Santo Domingo de los Colorados, 30 de Marzo del 2007

Señores Socios

GARCES MOTORS CIA. LTDA.

Presente.-

Estimados socios y amigos:

**Me complace poner a consideración de ustedes el informe confidencial de actividades de la compañía, correspondiente al año 2006**

## 1. SITUACION ECONOMICA GENERAL

GARCES MOTORS CIA LTDA., constituida en marzo del 2002, sigue marcando el desarrollo en el área automotriz en la zona de Santo Domingo de los Colorados y sus zonas aledañas, es así que este año ha tenido un leve crecimiento con relación al año pasado, la situación empresarial proyectada en el país con la presente administración política nos sumergen en una inestabilidad jurídica-económica muy severa, afectando así el crecimiento económico del país y también todo lo relacionado a comercialización de productos motorizados. Vivimos momentos difíciles por falta de liquidez debido a la suspensión y paralización de ciertas industrias, comercios, agricultura etc., lo que ha provocado disminución de fuentes de trabajo lo cual nos afectado económicamente en nuestra empresa. La recuperación de cartera es una de las constantes preocupaciones de la administración ya que pese a las gestiones realizadas de cobro los clientes alargan sus plazos de pago.

## 2. CAPITAL SOCIAL

Al 31 de diciembre del 2006, el capital social de la compañía presenta la siguiente evolución:

| ACCIONISTAS (Dólares) | % | Capital Inicial | Pérdida 2002 | Pérdida 2003 | Utilidad 2004 | Pérdida 2005 | Utilidad 2006 | Saldo Actual |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| DARWIN GARCES | 35% | 350 | -2608.67 | -771.80 | | | | -2391.94 |
| MARIO GARCES | 21% | 210 | -1565.20 | -463.08 | | | | -1435.16 |
| RUTH GARCES | 21% | 210 | -1565.20 | -463.08 | | | | -1435.16 |
| JACQUELINE GARCES | 21% | 210 | -1565.20 | -463.08 | | | | -1435.16 |
| OMAR GARCES | 2% | 20 | -149.07 | -44.10 | | | | -136.67 |
| UTILIDADES RETENIDAS 2004 | | | | | 2.539.83 | | | 2.539.83 |
| PERDIDA 2005 | | | | | | -97.25 | | -97.25 |
| UTILIDAD 2006 | | | | | | | 5.747.93 | 5.747.93 |
| TOTAL | | 1000 | -7453.34 | -2205.14 | 2.539.83 | -97.25 | 5.747.93 | -467.97 |

Superintendencia de Compañias
VENTANILLA UNICA
Santo Domingo de los Colorados
30 MAY 2007

## 3. VENTAS

Las ventas en el 2006 fueron $ 97.532.77 dólares, que con relación al año anterior hubo un incremento del 38.9 % por alianzas con cooperativas en la venta de repuestos.

Los productos que generan mayor volumen de ventas son los relacionados a reparaciones de motores .

## 4. SITUACION FINANCIERA

Durante la actividad comercial del año 2006, generó gastos operativos, por $15.686.13 dólares que equivale el 16% en relación de nuestras ventas.

Si bien las operaciones de la empresa fueron financiadas por préstamos a largo plazo de los socios que al cierre del año 2006 acumula ($77.302.24 dólares), estos están respaldados por $71.249.52 en inventarios y $ 6.052.72 en activos, este año registra una utilidad de $5.747.93 dólares, producto de las gestiones de esta gerencia en ubicar repuestos donde lo necesita el cliente.

## 5. RENDIMIENTO

El año 2006 presenta una utilidad operativa de $ 8.397.72 que deducidos la participación a trabajadores e impuesto a la renta, arroja una utilidad neta de $5.747.93 dólares, la misma que pongo en consideración de los señores socios. Además quiero que nos ayuden a establecer nuevas estrategias de ventas para alcanzar los objetivos propuestos y que el próximo año obtener resultados mayores.

## 6. AUMENTO DE CAPITAL

Sugerimos efectuar el siguiente aumento de capital: $ 20.300 (dólares)

| ACCIONISTAS | % | Capital Inicial | Aumento | Total | % |
|---|---|---|---|---|---|
| DARWIN GARCES | 35% | 350 | 7.000 | 7.350 | 35 |
| MARIO GARCES | 21% | 210 | 2.000 | 2.210 | 10 |
| RUTH GARCES | 21% | 210 | 7.000 | 7.210 | 34 |
| JACQUELINE GARCES | 21% | 210 | 3.500 | 3.710 | 17 |
| OMAR GARCES | 2% | 20 | 800 | 820 | 4 |
| TOTAL | 100 | 1000 | 20.300 | 21.300 | 100 |

Una vez completado el aumento sugerido de $ 20.300 el capital social ascendería a $21.300, sin considerar la pérdida del año 2002, 2003, utilidad 2004, pérdida 2005 y utilidad 2006

Esto significa que los accionistas transfieran los préstamos de largo plazo al capital, quedando Cuentas por Pagar Largo Plazo en 57.002.24

## 7. PERSONAL

El número de personal de la compañía es como sigue:

| | 2006 |
|---|---|
| Empleados Total | 2 (Administrador y Gerente) |

La administración de la empresa ha restringido la contratación de más personal puesto que tiene 4 años 2 meses de operación con la representación de repuestos ISUZU de General Motors del Ecuador.

## 8. PERSPECTIVAS PARA EL 2007

Si bien las perspectivas del sector agrícola y ganadero de la zona de Santo Domingo es la que mueve la economía de este rincón ecuatoriano, la situación en la economía del País y el mercado, complica el desarrollo de los negocios. Sin embargo surge la oportunidad de dar servicio y garantía en la venta de repuestos automotrices para buses y camiones isuzu, por tanto para el año 2007 se prevé:

1. Incorporar clientes corporativos que permitan desarrollar ventas de volumen
2. Asociarse a talleres de mantenimiento de buses y camiones para fomentar el uso de repuestos originales y garantizar la correcta instalación de los mismos.
3. Consolidar la homologación de repuestos ISUZU a otras marcas de vehículos presentes en el Ecuador y ampliar el consumo en el mercado
4. Ser altamente competitivos en costos de operación y trasladar este beneficio al cliente final, sin descuidar la rentabilidad del negocio.
5. Presentar un plan a GM con la nueva imagen del almacén para su aprobación y soporte publicitario

Agradecemos a los señores accionistas, ejecutivos y empleados por su labor eficaz brindada durante el año 2006.

**Atentamente**

GARCES MOTORS CIA. LTDA.

JACQUELINE GARCES

**Gerente General**