

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE "MEGA AVES MEGAVES CIA. LTDA." CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2011.

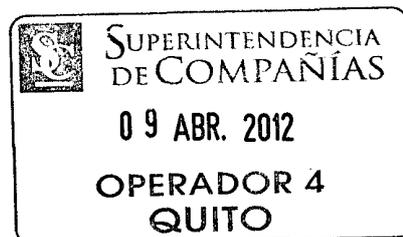
Ascázubi, 20 de marzo de 2012.

Señores Socios

MEGA AVES MEGAVES CIA. LTDA.

Presente.

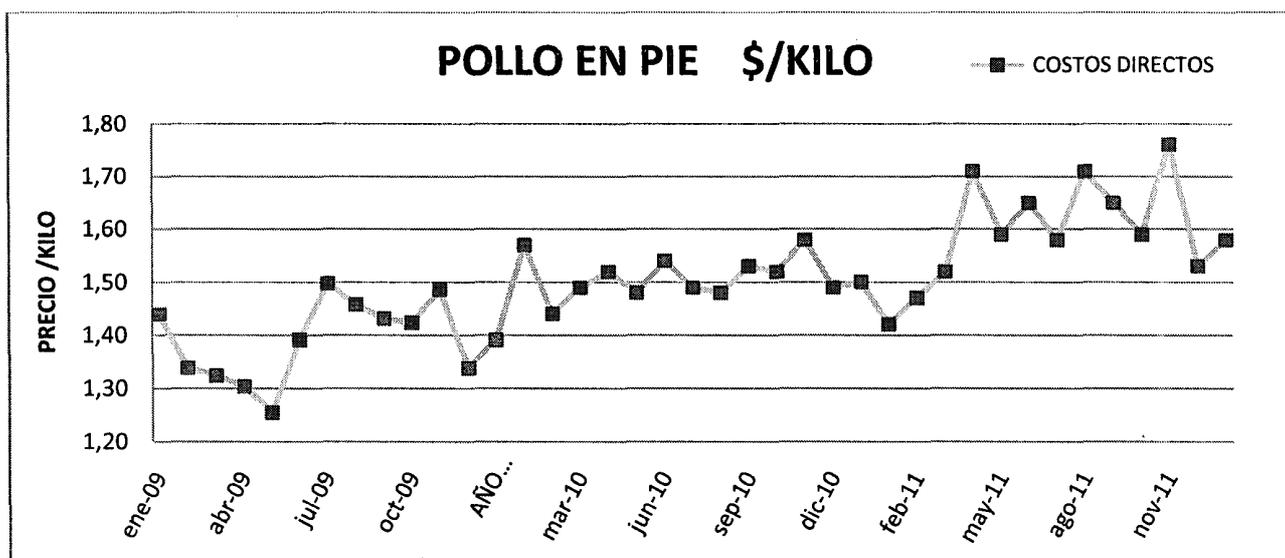
Estimados Señores:



Mariana C. Galarza Santillán, en mi calidad de Gerente General de Mega Aves Megaves Cía. Ltda., a nombre de la Administración y de acuerdo con la Ley de Compañías y los Estatutos de la Empresa, hago conocer a Ustedes el informe de la situación económico – financiera y las labores realizadas durante el ejercicio económico 2011; y que a continuación se detallan.

1. COSTOS DE PRODUCCIÓN.

Como antecedentes debemos mencionar que a inicios de 2011 se experimentó un incremento del 15% en el costo de producción de balanceados por efecto de los altos precios del maíz y pasta de soya, esto influyó directamente en el aumento del costo de producción de la libra de pollo en pie en aproximadamente un 11%.



2. ADQUISICIÓN DE ACTIVOS

Desde abril de 2011, tomamos dos programas para financiamiento de vehículos pesados de 6 y 10 toneladas de capacidad, con el objetivo de empezar a trasladar la producción avícola a clima cálido dado las muchas ventajas frente a la producción en zonas altas. Con recursos propios de la Compañía se compraron activos fijos como un contenedor refrigerado para ampliar la capacidad de almacenamiento de pollo

faenado y el pago de la cuota inicial del 50% del camión de 10 toneladas, el mismo que ya fue adjudicado a Megaves y se encuentra operando en las rutas de pollo en pie.

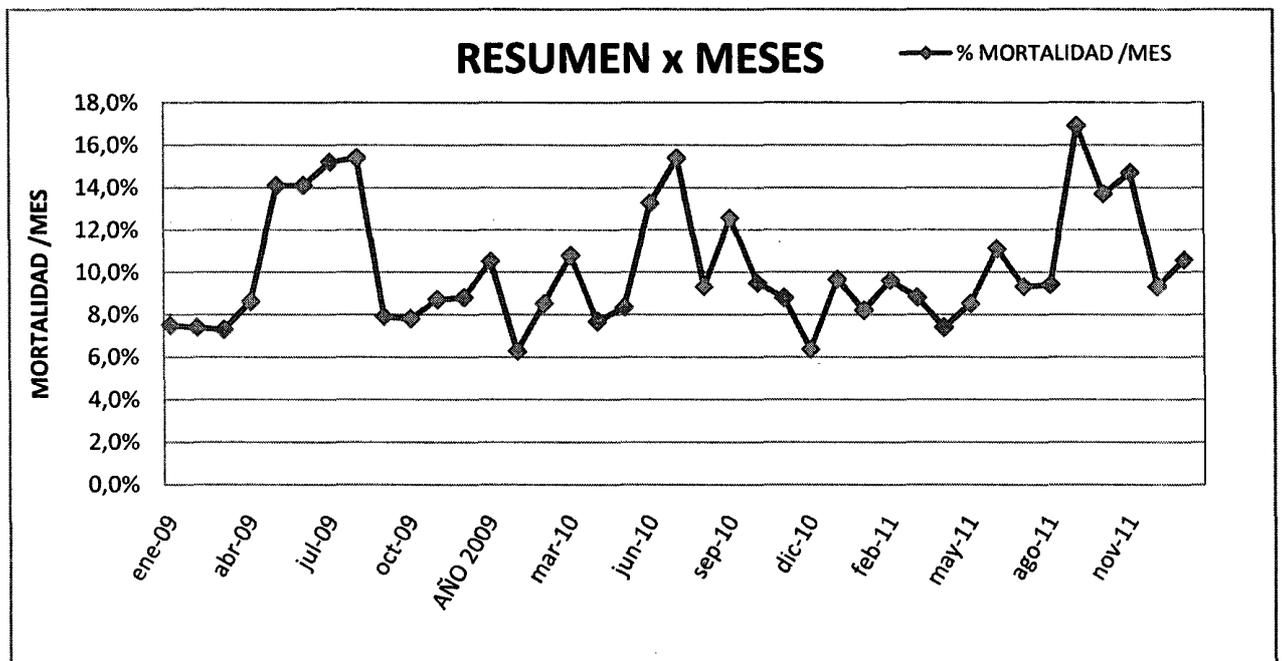
También en julio de 2011 se adquirió un vehículo Spark para el traslado de los técnicos en Salud y Seguridad Ocupacional y Jefe de Procesos de Gestión de la Calidad, que actualmente tienen como responsabilidad desarrollar e implementar éstos procesos, enfocados a mejorar la productividad de todas las áreas de Megaves.

Además se realizó el equipamiento del dispensario médico de la Empresa, ya que desde julio de 2011 contamos con el médico en Salud y Seguridad ocupacional, por el lapso de dos horas diarias. Quedando todavía pendiente la aprobación del Reglamento de Salud y Seguridad Ocupacional por parte del Ministerio de Relaciones Laborales, gestión que se sigue insistiendo ante la empresa con la que se firmó el contrato de servicios, SESAT.

3. GESTION DE RECURSOS NO RE-EMBOLSABLES.

En julio de 2011, nos presentamos a concurso en el programa PRODUCEPYME del MIPRO, con el proyecto PRODUCTIVIDAD EN VENTAS E IMPLEMENTACIÓN Y CERTIFICACIÓN EN BPMs DE LA EMPRESA MEGAVES CIA. LTDA., habiendo recibido la notificación de ser favorecidos con el mencionado proyecto en enero de 2012, mismo que será complementario al PROYECTO DE INNOVACIÓN INNOVA, que igualmente recibimos con el aporte del Ministerio de la Producción MIPRO, el cual se implementó desde mayo 2011 hasta febrero 2012, con la guía de ANFAB (Asociación de Fabricantes de Alimentos y Bebidas), y que dio como fruto el desarrollo de productos con valor agregado, próximos a lanzarse al mercado.

4. MORTALIDAD



El porcentaje de mortalidad del año 2011, fue de 10.6%, un 1% superior al registrado en 2010, pues a pesar de haber mejorado sustancialmente en el primer semestre del año, la mala calidad del pollito b.b. en el segundo semestre del año influyó negativamente en el promedio anual.

En septiembre de 2011 se agravaron los problemas de calidad del pollo BB, con 2 de las 3 incubadoras proveedoras hasta ese momento; por lo tanto iniciamos conversaciones con dos incubadoras adicionales. Lográndose con una de ellas, INCUPASAJE de la provincia de El Oro, la negociación en muy buenas condiciones de precio y días de crédito para la provisión de aproximadamente el 60% de la producción. Además de cumplir con el primer condicionante que es la alta calidad microbiológica y de inmunidad materna de los pollitos BB.

5. MONTO DE VENTAS

El incremento de producción en número de aves alojadas es 17.9% superior al 2010; enfocado en la estrategia de disminuir los costos fijos de la operación. El incremento del monto de ventas con respecto a 2010, es del 28%, debido también al incremento en el precio promedio de venta del kilo de pollo en pie de \$ 1,63 (año 2010) a \$ 1,74 (año 2011) un 6,75% superior. Sin embargo estos incrementos en volumen de ventas, no cubrieron los altos precios de los insumos y más aún la calidad deficiente del pollito BB, sobre todo en el segundo semestre 2011, lo que derivó en una utilidad contable de \$ 11.688,07. Lamentablemente al realizar la conciliación tributaria y cruzarse los anticipos del Impuesto a la Renta 2011 por \$ 21.674,50 nos arroja un saldo negativo, es decir pérdida para el presente ejercicio.

6. PROYECTOS INICIADOS

Otro de los proyectos iniciados en 2011 es la automatización del sistema de pesaje y facturación de la Planta de Faenamiento, habiéndose invertido ya en el 50% del costo del proyecto, como anticipo a la empresa INGELSOFT, para la implementación del sistema.

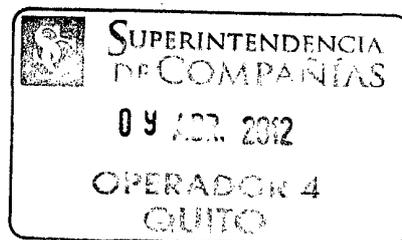
En el área de producción de balanceados igualmente se tiene ya el proyecto evaluado gratuitamente y aprobado por asesores externos de las compañías proveedoras de insumos para la fabricación de balanceados. Los proyectos anteriormente mencionados trabajaran complementariamente con el software de producción avícola AVICON, adquirido en el año 2009 y que nos permitirá realizar el control de los procesos productivos. Adicionalmente se busca disminuir actividades que se duplican para el personal administrativo, e ingreso de datos de producción en tiempo real.

En noviembre de 2011, se inició la construcción del núcleo 2 de granjas con capacidad para 40.000 pollos, en la propiedad San Benito de dos de los socios de la Compañía, mismo que entrará en producción el próximo 30 de marzo de 2012, habiéndose logrado el financiamiento con un crédito personal otorgado por la "Cooperativa 23 de Julio" de la Agencia El Quinche.

7. OBLIGACIONES Y CAPACITACIÓN.

La Administración ha dado puntual cumplimiento a sus obligaciones ante las entidades gubernamentales y bancarias. En el caso de proveedores se logró el incremento de plazos de crédito, sobre todo en momentos de baja de precios de venta de pollo en pie.

Se hizo uso de todos los fondos disponibles en la SETEC, impartiendo capacitación a todo el personal de la Compañía, en temas de Salud Ocupacional, Productividad, Trabajo en Equipo, Buenas Prácticas de Manufactura y Contabilidad.

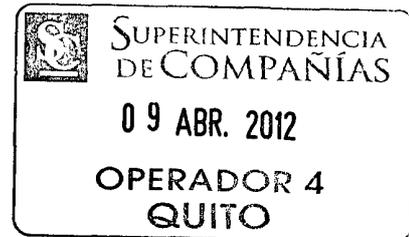


Se cumplió también con todos los requisitos para la obtención de permisos de funcionamiento ante el Ministerio de Salud, Agrocalidad y Cuerpo de Bomberos.

A mi leal saber y entender lo descrito en las normas societarias, debo informar que no conozco de hechos o circunstancias que implique incumplimiento de las leyes de Derechos de Autor.

Quisiera mencionar además, que a pesar de que el saldo numérico refleja una pérdida económica en la Empresa, ha sido un año de transformaciones, crecimiento organizacional, fijación de objetivos y metas más acordes a nuestra realidad y sobre todo concientización a nivel operativo y directivo de la búsqueda constante de la eficiencia productiva.

Buena parte de éste 2011 se dedicó a reestructurar y fortalecer el departamento comercial y darle apoyo con la creación del comité de innovación de productos, ingreso del Jefe de Faenamiento para la implementación de PBMs y mejoras en infraestructura y equipamiento de la mencionada planta. Creo que el futuro es prometedor por todas las acciones ya emprendidas y obviamente debemos continuar en la capacitación y concientización desde los niveles operativos hasta los directivos de buscar la diferenciación para salir airoso en un mercado altamente competido.



Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Mariana Galarza", written over a horizontal line.

Ing. Mariana Galarza

GERENTE GENERAL

MEGA AVES MEGAVES CIA. LTDA.

