

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE "MEGA AVES MEGAVES CIA. LTDA." EJERCICIO ECONOMICO 2010

Ascázubi, Marzo 14 de 2011

Señores Socios

MEGA AVES MEGAVES CIA. LTDA.

Presente.

Estimados Señores:

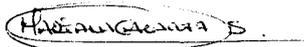
Mariana Galarza S., en mi calidad de Gerente General de la empresa Mega Aves Megaves Cia. Ltda. A nombre de la Administración y de acuerdo con la Ley de Compañías y los Estatutos de la Empresa, hace conocer a Ustedes el informe de la situación económico-financiera y las labores iniciadas durante el mencionado ejercicio.

1. En el mercado del pollo en pie, el precio promedio de venta del año 2010, fue de \$0.74/libra; en tanto que la suma de costos + gastos administrativos + gastos de ventas de la libra de pollo en pie fue de \$ 0.73 con lo que el margen de utilidad fue de 1 centavo/libra.
2. En el mercado del pollo procesado, el precio promedio de venta 2010 fue de \$ 0.93/libra; mientras que los costos + gastos administrativos y ventas de la libra de pollo procesado fue de \$ 0.98. Con lo que se observa se vendió bajo el costo de producción.
3. La empresa tuvo un incremento en el volumen de producción del 27.3%, pasando de 745.972 pollos en 2009 a 949.649 pollos en 2010.
4. El índice de mortalidad que en el año 2009 fue de 12% se redujo a 9.65% en 2010. Gran parte influenciado por el direccionamiento de compras de pollo BB a las incubadoras que proveen mejor calidad de pollito.
5. En el cuadro anexo, podemos observar la fuerte influencia en el costo de producción de la libra de pollo, que tiene los índices de mortalidad todavía demasiado altos, siendo los meses de marzo, abril, junio y agosto 2010, los que más afectan por tratarse de pollos de alto valor económico. La meta para el presente año 2011, es la de bajar en 3% el índice de mortalidad. Trabajando sobre la calidad de la materia prima comprada y consecuentemente sobre la calidad del alimento balanceado. Otro punto que ya se empezó a tomar más atención es el de la calidad de agua, con la inclusión de tanques sedimentadores, filtros y cloración adecuados. Lo anterior sumado a un excelente trabajo en el manejo del pollo a nivel de granjas de producción, creemos serán los pilares fundamentales para el logro del objetivo.

6. En el año 2010 tuvimos el apoyo de la empresa Premex, proveedora de los núcleos vitamínicos del balanceado, con una Escuela para los encargados de Galpones. El mismo que constituyo el inicio del plan de capacitación, que estamos empeñados en llevar adelante, para el mejoramiento profesional y personal de nuestro talento humano.
7. Por los altos costos de fabricación de la planta de faenamamiento, debido al elevado grado de trabajo manual; se inició también las visitas a plantas de otras empresas y solicitud de cotizaciones de la maquinaria necesaria para la automatización del proceso de faena de aves. Por los altos precios de la maquinaria en mención, se procederá con el equipamiento por etapas, de manera de poder acceder a la mejora de rendimiento de aves faenadas por hora. En ésta misma área, es objetivo del año 2011, integrar al grupo de trabajo un Jefe de Planta de Faenamamiento.
8. En septiembre de 2010, por invitación de la empresa Avesca, tuvimos oportunidad de visitar granjas avícolas en la ciudad de Pereira (Colombia); además asistimos al Seminario de Fenavi en Medellín (Colombia) todo lo que signifioco muchos nuevos conocimientos, sobre todo en el área de producción, comercialización y dirección empresarial. De esos conocimientos estamos absolutamente seguros, que el paso siguiente para Megaves, es integrar a su personal un Director de Gestión y Calidad, para llevar adelante el levantamiento de procesos de cada una de las áreas de producción y administrativa. Para proseguir con la aplicación de mejora continua a nuestros procesos.
9. En el tema de comercialización, es poco lo que se ha avanzado. Sin embargo tuvimos oportunidad de contratar a comisión a un vendedor con experiencia en el sector de pollo faenado. En resumen podríamos mencionar que fue un aprendizaje de éste nuevo método de gestionar las ventas. Que sin embargo el objetivo del año 2011, es el de afianzar el departamento comercial.
10. Se procedió a la Capitalización de las utilidades del ejercicio fiscal 2009. Por un monto de \$ 224.600,00. En los temas referentes a obligaciones con el SRI, IESS, Municipio, Dirección Provincial de Salud, se ha cumplido a cabalidad.

Es todo cuanto puedo informar en honor a la verdad, Señores Socios de MEGA AVES CIA LTDA.

Atentamente,



Mariana C. Galarza S.

