

Santo Domingo de los Tsachilas, 01 de abril del 2019

Señores Socios

GARCES MOTORS CIA. LTDA.

Presente. -

Estimados socios y amigos:

Me complace poner a consideración de ustedes el informe confidencial de actividades de la compañía, correspondiente al año 2018

### 1. SITUACION ECONOMICA GENERAL

GARCES MOTORS CIA LTDA., constituida en marzo del 2002, sigue marcando el desarrollo en el área automotriz en la zona de Santo Domingo de los Tsachilas y sus zonas aledañas, nuestras ventas han tenido un decrecimiento mínimo con relación al año anterior, motivo de la crisis económica la falta de liquidez, los despidos de trabajadores en las empresas, falta de trabajo, persecución por parte de la administración tributaria por pagos de anticipos indebidos, todo esto nos ha llevado a que las empresas no inviertan los ciudadanos no gasten paralizándose la parte comercial y consecuentemente afectando a las empresas que aun resistimos. No podemos vender a crédito por miedo de perder nuestro inventario porque la recuperación de cartera es una de las constantes preocupaciones de la administración ya que pese a las gestiones realizadas de cobro los clientes alargan sus plazos de pago o simplemente no pagan.

### 2. CAPITAL SOCIAL

El capital social de la compañía está constituido así:

ACCIONISTAS	IDENTIFICACION	PARTICIPAC.	%	TOTAL
JINSOP DARWIN GARCES ORTIZ	1710157411	350	35%	350
MARIO NAPOLEON GARCES AGUILAR	1800350348	210	21%	210
RUTH ELIZABETH GARCES ORTIZ	1710157445	210	21%	210
GLORIA JACQUELINE GARCES ORTIZ	1802167427	210	21%	210
NIXON OMAR GARCES ORTIZ	1710157429	20	2%	20
<b>SUMAN USD.</b>		<b>1000</b>	<b>100%</b>	<b>1000</b>

### 3. VENTAS

Las ventas en el 2018 fueron \$ 274.516,83 dólares, que con relación al año anterior hubo una disminución del -14,04 % debido a la poca recuperación económica que atraviesa el país.

### 4. SITUACION FINANCIERA

Durante la actividad comercial del año 2018, generó gastos operativos, por \$ 57.471,23 dólares que equivale el 20,79% en relación de nuestras ventas.

Si bien las operaciones de la empresa fueron financiadas por préstamos a largo plazo de los socios que al cierre del año 2018 acumula (\$ 84.134,48 dólares), estos están respaldados por \$173.940,15 en inventarios.

---

## 5. RENDIMIENTO

El año 2018 la empresa presenta una utilidad neta operativa de \$ 3.757,81 que deducidos participación trabajadores e impuesto a la renta nos da una utilidad neta para accionistas de \$418,29 que pongo a consideración de la junta.

## 6. PERSONAL

El número de personal de la compañía es como sigue:

	2018
Empleados Total	4
	2 (Administrador y Gerente)
	2 (Vendedor y Asistente contable)

La administración de la empresa cerro con este personal puesto que tiene 16 años 2 meses de operación con la representación de repuestos ISUZU de General Motors del Ecuador, no requiere de más personal.

## 7. PERSPECTIVAS PARA EL 2019

Si bien las perspectivas del sector agrícola y ganadero de la zona de Santo Domingo es la que mueve la economía de este rincón ecuatoriano, la situación en la economía del País y el mercado, complica el desarrollo de los negocios. Sin embargo, surge la oportunidad de dar servicio y garantía en la venta de repuestos automotrices para buses y camiones Isuzu, por tanto, para el año 2019 se prevé:

1. Incorporar clientes corporativos que permitan desarrollar ventas de volumen
2. Asociarse a talleres de mantenimiento de buses y camiones para fomentar el uso de repuestos originales y garantizar la correcta instalación de los mismos.
3. Consolidar la homologación de repuestos ISUZU a otras marcas de vehículos presentes en el Ecuador y ampliar el consumo en el mercado
4. Ser altamente competitivos en costos de operación y trasladar este beneficio al cliente final, sin descuidar la rentabilidad del negocio.
5. Presentar un plan a GM con la nueva imagen del almacén para su aprobación y soporte publicitario

Agradecemos a los señores accionistas, ejecutivos y empleados por su labor eficaz brindada durante el año 2018.

Atentamente

GARCES MOTORS CIA. LTDA.

  
JACQUELINE GARCÉS

Gerente General