

Santo Domingo de los Tsachilas, 04 de abril del 2017

Señores Socios

GARCES MOTORS CIA. LTDA.

Presente.-

Estimados socios y amigos:

Me complace poner a consideración de ustedes el informe confidencial de actividades de la compañía, correspondiente al año 2016

1. SITUACION ECONOMICA GENERAL

GARCES MOTORS CIA LTDA., constituida en marzo del 2002, sigue marcando el desarrollo en el área automotriz en la zona de Santo Domingo de los Tsachilas y sus zonas aledañas, nuestras ventas han tenido un decrecimiento mínimo con relación al año anterior, motivo de la crisis económica la falta de liquidez, los despidos de trabajadores en las empresas, falta de trabajo, persecución por parte de la administración tributaria por pagos de anticipos indebidos, todo esto nos ha llevado a que las empresas no inviertan los ciudadanos no gasten paralizándose la parte comercial y consecuentemente afectando a las empresas que aun resistimos. No podemos vender a crédito por miedo de perder nuestro inventario porque la recuperación de cartera es una de las constantes preocupaciones de la administración ya que pese a las gestiones realizadas de cobro los clientes alargan sus plazos de pago o simplemente no pagan.

2. CAPITAL SOCIAL

	CAPITAL SOCIAL	RESERVA LEGAL	RESERVAS FACULTATIVA Y ESTATUTARIA	GANANCIAS ACUMULADAS	(-) PÉRDIDAS ACUMULADAS	RESULTADOS ACUMULADOS POR APLICACIÓN PRIMERA VEZ DE LAS NIF	GANANCIA NETA DEL PERIODO	TOTAL PATRIMONIO
EN CIFRAS COMPLETAS US\$	301	30401	30402	30601	30602	30603	30701	
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010 BAJO NEC	1.000,00	574,79	5.173,14	28.283,18	-9.755,74	0,00	12.256,13	37.531,50
DETALLE AJUSTES POR NIF:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.012,50
PROVISION POR DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.648,03	0,00	-2.648,03
DIFERENCIA POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	635,53	0,00	635,53
SALDO AL 01 DE ENERO DEL 2011 BAJO NIF	1.000,00	574,79	5.173,14	28.283,18	-9.755,74	-2.012,50	12.256,13	35.519,00
APROPRIACION DE RESERVA LEGAL Y FACULTATIVA	0,00	1.287,17	19.283,04	0,00	0,00	0,00	0,00	20.570,21
APROPRIACION DE RESERVA DE CAPITAL SEGÚN RESOLUCIÓN DE JUNTA	0,00	0,00	17.429,27	-25.743,95	0,00	0,00	-12.256,13	-20.570,21
RESULTADO INTEGRAL DEL EJERCICIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.283,49	4.283,49
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011	1.000,00	1.861,96	41.885,45	2.539,23	-9.755,74	-2.012,50	4.283,49	38.802,49
TRANSFERENCIA A UTILIDADES ACUMULADAS	0,00	0,00	0,00	4.283,49	0,00	0,00	-4.283,49	0,00

RESULTADO INTEGRAL DEL EJERCICIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.974,69	2.974,69
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012	1.000,00	1.861,96	41.885,45	6.823,32	-9.755,74	-2.012,50	2.974,69	42.777,18
TRANSFERENCIA A UTILIDADES ACUMULADAS	0,00	0,00	0,00	2.974,69	0,00	0,00	-2.974,69	0,00
APROPICIACION DE RESERVA LEGAL Y FACULTATIVA RESOLUC DE JUNTA	0,00	341,17	9.456,84	-9.798,01	0,00	0,00	0,00	0,00
REVERSO LA PROVISION DE IMPUESTOS DIFERIDOS RESOLUC/SRE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,07	-635,53	0,00	-635,46
RESULTADO INTEGRAL DEL EJERCICIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.846,08	4.846,08
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013	1.000,00	2.203,13	51.342,29	0,00	-9.755,67	-2.648,03	4.846,08	46.987,80
TRANSFERENCIA A UTILIDADES ACUMULADAS	0,00	0,00	0,00	4.846,08	0,00	0,00	-4.846,08	0,00
APROPICIACION DE RESERVA LEGAL Y FACULTATIVA RESOLUC DE JUNTA	0,00	0,00	4.846,06	-4.846,08	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTADO INTEGRAL DEL EJERCICIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.799,76	4.799,76
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014	1.000,00	2.203,13	56.188,37	0,00	-9.755,67	-2.648,03	4.799,76	51.787,56
APROPICIACION DE RESERVA FACULTATIVA RESOL JUNT	0,00	0,00	4.799,76	0,00	0,00	0,00	-4.799,76	0,00
RESULTADO INTEGRAL DEL EJERCICIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	945,21	945,21
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015	1.000,00	2.203,13	60.988,13	0,00	-9.755,67	-2.648,03	945,21	52.732,77
APROPICIACION DE RESERVA FACULTATIVA RESOL JUNT	0,00	0,00	945,21	0,00	-0,01	0,00	-945,21	0,00
RESULTADO INTEGRAL DEL EJERCICIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.277,62	-2.277,62
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016	1.000,00	2.203,13	61.933,34	0,00	-9.755,68	-2.648,03	-2.277,62	50.455,14

3. VENTAS

Las ventas en el 2016 fueron \$ 254.523,65 dólares, que con relación al año anterior hubo una disminución del 23,56 % debido a la crisis económica que atraviesa el país.

4. SITUACION FINANCIERA

Durante la actividad comercial del año 2016, generó gastos operativos, por \$ 55.811,20 dólares que equivale el 21,93% en relación de nuestras ventas.

Si bien las operaciones de la empresa fueron financiadas por préstamos a largo plazo de los socios que al cierre del año 2016 acumula (\$ 84.134,48 dólares), estos están respaldados por \$170.718,66 en inventarios.

5. RENDIMIENTO

El año 2016 la empresa presenta una pérdida neta operativa de \$ -2.277,62 debido a la baja de nuestras ventas. Además quiero que nos ayuden a establecer nuevas estrategias de ventas para alcanzar los objetivos propuestos y que el próximo año obtener resultados mayores.

6. PERSONAL

El número de personal de la compañía es como sigue:

	2016
Empleados Total	4
	2 (Administrador y Gerente)
	2 (Vendedor y Asistente contable)

La administración de la empresa cerro con este personal puesto que tiene 14 años 2 meses de operación con la representación de repuestos ISUZU de General Motors del Ecuador, no requiere de más personal.

7. PERSPECTIVAS PARA EL 2017

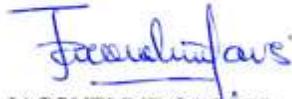
Si bien las perspectivas del sector agrícola y ganadero de la zona de Santo Domingo es la que mueve la economía de este rincón ecuatoriano, la situación en la economía del País y el mercado, complica el desarrollo de los negocios. Sin embargo surge la oportunidad de dar servicio y garantía en la venta de repuestos automotrices para buses y camiones Isuzu, por tanto para el año 2017 se prevé:

1. Incorporar clientes corporativos que permitan desarrollar ventas de volumen
2. Asociarse a talleres de mantenimiento de buses y camiones para fomentar el uso de repuestos originales y garantizar la correcta instalación de los mismos.
3. Consolidar la homologación de repuestos ISUZU a otras marcas de vehículos presentes en el Ecuador y ampliar el consumo en el mercado
4. Ser altamente competitivos en costos de operación y trasladar este beneficio al cliente final, sin descuidar la rentabilidad del negocio.
5. Presentar un plan a GM con la nueva imagen del almacén para su aprobación y soporte publicitario

Agradecemos a los señores accionistas, ejecutivos y empleados por su labor eficaz brindada durante el año 2016.

Atentamente

GARCES MOTORS CIA. LTDA.



JACQUELINE GARCES

Gerente General