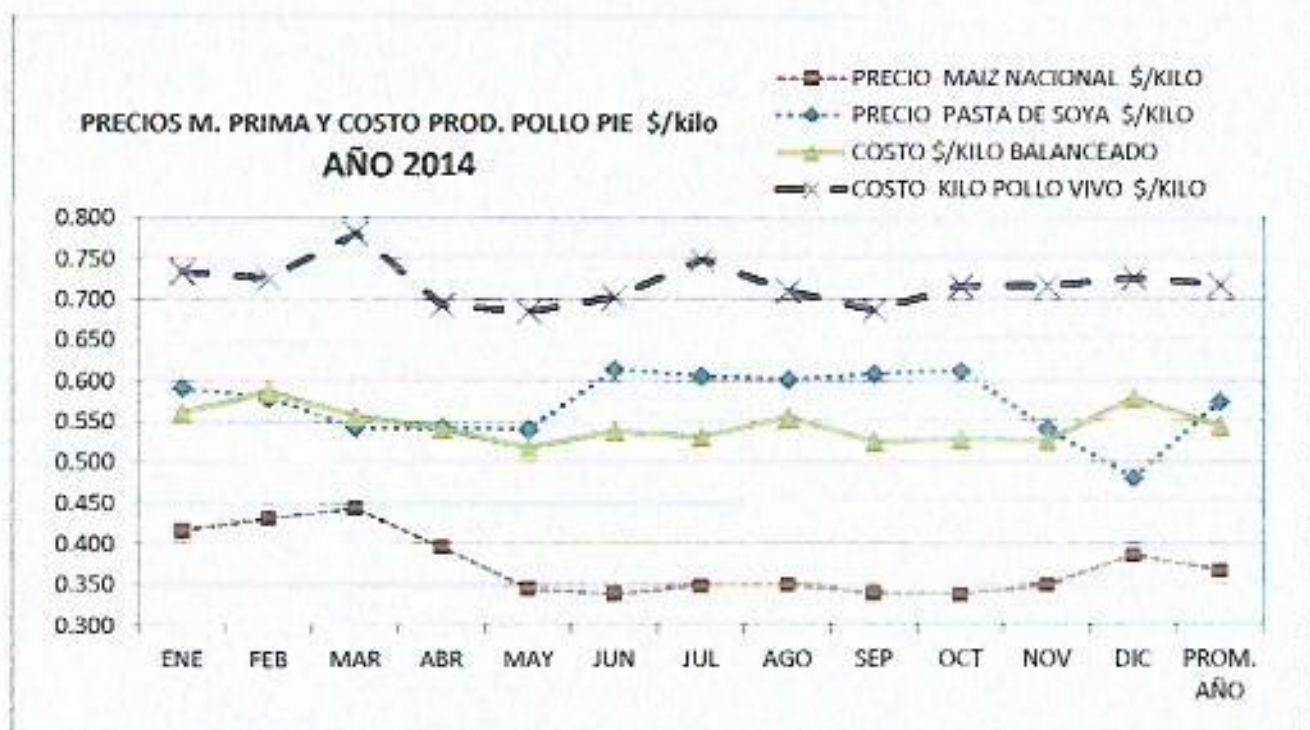
Mariana C. Galarza Santillán, en mi calidad de Gerente General de Mega Aves Megaves Cía. Ltda., a nombre de la Administración y de acuerdo con la Ley de Compañías y los Estatutos de la Empresa, hago conocer a Ustedes el informe de la situación económico – financiera y las actividades realizadas durante el ejercicio económico 2014.

1. COSTOS DE PRODUCCIÓN

En el cuadro #1 se observan los costos mensuales de la mortalidad, tanto de sierra como de costa y el total.



Cuadro #1.



Cuadro # 2

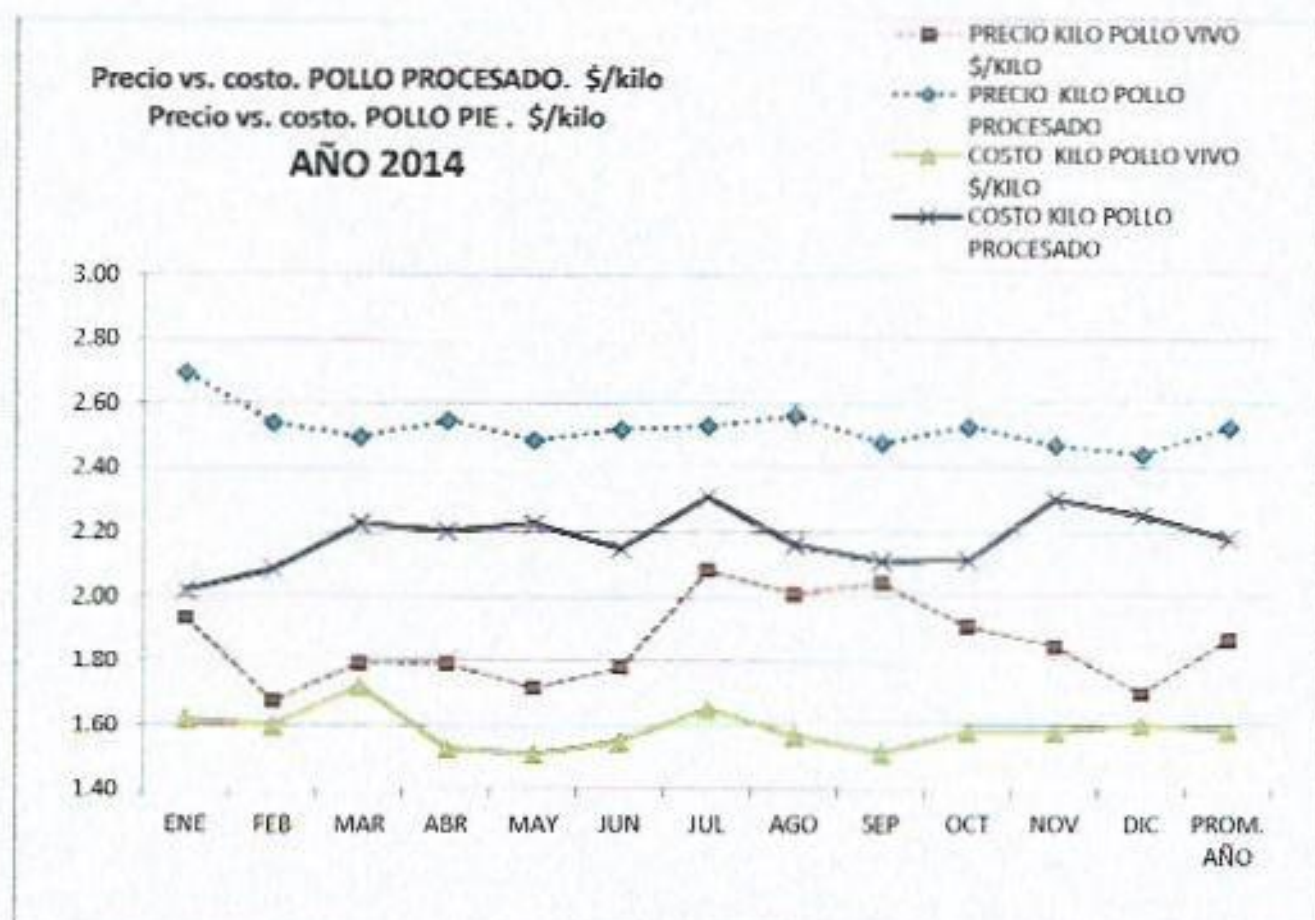
En el cuadro #2 se observan los costos de las materias primas (maiz, pasta de soya), el costo de la tonelada de balanceados y el costo de producción del kilo de pollo vivo. Se evidencia la influencia que existe entre los costos del maiz y de la mortalidad en el costo del kilo de pollo vivo.

En 2014, se mantuvo el costo de producción del kilo de pollo vivo en \$ 0.72 promedio/año con respecto al 2013. El porcentaje de mortalidad fue de 4.9%/año, ligeramente menor al obtenido en 2013 (5.1%); a pesar del incremento de pollos vendidos 22.5% mayor que en 2013. Debido al ingreso a producción de los lotes 5 y 6 de San Benito. Objetivo de la Planificación Estratégica para el período 2014-2016, que fue cumplido en junio de 2014.

A finales de 2014, la aportación de las granjas costa fue del 71% frente al 29% de las granjas sierra.

2. PRECIOS DE VENTA

Se consiguió el incremento en volumen de ventas del 16.7% con respecto a 2013, es decir una facturación de \$ 8,356,798 ; dado primordialmente por la mayor cantidad de pollos vendidos (1,648,972 vs. 1,345,947), ya que el precio promedio año del kilo de pollo en pie tuvo una reducción del 6.02% con respecto a 2013 (De \$ 0.90 a \$ 0.85/libra promedio año).



3. ÍNDICES FINANCIEROS

Se reinvertió en activo fijo la cantidad de \$ 198.210, cuyos gastos principales fueron la compra del camión Chevrolet FTR capacidad de 10 toneladas para transporte de pollo vivo, la construcción del galpón metálico y losas de cimentación de la nueva Planta de Balanceados en San Benito; construcción de dos galpones con capacidad de 28000 aves cada uno; además de equipo avícola y maquinaria menor, entre otros.

Las inversiones mencionadas dan cumplimiento a los principales objetivos planteados en el Plan Estratégico 2014-2016. En el año 2015 se ejecutarán los objetivos relacionados con Talento Humano, para mejorar la estructura y cultura organizacional.

También se terminó en noviembre de 2014 el trámite de incremento de capital de \$ 220.000, fruto de las utilidades del año 2013. Con lo cual el capital social de la Compañía ascendió a \$ 496.600,00

En 2014 se registró una utilidad contable de \$ **347.643,59**

En anticipos del impuesto a la renta (junio y septiembre) \$ 18.324,68, en retenciones de nuestros clientes \$ 66.100,00 y en impuesto a la salida de divisas \$ 33.058,27 (importación de AFABA de pasta de soya) se le entregó al SRI en 2014 un monto de \$ **117.483,95**

Se pagará en abril de 2015, la participación de utilidades a los colaboradores de la compañía por monto de \$ **52.146,54**

En la conciliación tributaria, supervisada por nuestros auditores tributarios AUDITUM, el impuesto causado de 2014 fue de \$ **62.600,38**, se utilizaron créditos tributarios de años anteriores por monto de \$ 51.140,89. Se registró además \$ 120.000 para recapitalización de utilidades. Quedándonos un crédito tributario de \$ 54.881,82

4. AVANCE DE PROYECTOS

Con la asesoría gratuita por parte del Ministerio de la Producción MIPRO, en la inspección de noviembre se logró superar el 80% del cumplimiento de la normativa de BPMs, con lo cual en diciembre se entregó la solicitud y documentación requerida por el ARCSA, para la certificación de la planta faenadora de pollos.

Otro proyecto que logró significativo avance es la implementación del Sistema de Salud y Seguridad Ocupacional, con el autodiagnóstico que se ingresó a la página web del IESS, y en el cual se obtuvo un cumplimiento del 62%, en mayo de 2014.

Se dio cumplimiento también a la implementación de la facturación electrónica, con la instalación de hardware y software que además de soportar la nueva exigencia de seguridad y conectividad con el SRI, hizo que mejoráramos el nivel de seguridad de la información de la Empresa, con la instalación de otro servidor más robusto y que respalda la información del anterior.

5. GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE VENTAS

Los gastos administrativos se han mantenido en alrededor de 3.8% del monto de ventas.

El incremento si se dio en los gastos de ventas de pollo en pie, que pasó del 1.83% al 2.22% en 2014, debido a la mayor participación de crianza de pollo en la Costa.

Los gastos de ventas de pollo faenado representaron el 1.77% del monto de ventas; es ahí en donde vamos a incrementar los esfuerzos ya que para el 19.4% que representan las ventas de pollo faenado es un costo elevado y buscaremos la eficiencia en la logística de ventas de esa línea y mejorar los procesos comerciales con los clientes de pollo faenado.

6. OBLIGACIONES Y CAPACITACIÓN.

La Administración ha dado puntual cumplimiento a sus obligaciones ante las entidades gubernamentales y bancarias.

Se utilizaron fondos propios para la capacitación al personal de la Compañía, en temas de Salud Ocupacional, y más específicamente al personal que manipula el pollo faenado, en temas de Buenas Prácticas de Manufactura; ya que el Gobierno disolvió la secretaría técnica de capacitación SETEC en marzo de 2014.

Se cumplió con los requisitos para la obtención de certificados de Agrocalidad y Cuerpo de Bomberos; quedando pendiente el permiso de funcionamiento de la faenadora con el ARCSA y Agrocalidad, por ser requisito la certificación en BPMs.

A mi leal saber y entender lo descrito en las normas societarias, debo informar que no conozco de hechos o circunstancias que implique incumplimiento de las leyes de Derechos de Autor.

Estoy segura que el futuro es prometedor, por todas las acciones ya emprendidas. Sin embargo debemos continuar trabajando en la reducción de costos de producción, vía la eficiencia productiva en todos los procesos productivos. Además de la continua capacitación y empoderamiento de nuestro capital humano, obtener productos de calidad con procesos eficaces, eficientes y al menor costo.

Atentamente.



Ing. Mariana Galarza

GERENTE GENERAL

MEGA  **AVES** Cía.Ltda